

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 平成24年4月1日  
(第151期) 至 平成25年3月31日

株式会社 A D E K A

(E00878)

# 目次

頁

表紙

第一部	企業情報	1
第1	企業の概況	1
1	主要な経営指標等の推移	1
2	沿革	3
3	事業の内容	5
4	関係会社の状況	8
5	従業員の状況	10
第2	事業の状況	11
1	業績等の概要	11
2	生産、受注及び販売の状況	13
3	対処すべき課題	14
4	事業等のリスク	30
5	経営上の重要な契約等	32
6	研究開発活動	33
7	財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	35
第3	設備の状況	39
1	設備投資等の概要	39
2	主要な設備の状況	40
3	設備の新設、除却等の計画	42
第4	提出会社の状況	43
1	株式等の状況	43
2	自己株式の取得等の状況	47
3	配当政策	48
4	株価の推移	48
5	役員の状況	49
6	コーポレート・ガバナンスの状況等	52
第5	経理の状況	59
1	連結財務諸表等	60
2	財務諸表等	97
第6	提出会社の株式事務の概要	123
第7	提出会社の参考情報	124
1	提出会社の親会社等の情報	124
2	その他の参考情報	124
第二部	提出会社の保証会社等の情報	125

[監査報告書]

[内部統制報告書]

**【表紙】**

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成25年6月21日

【事業年度】 第151期（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

【会社名】 株式会社A D E K A

【英訳名】 ADEKA CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 郡 昭夫

【本店の所在の場所】 東京都荒川区東尾久七丁目2番35号

【電話番号】 03（4455）2812

【事務連絡者氏名】 財務・経理部長 志賀 洋二

【最寄りの連絡場所】 東京都荒川区東尾久七丁目2番35号

【電話番号】 03（4455）2812

【事務連絡者氏名】 財務・経理部長 志賀 洋二

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

株式会社A D E K A 大阪支社  
（大阪府大阪市中央区南本町四丁目2番21号）

株式会社A D E K A 名古屋支店  
（愛知県名古屋市中村区名駅南一丁目20番12号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

回次	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期
決算年月	平成21年 3月	平成22年 3月	平成23年 3月	平成24年 3月	平成25年 3月
(1) 連結経営指標等					
売上高 (百万円)	176,186	159,997	178,198	170,817	184,885
経常利益 (百万円)	6,107	10,270	14,374	8,628	11,324
当期純利益 (百万円)	1,223	6,788	6,921	3,797	7,616
包括利益 (百万円)	—	—	5,949	4,151	10,742
純資産額 (百万円)	116,364	123,159	126,784	128,600	137,227
総資産額 (百万円)	192,517	203,208	207,779	210,766	222,604
1株当たり純資産額 (円)	1,095.47	1,161.08	1,196.22	1,212.61	1,288.44
1株当たり当期純利益 (円)	11.84	65.73	67.01	36.76	73.74
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	58.78	59.02	59.46	59.43	59.78
自己資本利益率 (%)	1.05	5.83	5.69	3.05	5.90
株価収益率 (倍)	51.51	14.21	12.10	21.38	10.89
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	8,586	19,449	16,200	7,751	14,445
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△4,035	△12,015	△10,646	△4,424	△11,903
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△1,871	△2,036	△5,046	△964	173
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	17,862	23,507	23,555	25,755	29,210
従業員数 (名)	2,697	2,774	2,853	2,920	3,027

回次	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期
決算年月	平成21年 3月	平成22年 3月	平成23年 3月	平成24年 3月	平成25年 3月
(2) 提出会社の経営指標等					
売上高 (百万円)	125,023	112,218	122,447	113,170	113,341
経常利益 (百万円)	4,665	8,176	11,337	5,709	7,413
当期純利益 (百万円)	696	5,671	5,432	2,234	4,747
資本金 (百万円)	22,899	22,899	22,899	22,899	22,899
発行済株式総数 (株)	103,651,442	103,651,442	103,651,442	103,651,442	103,651,442
純資産額 (百万円)	102,238	107,526	110,415	110,943	114,157
総資産額 (百万円)	153,925	165,396	168,319	170,048	171,299
1株当たり純資産額 (円)	987.96	1,039.09	1,067.03	1,072.14	1,103.20
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	20.00 (11.00)	20.00 (9.00)	22.00 (11.00)	22.00 (11.00)	22.00 (11.00)
1株当たり当期純利益 (円)	6.73	54.81	52.50	21.59	45.88
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	66.42	65.01	65.60	65.24	66.64
自己資本利益率 (%)	0.67	5.41	5.00	2.02	4.22
株価収益率 (倍)	90.64	17.04	15.45	36.40	17.50
配当性向 (%)	297.17	36.49	41.90	101.88	47.95
従業員数 (名)	1,541	1,540	1,525	1,518	1,523

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

## 2 【沿革】

- 大正6年1月 電解ソーダの製造を目的として、旭電化工業株式会社を資本金100万円で創立。
- 大正7年1月 尾久工場を完成、操業開始。  
(昭和54年3月、主要工程停止、鹿島・千葉両工場へ移転。平成2年4月、尾久工場の生産を全面停止。)
- 昭和3年11月 当社農業薬品部門を分離し、日本農薬(株)を設立。
- 昭和22年1月 当社製品の販売を目的として、陽光産業(株) (現 ADEKAケミカルサプライ(株)) を設立。
- 昭和24年5月 当社株式、東京証券取引所に上場。
- 昭和34年10月 過酸化水素の製造・販売を目的として、当社と米国FMC社ほかとの合弁で、東海電化工業(株)を設立。  
(平成8年12月、FMC社より持分を購入し、合弁契約を解消。平成11年4月、当社に吸収合併。)
- 昭和36年7月 当社及び関連各社の所有不動産の売買・管理並びに損害保険代理業等を目的として、旭友不動産(株) (現 ADEKAライフクリエイト(株)) を設立。
- 昭和37年1月 プラスチック用可塑剤、安定剤の製造・販売を目的として、米国アーガスケミカル社と合弁で、アデカアーガス産業(株)を設立。  
(昭和63年、相手先持分を購入し、100%子会社となる。平成2年10月、当社に吸収合併。)
- 昭和41年7月 当社食品製品の西日本地区における生産拠点として、明石工場が完成し、操業を開始。
- 昭和42年10月 塩化ビニール用可塑剤の製造・販売を目的として、当社(当時、アデカ・アーガス化学(株))、大日本インキ化学工業(株)ほか2社との合弁で、オキシラン化学(株)を設立。
- 昭和43年2月 鹿島臨海工業地区における石油化学コンビナート建設構想のもとに、当社、三菱油化(株)、旭硝子(株)ほかとの共同出資により、鹿島電解(株)、鹿島ケミカル(株)等を設立。  
(平成24年12月、鹿島電解(株)、鹿島ケミカル(株)等から出資を引き揚げ。)
- 昭和45年7月 鹿島工場の第1期工事を完成、操業開始。
- 昭和48年4月 食器洗浄機用の洗剤市場に進出すべく、(株)アデカクリーンエイド(現 ADEKAクリーンエイド(株))を設立。
- 昭和50年9月 エイエス化成(株)袖ヶ浦工場完成、操業開始。  
(昭和59年3月、同社解散、当社千葉工場となる。)
- 昭和50年12月 当社のエンジニアリング技術を活かし、アデカエンジニアリング(株)を設立。  
(平成12年4月、旭総合工事(株)と合併し、解散。)
- 昭和52年9月 当社の分析技術、及び工場の安全衛生に関する豊富な経験を活かして(株)東京環境測定センターを設立。
- 昭和63年7月 食用油脂の海外生産拠点として、シンガポールにADEKA(SINGAPORE)PTE. LTD. を設立。
- 平成元年10月 樹脂添加剤の販売を目的として、台湾に当社(当時、アデカ・アーガス化学(株))と長春人造樹脂廠股份有限公司等との合弁で、長江化学股份有限公司を設立。
- 平成3年11月 合成樹脂用添加剤の製造・販売を目的として、韓国に当社と韓農、韓精等の合弁で、ハンノンアデカCORP. を設立。  
(平成9年3月にドンブアデカCORP. に商号変更。)
- 平成6年3月 合成樹脂用添加剤の製造・販売を目的として、米国に当社と三菱商事(株)と米国MIC社との合弁で、AMFINE CHEMICAL CORP. を設立。
- 平成6年3月 マヨネーズ・水産加工品等の製造を目的として、アサヒ・ファインフーズ(株) (現 ADEKAファインフーズ(株)) を設立。
- 平成7年11月 合成樹脂用添加剤の製造・販売を目的として、タイに当社とタイ三菱等の合弁で、アデカ(タイランド)CO., LTD. を設立。
- 平成8年3月 国内5工場の工務課を統合して、旭総合工事(株)を設立して分社化。  
(平成12年4月、アデカエンジニアリング(株)と合併、アデカ総合設備(株) (現 ADEKA総合設備(株))と改称)
- 平成8年3月 車輻向け省燃費潤滑油添加剤等の製造を目的として、相馬工場を完成、操業開始。
- 平成11年4月 欧州での販売、開発を主目的として、アサヒデンカヨーロッパGmbH (現 ADEKA Europe GmbH) を設立。
- 平成12年3月 アサヒデンカ코리아CORP. を設立。(平成20年7月、ADEKA FINE CHEMICAL KOREA CORP. に合併し、解散。)

平成12年4月	陽光産業の食品事業を分離し、商流再編を目的として、旭食品販売㈱（現 ADEKA食品販売㈱）を設立。
平成12年4月	物流部門を分社化してアデカ物流㈱（現 ADEKA物流㈱）を設立。
平成12年4月	EBO手法により、国内5工場の末端加工工程を工場毎の加工サービス会社として分離設立。
平成12年9月	ADEKA Europe GmbHが、パルマロール社を買収して、フランスにADEKA PALMAROLE SASを設立。
平成13年11月	日本たばこ産業㈱より食品販売会社、㈱ヨンゴーを買収し、子会社化。
平成13年12月	中国での化学品販売を目的として、阿洒旭電化（上海）有限公司（現 艾迪科（上海）貿易有限公司）を設立。
平成14年4月	国都化学㈱（韓国）との合弁により、中国にエポキシ樹脂・PPG・PUシステムなどの製造・販売を目的とする国都化工（昆山）有限公司を設立。
平成14年7月	中国での当社製品の製造・販売を目的として、阿洒旭精細化工（上海）有限公司（現 艾迪科精細化工（上海）有限公司）を設立。
平成15年1月	ドンブアデカCORP.の株式を合弁パートナーであるドンブグループより買収、子会社化し ADEKA FINE CHEMICAL KOREA CORP.（現ADEKA KOREA CORP.）に商号変更。
平成15年5月	長春石油化学股份有限公司（台湾）との合弁により、中国における樹脂用添加剤の製造・販売を目的とする艾迪科精細化工（常熟）有限公司を設立。
平成15年9月	アセアン・オセアニアにおける化学品の販売会社として、シンガポールにADEKA (ASIA) PTE. LTD. を設立。
平成16年2月	米国市場を主対象に樹脂添加剤を除く化学品の販売を目的として、米国ニュージャージー州にアサヒデンカUSA, INC.（現 ADEKA USA CORP.）を設立。
平成16年5月	タイにおける樹脂用添加剤の製造・販売を目的として、ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD. を設立。（アデカ（タイランド）CO., LTD. は解散）
平成16年5月	中国における油脂加工食品の製造・販売を目的として、阿洒旭食品（常熟）有限公司を設立。（平成18年3月、艾迪科食品（常熟）有限公司に社名変更。）
平成16年11月	台湾における情報・電子化学品の製造・販売を目的として、台湾艾迪科精密化学股份有限公司を設立。
平成17年10月	食品部門を強化するために、食品製造・販売会社である上原食品工業㈱の全株式を取得。
平成18年5月	当社、旭電化工業株式会社は、新本社ビルの完成に伴い、平成18年5月1日付で「株式会社ADEKA」へ社名変更するとともに、本社事務所を中央区日本橋より荒川区東尾久へ移転。また、当社の社名変更により、一部の子会社も同日、社名変更。
平成19年9月	インドにおける樹脂用添加剤を主としたADEKAグループ製品の輸入販売を目的として、ADEKA INDIA PVT. LTD. を設立。
平成20年5月	ADEKA PALMAROLE SAS が、PALMAROLE COMPOUNDS SAの株式を100%取得。（平成20年7月、ADEKA PALMAROLE SASがPALMAROLE COMPOUNDS SAを事業統合。）
平成20年7月	ADEKA FINE CHEMICAL KOREA CORP. が、ADEKA KOREA CORP. を合併、社名をADEKA KOREA CORP. に変更。
平成23年4月	中東地域における樹脂添加剤の製造販売を目的として、Al Ghurair Additives LLCに資本参加し、アラブ首長国連邦にADEKA Al Ghurair Additives LLCとして発足。
平成24年5月	米国での塩化ビニル用の安定剤の製造・販売を目的として、AMFINE CHEMICAL CORP. が、米国インディアナ州にAM STABILIZERS CORP. を設立。
平成24年6月	AM STABILIZERS CORP. が米国Hammond Group Inc. から塩化ビニル用の安定剤事業（HALSTAB DIVISION）を買収。
平成24年7月	南米におけるADEKAグループ化学品製品の販売支援と市場開拓を目的として、ブラジルサンパウロ州にADEKA BRASIL LTDA. を設立。
平成24年11月	東アジアにおける加工油脂の製造・販売を目的として、マレーシアジョホール州にADEKA FOODS (ASIA) SDN. BHD. を設立。

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社（当社、子会社38社及び関連会社17社（平成25年3月31日現在）により構成）においては、化学品、食品及びその他の3部門に関する事業を主として行っており、その製品はあらゆる種類にわたっています。各事業における当社及び関係会社の位置付け等は以下の通りです。

なお、次の3部門は「第5 経理の状況 1 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一です。

#### (1) 化学品事業

当事業は、大きく3種類の製品に分類しています。

情報・電子化学製品  
高純度半導体材料、電子回路基板エッチング装置及び薬剤、光硬化樹脂、光記録材料、画像材料等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

(製造) 台湾艾迪科精密化学股份有限公司、ADEKA KOREA CORP.

(販売) ADEKAケミカルサプライ(株)、ADEKA Europe GmbH、艾迪科（上海）貿易有限公司、ADEKA (ASIA) PTE. LTD.、ADEKA USA CORP.

機能化学製品  
ポリオレフィン用添加剤、塩ビ用安定剤・可塑剤、難燃剤、エポキシ樹脂、ポリウレタン原料、水系樹脂、界面活性剤、潤滑油添加剤、厨房用洗浄剤、化粧品材料等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

(製造) AMFINE CHEMICAL CORP.、オキシラン化学(株)、ADEKA KOREA CORP.、(株)コープクリーン、艾迪科精細化工（上海）有限公司、艾迪科精細化工（常熟）有限公司、ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD.、ADEKA PALMAROLE SAS、ADEKA Al Ghurair Additives LLC、AM STABILIZERS CORP.

(販売) ADEKAケミカルサプライ(株)、ADEKAクリーンエイド(株)、長江化学股份有限公司、ADEKA Europe GmbH、艾迪科（上海）貿易有限公司、ADEKA (ASIA) PTE. LTD.、ADEKA USA CORP.、ADEKA INDIA PVT. LTD.、ADEKA BRASIL LTDA.

基礎化学製品  
プロピレングリコール類、過酸化水素及び誘導品、工業用油脂誘導品、水膨張性シール材、か性ソーダ、珪酸ソーダ等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

(製造) 関東珪曹硝子(株)

(販売) ADEKAケミカルサプライ(株)、ADEKA Europe GmbH、ADEKA KOREA CORP.、ADEKA PALMAROLE SAS、艾迪科（上海）貿易有限公司、ADEKA (ASIA) PTE. LTD.、ADEKA USA CORP.



(2) 食品事業

食品製品

当事業においては、マーガリン類、ショートニング、チョコレート用油脂、フライ・調理用油脂、ホイップクリーム、濃縮乳タイプクリーム、フィリング類、冷凍パイ生地、マヨネーズ・ドレッシング、機能性食品素材等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

(製造) ADEKAファインフーズ㈱、ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD.、艾迪科食品(常熟)有限公司、上原食品工業㈱、ADEKA FOODS (ASIA) SDN. BHD.

(販売) ADEKA食品販売㈱、㈱ヨンゴ

(3) その他

当事業においては、設備プラントの設計、工事及び工事管理、設備メンテナンス、物流業、倉庫業、車輛等リース、不動産業、保険代理業等を行っています。

<主な関係会社>

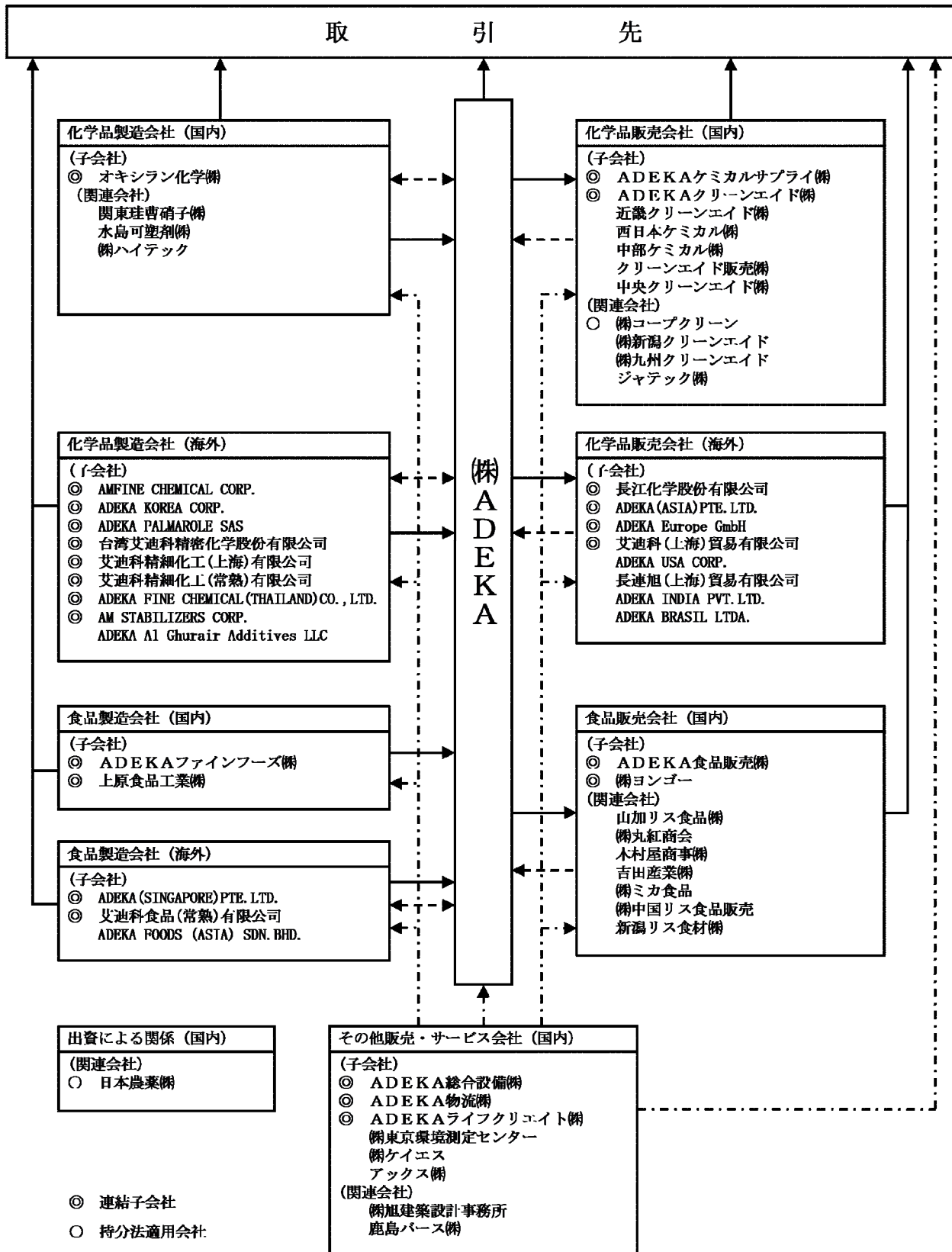
(設備プラントの設計、工事及び工事管理、設備メンテナンス) ADEKA総合設備㈱

(物流業、倉庫業) ADEKA物流㈱

(不動産業、保険代理業) ADEKAライフクリエイティブ㈱

(分析業務) ㈱東京環境測定センター

以上の結果、主な事業の系統図は以下の通りです。



◎ 連結子会社

○ 持分法適用会社

→ 製品の流れ

---▶ 原料、役務（技術提供を含む）の流れ

.....▶ サービスの流れ

流れには、一部の会社間も含む

#### 4 【関係会社の状況】

名 称	住 所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内 容	議決権の所 有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
ADEKAケミカルサプライ(株)	東京都文京区	104	化学品事業	98.04 (3.61)	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKAクリーンエイド(株)	東京都荒川区	140	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKAファインフーズ(株)	鳥取県境港市	50	食品事業	100.00	当社製品の製造 役員兼任あり 土地の賃貸あり
ADEKA総合設備(株)	東京都荒川区	130	その他の事業	100.00	当社の設備メンテナ ンス及び修繕補修
AMFINE CHEMICAL CORP.	米国・ニュージ ャージー州	万US\$ 1,600	化学品事業	60.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD.	シンガポール	万S\$ 800	食品事業	90.00	当社製品の製造 役員兼任あり
オキシラン化学(株)	東京都中央区	600	化学品事業	50.00	当社製品の販売、商品 の購入 役員兼任あり
ADEKA食品販売(株)	東京都文京区	42	食品事業	100.00	当社製品の販売
ADEKA物流(株)	東京都荒川区	50	その他の事業	100.00	当社製品の運搬、保管
長江化学股份有限公司	台湾・台北市	百万NT\$ 30	化学品事業	50.00	当社製品の販売
(株)ヨンゴ	愛知県名古屋 市名東区	18	食品事業	90.69	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKA KOREA CORP.	韓国・ウォン ジュ市	百万WON 15,000	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKA (ASIA) PTE. LTD.	シンガポール	万US\$ 80	化学品事業	100.00	当社製品の販売
ADEKA Europe GmbH	ドイツ・デュッ セルドルフ市	万Eur 50	化学品事業	100.00	当社製品の販売
台湾艾迪科精密化学 股份有限公司	台湾・台南市	百万NT\$ 200	化学品事業	100.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKA PALMAROLE SAS	フランス・セン トリス市	万Eur 300	化学品事業	90.00 (90.00)	当社製品の販売
艾迪科(上海)貿易有限公司	中国・上海市	万US\$ 100	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
艾迪科精細化工(上海) 有限公司	中国・上海市	万US\$ 2,050	化学品事業	100.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり 資金援助あり
艾迪科精細化工(常熟) 有限公司	中国・江蘇省 常熟市	万US\$ 2,154	化学品事業	50.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり

名 称	住 所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所 有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ADEKAライフクリエイト㈱	東京都荒川区	65	その他の事業	90.00 (10.00)	当社のビル管理 役員兼任あり 資金援助あり
上原食品工業㈱	東京都荒川区	70	食品事業	100.00	当社製品の購入 資金援助あり
ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD.	タイ王国 ラヨーン県	百万Baht 350	化学品事業	81.00	当社製品の製造、販売
艾迪科食品（常熟） 有限公司	中国・江蘇省 常熟市	万US\$ 1,500	食品事業	70.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり 資金援助あり
AM STABILIZERS CORP.	米国・インディ アナ州	万US\$ 850	化学品事業	60.00 (60.00)	当社製品の製造、販売
(持分法適用関連会社) 日本農薬㈱ (注) 3	東京都中央区	10,939	化学品事業	24.61	出資による関係 役員兼任あり
㈱コープクリーン	埼玉県蕨市	80	化学品事業	46.88	当社製品の販売 役員兼任あり

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しています。

2. 議決権の所有割合欄の（内書）は間接所有です。

3. 有価証券報告書提出会社です。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成25年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）
化学品事業	1,982
食品事業	689
報告セグメント計	2,671
その他	230
全社（共通）	126
合計	3,027

(注) 従業員数は就業人員です。

### (2) 提出会社の状況

平成25年3月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
1,523	38.3	15.4	6,695,643

平成25年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）
化学品事業	1,022
食品事業	375
報告セグメント計	1,397
その他	—
全社（共通）	126
合計	1,523

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、関係会社等への出向者90名は含まれていません。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

### (3) 労働組合の状況

1. 平成25年3月31日現在の連結グループ内の組合員数は1,461名です。

2. 組合は上部団体のJEC連合に加入しています。

3. 労働条件その他の諸問題については、労使協議会において相互の意思疎通を図り、円満な協調を保っています。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における世界経済は、米国では緩やかな回復傾向が続いたものの、欧州債務問題の長期化や中国をはじめとした新興国経済の成長鈍化などにより、全体的には停滞局面が続きました。国内では経済対策効果や復興需要の下支えなどにより、緩やかな回復は見られたものの、世界経済の減速の波及懸念などを背景に引き続き厳しい状況で推移しました。

当連結グループ事業の主要対象分野である自動車関連分野は、欧州市場の低迷が長期化しつつありますが、北米やASEAN諸国での販売が好調に推移しました。一方、国内はエコカー補助金制度の効果が昨秋切れたものの、震災の影響で大幅減産となった前連結会計年度からの反動もあり、前連結会計年度を上回る水準となりました。IT・デジタル家電分野は、スマートフォンやタブレット端末の販売は好調でしたが、薄型テレビは先進国での販売減少を新興国市場の成長でカバーしきれませんでした。製パン・製菓関連分野は、安定した需要により概ね前連結会計年度並みでした。

このような状況のなか、当連結グループは今年度からスタートした中期経営計画「STEP 3000」に基づき、事業の選択と集中を進めるべく、鹿島共同出資3社（鹿島電解㈱、鹿島塩ビモノマー㈱、鹿島ケミカル㈱）から出資を引き揚げ、電解事業から撤退いたしました。また、化学品事業では、米国会社による塩化ビニル用安定剤事業の買収、ブラジル現地法人の設立、食品事業ではマレーシアで加工油脂を製造販売する合弁会社を設立して工場建設に着手するなど、将来の成長に向けた海外投資を戦略的に推し進めてまいりました。

研究開発部門では、樹脂添加剤グローバルテクニカルセンターの役割を担う新研究棟を完成させ、市場競争力のある製品などを迅速に研究開発できる体制を構築しました。

当連結会計年度の業績につきましては、売上高は前連結会計年度に比べ140億67百万円（前連結会計年度比＋8.2%）増収の1,848億85百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ15億13百万円（同＋18.1%）増益の98億55百万円、経常利益は前連結会計年度に比べ26億95百万円（同＋31.2%）増益の113億24百万円、当期純利益は前連結会計年度に比べ38億19百万円（同＋100.6%）増益の76億16百万円と前連結会計年度を大きく上回りました。

#### <セグメントの概況>

セグメントの概況は、以下の通りです。

#### （化学品事業）

##### ①情報・電子化学品

半導体材料は、最先端の半導体メモリに使われる高誘電材料を中心に販売数量は高い水準で推移しましたが、価格競争の影響を受け販売価格が低下しました。

光学フィルムやフォトリソに使用される感光性材料、タッチパネル向けの電子回路基板エッチング薬剤など競争力の高い独自製品が伸長しました。フラットパネルディスプレイ向けの各種材料は、スマートフォンやタブレット端末の販売拡大を受け、堅調に推移しました。

情報・電子化学品全体では、前連結会計年度に比べ増収減益となりました。

##### ②機能化学品

樹脂添加剤は、自動車生産の回復を背景に高機能製品の光安定剤、塩化ビニル用の可塑剤、安定剤などが伸長しましたが、当連結会計年度後半から顧客の生産調整の影響を大きく受けました。

界面活性剤は、化粧品材料や塗料用の各種添加剤が、輸出を中心に伸長しました。潤滑剤は、自動車生産の拡大及び海外を中心とした新規顧客の開拓により伸長しました。

機能性樹脂は、環境対応可能な水系樹脂が、自動車や家電向けに堅調に推移しました。

機能化学品全体では、前連結会計年度に比べ増収増益となりました。

##### ③基礎化学品

プロピレングリコール類などは、需要が減少したことに加えて、原材料価格が上昇したことにより低調でした。過酸化水素及びその誘導品は、震災の影響で落ち込んだ前連結会計年度に比べ販売数量は増加しましたが、紙パルプなどの市況低迷の影響が続き低調でした。

か性ソーダなどの電解関連製品は、鹿島共同出資3社からの出資引き揚げに伴い販売を縮小しました。

基礎化学品全体では、前連結会計年度に比べ減収となり、営業損失となりました。

以上の結果、当事業の売上高は、前連結会計年度に比べ87億87百万円（＋7.5%）増収の1,259億11百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ3億43百万円（△4.5%）減益の73億73百万円となりました。

(食品事業)

業務用マーガリンなどの加工油脂やホイップクリームなどの加工食品は、消費者の食に対する低価格志向が強まるなか、顧客ニーズを捉えたバター風味豊かなマーガリンやロどけの良いクリームを中心に販売数量が伸長し、震災の影響を大きく受けた前連結会計年度に比べ増収増益となりました。

以上の結果、当事業の売上高は、前連結会計年度に比べ42億80百万円（同+8.7%）増収の535億77百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ18億63百万円（同+2,758.0%）増益の19億31百万円となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末の資金残高に比べ34億55百万円（前連結会計年度比+13.4%）増加の292億10百万円となりました。

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、以下の通りです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動による資金収入は、前連結会計年度に比べ66億93百万円（同+86.4%）増加し、144億45百万円となりました。

これは主として、税金等調整前当期純利益の増加及び売上債権の減少による資金収入の増加が要因です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動による資金支出は、前連結会計年度に比べ74億79百万円（同+169.1%）増加し、119億3百万円となりました。

これは主として、有形固定資産の取得による資金支出の増加が要因です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動による資金収入は1億73百万円となりました。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次の通りです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)	前年同期比(%)
化学品事業 (百万円)	82,926	8.1
食品事業 (百万円)	41,958	11.9
報告セグメント計 (百万円)	124,885	9.4
その他 (百万円)	—	—
合計 (百万円)	124,885	9.4

(注) 1 金額は、販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっています。

2 その他については、生産は行っていません。

3 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

### (2) 受注実績

その他の一部で受注生産を行っていますが、金額僅少のため省略しています。

### (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)	前年同期比(%)
化学品事業 (百万円)	125,911	7.5
食品事業 (百万円)	53,577	8.7
報告セグメント計 (百万円)	179,488	7.9
その他 (百万円)	5,396	22.7
合計 (百万円)	184,885	8.2

(注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しています。

2 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

3 販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10以上である販売先はありません。



### 3 【対処すべき課題】

#### 1. グループ戦略課題

世界経済は、米国のシェールガス革命による雇用の増加、住宅市場の回復等により、米国経済は景気回復に力強さが加わってきたものの、欧州経済はその足取りが依然として重く、平成25年はマイナス成長が見込まれています。また、尖閣諸島問題に端を発した、日中関係の悪化やこれまで世界経済を牽引してきた中国経済の減速が鮮明になったこと、朝鮮半島の不安定さ等により、予断を許さない状況が続くと予想されています。

一方、日本経済は、昨年12月の政権交代以降、過度な円高の是正、日経平均株価の上昇及び日銀の金融緩和策等もあり、失われた20年にピリオドを打ち、景気回復に対する期待感と消費者マインドの改善の機運が徐々に高まりつつあります。

このような状況の中、平成25年度は中期経営計画(平成24年度～平成26年度の3ヶ年計画)の2年目の年であり、創立100周年にあたる平成28年度のありたい姿として策定した中長期的な経営ビジョン「売上高3,000億円のグッドカンパニー」を達成する重要な年と位置づけています。そのためにも、中期経営計画の5つの方針である「海外」「技術」「価値創造」「投資」「人財」を柱に、事業領域の拡大・強化に向け取り組んでまいります。また、平成25年は「結実させよう成長戦略 加速させようSTEP3000」を当社連結グループの標語とし、外部環境に左右されない企業体質の構築と、これまでに打ってきた成長への布石を更に推し進め、その成果を確実に刈り取れるよう注力してまいります。

## 2. 財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（以下、「基本方針」）

### (1) 基本方針の内容

当社は、当社の株主の在り方は、当社株式の市場における自由な取引を通じて決せられるものであり、当社の支配権の移転を伴う大規模買付行為（以下「大規模買付行為」といいます）がなされた場合、これが当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありませんが、大規模買付行為に応じるべきか否かの判断は、最終的には株主の皆様ご意思に基づき行われるべきものと考えています。

しかしながら、近年の資本市場においては、対象会社の経営陣の同意を得ずに、一方的に大量の株式の買付を強行するような動きが顕在化しつつあります。こうした大規模買付行為の中には、その目的等からみて企業価値及び株主の皆様共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主の皆様ごに株式の売却を事実上強要する恐れがあるもの、または、対象会社の取締役会や株主の皆様ごが大規模買付行為の条件について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、対象会社の企業価値及び株主の皆様共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社取締役会は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の財務及び事業の内容や当社の企業価値の源泉を十分に理解し、当社株主の皆様共同の利益及び当社の企業価値を持続的に確保・向上させていくことを可能とする者である必要があると考えており、上記の例を含め、当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益を毀損する恐れのある不適切な大規模買付行為またはこれに類似する行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者としては適切でないと考えています。

### (2) 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

当社は、「新しい潮流の変化に鋭敏であり続けるアグレッシブな先進企業を目指す」「世界とともに生きる」という経営理念の下、世界市場で競争力のある技術優位な製品群によるグローバルな事業展開を加速し、時代の先端を行く製品と、環境に優しく、顧客ニーズに合った製品を提供し続けています。

上記経営理念の根底には、「本業を通じた社会貢献」というCSR（企業の社会的責任）の思想が流れています。すなわち、社会環境の変化を鋭敏にとらえ、当社の持つ先進技術を積極的に駆使することにより、新しい社会的課題への解決策を提供するとともに、株主及び投資家の皆様を始め、顧客、取引先、従業員、地域社会等、全てのステークホルダーの利益に配慮した経営活動により、当社は、社会から信頼され、真に必要とされる魅力ある企業を目指しています。

幅広いステークホルダーへの貢献を通じた企業価値の向上、ひいては、株主の皆様共同の利益の増大により、健全かつ持続的な成長・発展を続けることが、当社の経営の基本方針であり、創業以来、築き上げてきた、顧客、取引先、従業員、地域社会等のステークホルダーとの良好な信頼関係こそが、当社の企業価値の源泉となっています。

当社は、新規技術の創造と得意技術の融合により、環境の保全や人々の健康で豊かな生活に役立つ先駆的な製品を持続的に開発・提供し、国際社会に貢献できる企業を目指しています。

平成24年度よりスタートした3ヵ年の中期経営計画「STEP3000」では、本中期経営計画期間を、「2016年度売上高3,000億円のグッドカンパニーを目指す～私たちは人々の豊かな生活の実現に向け、戦略分野No. 1に挑戦し、価値を創造します～」という中長期ビジョンの実現に向けた「確固たる手段を打つ飛躍の時期」と位置付け、「3,000億円への飛躍～領域拡大・事業強化～」をスローガンに、事業領域の拡大と強化を強力に推進しています。製品の市場競争力を一段と高め、新たな事業領域の拡大を図るべく、以下の諸施策を今後の最重要課題として推し進めています。

#### ①海外

グローバルでの生産・販売・調達・開発などの仕組みをより一層強化し、世界各地に展開する海外拠点の拡充を図っていきます。特に、伸長著しいアジア市場においては、マーケティング機能の強化と現地ニーズに合致した製品の開発に取り組んでまいります。

コア事業の拡大を目指し、樹脂添加剤、食品を中心に需要拡大の見込める地域への進出など、新たな拠点構築に取り組んでまいります。

#### ②技術

基盤・コア技術の深耕を進め、さらなる研究開発力の強化・充実を図ると同時に、半導体分野などにおける先端技術の急速な変化に対応し、世界に通用する新製品の開発を推進してまいります。

新規事業創出において、特に注力する分野を「ライフサイエンス」と「環境・エネルギー」とし、業容の拡大を図ってまいります。

### ③価値創造

技術力のみならずマーケティング力のさらなる強化を図り、より一層のソリューション提供に努め、より良い社会の実現に貢献してまいります。

### ④投資

国内外の設備投資やM&Aなど、コア事業・成長事業の業容及び領域の拡大や新規事業の創出を目的とした積極的投資を実行してまいります。

### ⑤人財

最大の経営資源である人財を強化・育成することを最重要課題と捉え、グローバル人財、高度な専門性を持った人財の育成と拡充を図り、ビジョン実現に向けた組織・人財戦略を推進してまいります。

以上の施策を推進していくにあたり、健全で透明性が高く、安定した経営活動の基盤となるコーポレート・ガバナンス、コンプライアンス及びリスクマネジメントの一層の強化に努めてまいります。

コーポレート・ガバナンスの強化のため、当社は、執行役員制度を導入し、経営の意思決定と執行の分離を図っています。職務執行の責任を明確化するため、取締役と執行役員の任期は1年としています。「取締役会」は月1回の定時取締役会と、臨時取締役会を随時開催し、月に数回行われる「経営会議」による審議と合わせ、機動的かつ十分な検討を経て、意思決定を行っております。経営会議は、常勤取締役と当該議題に直接関与する執行役員で構成し、取締役会の方針に基づく経営執行上の重要事項の審議の迅速化を図っています。

取締役の員数は、近年スリム化を進めた結果、現在は10名となっており、そのうち1名を社外取締役としています。また、監査役については、5名の監査役のうち3名を社外監査役としています。なお、当社は、社外役員全員について、一般株主と利益相反が生じるおそれのない社外役員であると判断し、当社が上場する東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ています。これら独立役員は、取締役会などにおける業務執行に係る決定局面等において、一般株主への利益への配慮がなされるよう必要な意見を述べるなど、一般株主の利益保護を踏まえた行動をとることが求められています。

さらに、当社は、大規模買付者の出現時に、本プランに基づき当社取締役会が行う意思決定手続の透明性・客観性を確保することを目的として、独立性の高い社外役員と社外有識者で構成される独立委員会を設置しています。独立委員会は、大規模買付者の出現時には、企業価値の向上と株主の皆様共同の利益の確保のため、客観的・独立的な立場で取締役会に対し勧告・提案を行います。また、平時においても独立委員会は年2回開催され、これを通じて、当社は独立委員に対して当社の経営に関する情報を継続的に提供し、また、独立委員会から当社に対して客観的・独立的な立場からご意見・ご助言をいただくことで、当社が、常に適切な経営判断を行える環境を整えています。

### (3) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、上記(1)記載の基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの一つとして、平成19年5月24日開催の当社取締役会で当社株式の大規模買付行為に関する対応方針の導入の決議を行い、同年6月22日開催の当社第145回定時株主総会において株主の皆様のご承認をいただきました。その後、平成22年5月24日開催の当社取締役会において、かかる対応方針に所要の変更を行った上で継続することを決議し、同年6月22日開催の当社定時株主総会にてご承認をいただきました（以下、「旧プラン」といいます）。そして、平成25年5月20日の当社取締役会において、旧プランに所要の変更（以下、「本改正」といいます）を行った上で継続することを決議し（以下、変更後のプランを「本プラン」といいます）、同年6月21日開催の当社第151回定時株主総会（以下、「本定時株主総会」といいます）において株主の皆様のご承認をいただき、効力を生じました。

本プランは、大規模買付ルールの内容、大規模買付行為への対応、及び、本プランの適正な運用を担保するための手続等を定めたものであり、その概要は以下の通りです。

## ①本プランによる買収防衛策継続の目的について

当社は、上記(1)記載の基本方針に基づき、当社の総議決権の20%以上の議決権を有する株式（以下「支配株式」といいます）の取得を目指す者及びそのグループの者（以下「買収者等」といいます）に対して、場合によっては何らかの措置を講ずる必要が生じ得るものと考えますが、上場会社である以上、買収者等に対して株式を売却するか否かの判断や、買収者等に対して会社の経営を委ねることの是非に関する最終的な判断は、基本的には、個々の株主の皆様のご意思に委ねられるべきものだと考えています。

しかしながら、株主の皆様に適切な判断を行っていただくためには、その前提として、上記のような当社固有の事業特性や当社、当社子会社及び関連会社（以下「当連結グループ」といいます）の歴史を十分に踏まえていただいた上で、当社の企業価値とその価値を生み出している源泉につき適切な把握をしていただくことが必要であると考えます。そして、買収者等による当社の支配株式の取得が当社の企業価値やその価値の源泉に対してどのような影響を及ぼし得るかを把握するためには、買収者等から提供される情報だけでは不十分な場合も容易に想定され、株主の皆様が適切な判断を行われるために、当社固有の事業特性を十分に理解している当社取締役会から提供される情報及び当該買収者等による支配株式の取得行為に対する当社取締役会の評価・意見や、場合によっては当社取締役会によるそれを受けた新たな提案を踏まえていただくことが必要であると考えています。

したがって、当社といたしましては、株主の皆様に対して、これらの多角的な情報を分析し、検討していただくための十分な時間を確保することが非常に重要であると考えています。

以上の見地から、当社は、上記(1)の基本方針を踏まえ、大規模買付行為を行おうとし、または現に行っている者（以下「大規模買付者」といいます）に対して事前に大規模買付行為に関する必要な情報の提供及び考慮・検討のための期間の確保を求めることによって、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が適切に判断されること、当社取締役会が、独立委員会（下記②(e)に定義されます。以下同じとします）の勧告を受けて当該大規模買付行為に対する賛否の意見または大規模買付者が提示する買収提案や事業計画等に代替する事業計画等（以下「代替案」といいます）を株主の皆様に対して提示すること、あるいは、株主の皆様のために大規模買付者と交渉を行うこと等を可能とし、もって基本方針に照らして不適切な者（具体的には当社取締役会が所定の手続に従って定める一定の大規模買付者並びにその共同保有者及び特別関係者並びにこれらの者が実質的に支配し、これらの者と共同ないし協調して行動する者として当社取締役会が認めた者等をいい、以下「例外事由該当者」といいます）によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの一つとして、本プランによる買収防衛策の継続が必要であるとの結論に達しました。

本プランによる買収防衛策の継続に際しましては、株主の皆様のご意思を確認することが望ましいことはいうまでもありません。そのため、当社は、平成25年5月20日開催の当社取締役会において、本プランによる買収防衛策の継続に関する承認議案を本定時株主総会に付議することを通じて株主の皆様のご意思を確認させていただき、株主の皆様のご賛同が得られた時点で本プランの効力が発生するという条件の下で旧プランの本プランへの改定とそれによる買収防衛策の継続を決定し、同年6月21日開催の本定時株主総会において株主の皆様のご賛同が得られましたので、本プランとそれによる買収防衛策の継続が効力を発生しました。

なお、現時点において、当社株式について具体的な大規模買付行為の兆候があるとの認識はございません。

## ②本プランの内容について

本プランに関する手続の流れの概要をまとめたフローチャートは後記「本プランの手続きの流れ」の通りですが、本プランの具体的な内容は以下の通りです。

### (a) 対抗措置発動の対象となる大規模買付行為の定義

次のi)ないしiii)のいずれかに該当する行為（ただし、当社取締役会が予め承認をした行為を除きます）若しくはその可能性のある行為（以下「大規模買付行為」といいます）がなされ、またはなされようとする場合に本プランに基づく対抗措置が発動される場合があります。

- i) 当社が発行者である株券等（注1）に関する当社の特定の株主の株券等保有割合（注2）が20%以上となる当該株券等の買付けその他の取得（注3）
- ii) 当社が発行者である株券等（注4）に関する当社の特定の株主の株券等所有割合（注5）とその特別関係者（注6）の株券等所有割合との合計が20%以上となる当該株券等の買付けその他の取得（注7）

iii) 上記 i) または ii) に規定される各行為の実施の有無にかかわらず、当社の特定の株主が当社の他の株主（複数である場合を含みます。以下、本 iii) において同じとします）との間で、当該他の株主が当該特定の株主の共同保有者（注 8）に該当するに至るような合意その他の行為、または当該特定の株主と当該他の株主との間にその一方が他方を実質的に支配し、若しくはそれらの者が共同ないし協調して行動する関係（注 9）を樹立する行為（注 10）（ただし、当社が発行者である株券等につき当該特定の株主と当該他の株主の株券等保有割合の合計が 20% 以上となるような場合に限り）

- (注 1) 金融商品取引法第 27 条の 23 第 1 項に定義される株券等をいいます。以下別段の定めがない限り同じとします。
- (注 2) 金融商品取引法第 27 条の 23 第 4 項に定義される株券等保有割合をいいます。以下同じとしますが、かかる株券等保有割合の計算上、(i) 同法第 27 条の 2 第 7 項に定義される特別関係者、並びに (ii) 当社の特定の株主との間でフィナンシャル・アドバイザー契約を締結している投資銀行、証券会社その他の金融機関並びに大規模買付者の公開買付代理人及び主幹事証券会社（以下「契約金融機関等」といいます）は、当社の特定の株主の共同保有者とみなします。また、かかる株券等保有割合の計算上、当社の発行済株式の総数は、当社が公表している直近の情報を参照することができるものとします。
- (注 3) 売買その他の契約に基づく株券等の引渡請求権を有すること及び金融商品取引法施行令第 14 条の 6 に規定される各取引を行うことを含みます。
- (注 4) 金融商品取引法第 27 条の 2 第 1 項に定義される株券等をいいます（以下、本 ii) において同じとします）。
- (注 5) 金融商品取引法第 27 条の 2 第 8 項に定義される株券等所有割合をいいます（以下、同じとします）。なお、かかる株券等所有割合の計算上、当社の総議決権の数は、当社が公表している直近の情報を参照することができるものとします。
- (注 6) 金融商品取引法第 27 条の 2 第 7 項に定義される特別関係者をいいます。ただし、同項第 1 号に掲げる者については、発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令第 3 条第 2 項で定める者を除きます。なお、(i) 共同保有者及び (ii) 契約金融機関等は、当該特定の株主の特別関係者とみなします（以下、別段の定めがない限り同じとします）。
- (注 7) 買付けその他の有償の譲受け及び金融商品取引法施行令第 6 条第 3 項に規定される有償の譲受けに類するものを含みます。
- (注 8) 金融商品取引法第 27 条の 23 第 5 項に定義される共同保有者をいいます（以下、同じとします）。
- (注 9) 「当該特定の株主と当該他の株主との間にその一方が他方を実質的に支配し、若しくはそれらの者が共同ないし協調して行動する関係」が樹立されたか否かの判定は、新たな出資関係、業務提携関係、取引ないし契約関係、役員兼任関係、資金提供関係、信用供与関係、デリバティブや貸株等を通じた当社株券等に関する実質的な利害関係等の形成や当該特定の株主及び当該他の株主が当社に対して直接・間接に及ぼす影響等を基礎に行うものとします。
- (注 10) 上記 iii) 所定の行為がなされたか否かの判定は、当社取締役会が独立委員会の勧告に基づき合理的に行うものとします。なお、当社取締役会は、当該 iii) の要件に該当するか否かの判定に必要なと判断される範囲において、当社の株主に対して必要な情報の提供を求めることがあります。

#### (b) 意向表明書の提出

大規模買付者には、大規模買付行為の開始または実行に先立ち、別途当社の定める書式により、本プランに定める手続（以下「大規模買付ルール」といいます）を遵守することを当社取締役会に対して誓約する旨の大規模買付者代表者による署名、または記名押印のなされた書面及び当該署名、または記名押印を行った代表者の資格証明書（以下、これらを併せて「意向表明書」といいます）を当社代表取締役社長宛に提出していただきます。当社取締役会はかかる意向表明書を受領した場合、速やかにこれを独立委員会に提出いたします。

意向表明書には、大規模買付ルールを遵守する旨の誓約のほか、大規模買付者の氏名または名称、住所または本店、事務所等の所在地、設立準拠法、代表者の氏名、日本国内における連絡先、大規模買付者が現に保有する当社の株券等の数、意向表明書提出前 60 日間における大規模買付者の当社株式の取引状況及び企図する大規模買付行為の概要等も明示していただきます。なお、意向表明書における使用言語は日本語に限りません。

当社は、大規模買付者から意向表明書が提出された場合、当社取締役会または独立委員会が適切と認める事項について、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

(c) 大規模買付者に対する情報提供要求

大規模買付者には、当社取締役会が意向表明書を受領した日から5営業日（初日不算入とします）以内に、当社取締役会に対して、次のi)からix)までに掲げる情報（以下、総称して「大規模買付情報」といいます）を提供していただきます。当社取締役会は、大規模買付情報を受領した場合、速やかにこれを独立委員会に対して提供します。

なお、当社取締役会が、大規模買付者から当初提供を受けた情報だけでは、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が適切に判断することや、当社取締役会及び独立委員会が当該大規模買付行為に対する賛否の意見を形成して（以下「意見形成」といいます）、または当社取締役会が代替案を立案して（以下「代替案立案」といいます）株主の皆様に対して適切に提示することが困難であると判断した場合には、独立委員会が同様の判断に達することを条件に、合理的な期間の提出期限（当社取締役会が意向表明書を受領した日から60日以内（初日不算入とします）で当社取締役会が定める一定の日とします）を定めた上で、当該定められた具体的な期間及び合理的な期間を必要とする理由を株主の皆様に対して開示することにより、株主の皆様による適切な判断並びに当社取締役会及び独立委員会による意見形成及び取締役会による代替案立案のために必要な追加情報の提供を随時大規模買付者に対して要求することができるものとします。ただしこの場合、当社取締役会は、独立委員会の意見を最大限尊重するものとします。

また、当社取締役会が大規模買付情報の提供が完了したと判断した場合には、当社は、その旨を適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。さらに、当社は、当社取締役会の決定に従い、大規模買付情報の受領後の適切な時期に、大規模買付情報のうち当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が適切に判断するために必要と認められる情報を適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って原則として適時適切に開示します。ただし、当社取締役会は、かかる判断及び決定にあたって、独立委員会の意見を最大限尊重するものとします。

なお、大規模買付ルールに基づく大規模買付情報の提供その他当社への通知、連絡における使用言語は日本語に限りません。

- i) 大規模買付者及びそのグループ会社等（主要な株主または出資者並びに重要な子会社及び関連会社を含み、大規模買付者がファンドまたはその出資に係る事業体である場合は主要な組合員、出資者（直接であるか間接であるかを問いません）その他の構成員並びに業務執行組合員及び投資に関する助言を継続的に行っている者を含みます。以下同じとします）の概要（具体的名称、資本構成、出資割合及び財務内容並びに役員の氏名、略歴及び過去における法令違反行為の有無（及びそれが存する場合にはその概要）等を含みます）
- ii) 大規模買付者及びそのグループの内部統制システムの具体的内容及び当該システムの実効性の有無ないし状況
- iii) 大規模買付行為の目的、方法及び内容（大規模買付行為の対象となる当社株券等の種類及び数、大規模買付行為の対価の種類及び価額、大規模買付行為の時期、関連する取引の仕組み、大規模買付行為の方法の適法性、大規模買付行為及び関連する取引の実現可能性、大規模買付行為完了後に当社株券等が上場廃止となる見込みがある場合にはその旨及びその理由を含みます。なお、大規模買付行為の方法の適法性については資格を有する弁護士による意見書を併せて提出していただきます）
- iv) 大規模買付行為に際しての第三者との間における意思連絡（当社に対して重要提案行為等（金融商品取引法第27条の26第1項に定義される重要提案行為等を含みます）を行うことに関する意思連絡を含みます。以下同じとします）の有無及び意思連絡が存する場合にはその具体的な態様及び内容
- v) 大規模買付行為に係る買付け等の対価の算定根拠及びその算定経緯（算定の前提となる事実・仮定、算定方法、算定機関と当該算定機関に関する情報、算定に用いた数値情報並びに大規模買付行為に係る一連の取引により生じることが予想されるシナジー及びディスシナジーの額及びその算定根拠を含みます）
- vi) 大規模買付行為に係る買付け等の資金の裏付け（当該資金の提供者（実質的提供者（直接であるか間接であるかを問いません）を含みます）の具体的名称、調達方法、資金提供が実行されるための条件及び資金提供後の担保ないし誓約事項の有無及び内容並びに関連する具体的取引の内容を含みます）
- vii) 大規模買付行為の完了後に意図する当社及び当連結グループの経営方針、事業計画、財務計画、資金計画、投資計画、資本政策及び配当政策等（大規模買付行為完了後における当社資産の売却、担保提供その他の処分に関する計画を含みます）その他大規模買付行為完了後における当社及び当連結グループの役員、従業員、取引先、顧客、その他の当社に係る利害関係者に対する対応方針

- viii) 反社会的勢力ないシテロ関連組織との関連性の有無（直接的であるか間接的であるかを問いません）及び関連が存する場合にはその関連に関する詳細
- ix) その他当社取締役会または独立委員会が合理的に必要と判断し、不備のない適式な意向表明書を当社取締役会が受領した日から原則として5営業日（初日不算入とします）以内に書面により大規模買付者に対して要求した情報

(d) 取締役会評価期間の設定等

当社取締役会は、大規模買付者が開示した大規模買付行為の内容に応じた下記 i) または ii) の期間（いずれも大規模買付情報の提供が完了したと当社取締役会が判断した旨を当社が開示した日から起算され、初日不算入とします）を、当社取締役会による評価、検討、意見形成、代替案立案及び大規模買付者との交渉のための期間（以下「取締役会評価期間」といいます）として設定します。

大規模買付行為は、本プランに別段の記載なき限り、取締役会評価期間の経過後にのみ開始されるべきものとします。なお、かかる取締役会評価期間は、当社の事業内容の評価、検討の困難さや、意見形成、代替案立案等の難易度等を勘案して設定されたものです。

- i) 対価を現金（円貨）のみとする公開買付けによる当社の全ての株券等の買付けが行われる場合：最長60日間
- ii) i) を除く大規模買付行為が行われる場合：最長90日間

当社取締役会は、取締役会評価期間内において、大規模買付者から提供された大規模買付情報に基づき、当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益の確保・向上の観点から企図されている大規模買付行為に関して評価、検討、意見形成、代替案立案及び大規模買付者との交渉を行うものとします。当社取締役会が評価、検討、意見形成、代替案立案及び大規模買付者との交渉を行うに当たっては、必要に応じて、当社取締役会から独立した第三者的立場にある専門家（フィナンシャル・アドバイザー、弁護士、公認会計士等）の助言を得るものとします。かかる費用は、特に不合理と認められる例外的な場合を除き、全て当社が負担するものとします。

なお、独立委員会が取締役会評価期間内に下記(f)記載の勧告を行うに至らないこと等の理由により、当社取締役会が取締役会評価期間内に対抗措置の発動または不発動の決議に至らないことにつきやむを得ない事情がある場合、当社取締役会は、独立委員会の委員の全員一致に基づき、必要な範囲内で取締役会評価期間を最長30日間（初日不算入とします）延長することができるものとします。当社取締役会が取締役会評価期間の延長を決議した場合、当該決議された具体的期間及びその具体的期間が必要とされる理由を適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

(e) 独立委員会の設置

当社は、既に本プランの発動等に関する当社取締役会の恣意的判断を排するため、当社の業務執行を行う経営陣から独立している、社外取締役及び社外監査役（それらの補欠者を含みます）並びに社外有識者の中から3名以上で構成される独立委員会（以下「独立委員会」といいます）を設置いたしているところですが、本プランにおいてもそれを継続いたします。

独立委員会は、必要に応じて、当社取締役会及び独立委員会から独立した第三者的立場にある専門家（フィナンシャル・アドバイザー、弁護士、公認会計士等）の助言を得ること等ができるものとします。なお、かかる助言を得るに際し要した費用は、特に不合理と認められる例外的な場合を除き、全て当社が負担するものとします。

本改正による旧プランの本プランへの改定当初における独立委員会の各委員の氏名及び略歴は後記「独立委員会委員の氏名及び略歴」の通りです。

独立委員会の決議は、原則として委員全員が出席し、その過半数をもってこれを行います。ただし、委員に事故あるとき、その他やむを得ない事情があるときは、委員の過半数が出席し、その過半数をもってこれを行います。

(f) 独立委員会の勧告手続及び当社取締役会による決議

ア 独立委員会の勧告

独立委員会は、取締役会評価期間内に、次の i) から iii) に定めるところに従い、当社取締役会に対して大規模買付行為に関する勧告を行うものとします。

i) 大規模買付ルールが遵守されなかった場合

大規模買付者が大規模買付ルールにつきその重要な点において違反した場合で、当社取締役会がその是正を書面により当該大規模買付者に対して要求した後5営業日以内（初日不算入とします）に当該違反が是正されない場合には、独立委員会は、当社の企業価値または株主の皆様共同の利益の確保・向上のために対抗措置を発動させないことが必要であることが明白であることその他の特段の事情がある場合を除き、原則として、当社取締役会に対して、大規模買付行為に対する対抗措置の発動を勧告します。かかる勧告がなされた場合、当社は、独立委員会の意見及びその意見の理由その他適切と認められる情報を、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

なお、独立委員会は、当社取締役会に対して対抗措置の発動を勧告した後であっても、大規模買付行為が撤回された場合その他当該勧告の判断の前提となった事実関係等に変動が生じた場合には、対抗措置の発動の中止その他の勧告を当社取締役会に対して行うことができるものとします。かかる再勧告が行われた場合も、当社は、独立委員会の意見及びその意見の理由その他適切と認められる情報を、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

ii) 大規模買付ルールが遵守された場合

大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合、独立委員会は、原則として、当社取締役会に対して、大規模買付行為に対する対抗措置の不発動を勧告します。

ただし、大規模買付ルールが遵守されている場合であっても、独立委員会は、当該大規模買付者が次の(ア)から(キ)までのいずれかの事情を有していると認められる者（以下、総称して「濫用的買収者」といいます）であり、且つ、かかる大規模買付行為に対する対抗措置が相当であると判断する場合には、当社取締役会に対して、かかる大規模買付行為に対する対抗措置の発動を勧告します。

- (ア) 真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、株価をつり上げて高値で株式を会社関係者に引き取らせる目的で当社株券等の買収を行っている場合（いわゆるグリーンメイラー）ないし当社株券等の取得目的が主として短期の利鞘の獲得にある場合
- (イ) 当社の会社経営への参加の目的が、主として、当社の会社経営を一時的に支配して、当社の事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報、主要取引先や顧客等を当該大規模買付者またはそのグループ会社等に移譲させることにある場合
- (ウ) 当社の会社経営を支配した後に、当社の資産を当該大規模買付者またはそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として不当に流用する予定で、当社株券等の取得を行っている場合
- (エ) 当社の会社経営への参加の目的が、主として、当社の会社経営を一時的に支配して、当社の事業に当面関係していない不動産、有価証券等の高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるか、あるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って株式の高値売り抜けをする点にある場合
- (オ) 大規模買付者の提案する当社株券等の取得条件（買付対価の種類、価額及びその算定根拠、内容、時期、方法、違法性の有無、実現可能性を含みますがこれらに限りません）が、当社の企業価値に照らして不十分または不適切なものであると合理的な根拠をもって判断される場合
- (カ) 大規模買付者の提案する当社株式の買付方法が、二段階買付け（第一段階の買付けで当社株券等の全てを買付けられない場合の、二段階目の買付けの条件を不利に設定し、明確にせず、または上場廃止等による将来の当社株券等の流通性に関する懸念を惹起せしめるような形で株券等の買付けを行い、株主の皆様に対して買付けに応じることを事実上強要するもの）等に代表される、構造上株主の皆様判断の機会または自由を制約するような強圧的な方法による買収である場合
- (キ) 大規模買付者による支配権取得により、株主の皆様はもとより、企業価値の源泉である顧客、従業員その他の当社の利害関係者との関係が破壊または毀損され、その結果として当社の企業価値ひいては株主の皆様共同の利益が著しく毀損することが予想されたり、当社の企業価値ひいては株主の皆様共同の利益の確保及び向上を著しく妨げるおそれがあると合理的な根拠をもって判断される場合

なお、かかる勧告に関する開示手続やその後の再勧告に関する手続は、上記 i) に準じるものとします。

iii) 独立委員会によるその他の勧告等

独立委員会は、当社取締役会に対して、上記のほか、適宜当社の企業価値または株主の皆様共同の利益の最大化の観点から適切と思われる内容の勧告や一定の法令等で許容されている場合における対抗措置の中止または発動の停止の勧告等を行うことができるものとします。

なお、かかる勧告に関する開示手続やその後の再勧告に関する手続は、上記 i) に準じるものとします。



#### イ 当社取締役会による決議

当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重し、または下記ウの株主総会の決議に従った上で、対抗措置の発動、不発動または中止その他必要な決議を行うものとします。なお、独立委員会から対抗措置不発動の決議をすべき旨の勧告がなされた場合であっても、当社取締役会は、かかる独立委員会の勧告を最大限尊重し、当該勧告に従うことにより取締役の善管注意義務に違反するおそれがある等の事情があると認める場合には、対抗措置発動の決議を行い、または不発動の決議を行わず、対抗措置を発動するか否かを株主の皆様にご質問いただくべく当社株主総会を招集することができるものとします。

かかる決議を行った場合、当社は、当社取締役会の意見及びその意見の理由その他適切と認められる情報を、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

なお、大規模買付者は、当社取締役会が本プラン所定の手続に従って（すなわち、独立委員会の上記アに基づく対抗措置の不発動の勧告、または下記ウに基づく株主総会における対抗措置の発動の決議が得られなかったことを受けて）下記(h)に定義される対抗措置を発動しない旨の決議を行った後でなければ、大規模買付行為を実行してはならないものとさせていただきます。

#### ウ 当社株主総会の招集

独立委員会は、大規模買付者による大規模買付行為またはその提案の内容の検討、大規模買付者との協議・交渉等の結果、独立委員会がその委員の全員一致により対抗措置の不発動の勧告を行う旨の判断に至らなかった場合には、本プランによる対抗措置の発動につき株主総会に諮るべき旨を当社取締役会に勧告するものとします。その場合、当社取締役会は、本プランによる対抗措置の発動についての承認を議案とする株主総会の招集手続を速やかに実施するものとします（ただし、大規模買付ルールが遵守されなかった場合は除きます）。

その際、当社取締役会は、大規模買付情報の概要、意向表明書に関する当社取締役会の意見及び独立委員会の勧告等の内容その他当社取締役会が適切と判断する事項について、速やかに関係法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

なお、株主総会開催の前提として、当社取締役会は、大規模買付者から十分な情報を受領後速やかに、当該株主総会において議決権を行使できる株主を確定するための基準日（以下「承認総会議決権基準日」といいます）を定め、当該基準日の2週間前までに公告を行うものとします。当該株主総会において議決権を行使することのできる株主は、承認総会議決権基準日における最終の株主名簿に記載または記録された株主とします。

当該株主総会の決議は、出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数によって決するものとします。当該株主総会の結果は、その決議後速やかに開示するものとします。

なお、当該株主総会の招集手続が執られた場合であっても、その後、当社取締役会において対抗措置不発動の決議を行った場合には、当社は当社株主総会の招集手続を取り止めることができます。かかる決議を行った場合も、当社は、当社取締役会の意見及びその意見の理由その他適切と認められる情報を、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

#### (g) 大規模買付情報の変更

上記(c)の規定に従い、当社が大規模買付情報の提供が完了したと判断した旨開示した後、当社取締役会が大規模買付者によって当該大規模買付情報につき重要な変更がなされたと判断した場合には、その旨及びその理由その他適切と認められる情報を、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示することにより、従前の大規模買付情報を前提とする大規模買付行為（以下「変更前大規模買付行為」といいます）について進めてきた本プランに基づく手続は中止され、変更後の大規模買付情報を前提とする大規模買付行為を変更前大規模買付行為とは別個の大規模買付行為として取り扱い、本プランに基づく手続が改めて適用されるものとします。ただし、当社取締役会は、かかる判断にあたって、独立委員会の意見を最大限尊重するものとします。

#### (h) 対抗措置の具体的内容

当社が本プランに基づき発動する大規模買付行為に対する対抗措置は、原則として、会社法第277条以下に規定される新株予約権の無償割当てによるものを想定しています（以下、割り当てられる新株予約権を「本新株予約権」といいます）。

大規模買付行為に対する対抗措置として本新株予約権の無償割当てをする場合の概要は、後記「新株予約権の無償割当てをする場合の概要」に記載の通りですが、実際に本新株予約権の無償割当てを行う場合には、(i) 例外事由該当者による権利行使は認められないとの行使条件、または(ii) 当社が本新株予約権の一部を取得することとするときに、例外事由該当者以外の新株予約権者が所有する本新株予約権のみを取得することができる旨を定めた取得条項等を設けることがあります。

③本プランによる買収防衛策の継続、有効期間並びに継続、廃止及び変更等について

本プランの有効期間は、本定時株主総会において本プランによる買収防衛策の継続に関する承認議案が可決された時から、本定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとします。

ただし、かかる有効期間の満了前であっても、(i) 当社の株主総会において本プランを廃止する旨の議案が承認された場合、または(ii) 当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合、本プランはその時点で廃止されるものとします。よって、本プランは、株主の皆様のご意向に従い、随時これを廃止することが可能です。

本プランについては、本定時株主総会後に行われる当社定時株主総会の終結後最初に開催される当社取締役会において、その継続、廃止または変更の是非につき検討を行い、必要な場合には所要の決議を行います。

また、当社取締役会は、法令等または金融商品取引所規則若しくはそのガイドラインの改正等により合理的に必要と認められる範囲で、独立委員会の承認を得た上で、上記当社定時株主総会の終結後最初に開催される当社取締役会以外の時機においても、必要に応じて本プランを見直し、または変更する場合があります。

本プランの廃止、変更等が決議された場合には、当社は、当社取締役会または独立委員会が適切と認める事項について、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切に開示します。

なお、現時点において、当社株券等について具体的な大規模買付行為の兆候があるとの認識はございません。

④株主及び投資家の皆様への影響について

(a) 本改正による旧プランの本プランへの改定時にそれが株主及び投資家の皆様へ与える影響

本改正による旧プランの本プランへの改定時には、本新株予約権の無償割当て自体は行われません。従って、本プランないし本改正がその効力発生時に株主及び投資家の皆様の法的権利及び経済的利益に直接具体的な影響を与えることはありません。

(b) 本新株予約権の無償割当て時に株主及び投資家の皆様へ与える影響

当社取締役会は、本プランに基づき、企業価値ひいては株主の皆様共同の利益の確保及び向上を目的として大規模買付行為に対する対抗措置を執ることがあるものの、現在想定されている対抗措置の仕組み上、本新株予約権の無償割当て時には、保有する当社株式1株当たりの価値の希薄化は生じますが、保有する当社株式全体の価値の希薄化は生じないことから、株主及び投資家の皆様の法的権利及び経済的利益に対して直接的及び具体的な影響を与えることは想定していません。

ただし、例外事由該当者については、対抗措置が発動された場合、結果的に、その法的権利または経済的利益に何らかの影響が生じる可能性があります。

また、対抗措置として本新株予約権の無償割当ての決議をした場合であって、本新株予約権の無償割当てを受けるべき株主の皆様が確定した後において、当社が、本新株予約権の無償割当てを中止し、または無償割当てがなされた本新株予約権を無償取得する場合には、結果として当社株式1株当たりの価値の希薄化は生じませんので、当社株式1株当たりの価値の希薄化が生じることを前提にして当社株式の売買を行った投資家の皆様は、株価の変動等により不測の損害を被る可能性があります。

無償割当てがなされた本新株予約権の行使及び取得の手続について株主の皆様に関わる手続は、次の通りです。

当社取締役会において、本新株予約権の無償割当てを行うことを決議した場合、当社は、本新株予約権の割当てのための基準日を定め、法令及び当社定款に従い、これを公告します。この場合、当該基準日における最終の株主名簿に記載または記録された株主の皆様に対し、その所有株式数に応じて本新株予約権が割り当てられます。

本新株予約権の無償割当てが行われる場合、基準日における最終の株主名簿に記載または記録された株主の皆様は、本新株予約権の無償割当ての効力発生日に、当然に新株予約権者となります。

当社は、基準日における最終の株主名簿に記載または記録された株主の皆様に対し、本新株予約権の行使請求書（当社所定の書式によるものとし、行使に係る本新株予約権の内容及び数、本新株予約権を行使する日等の必要事項、株主の方ご自身が例外事由該当事者ではないこと等を誓約する文言、並びに当社普通株式の振替を行うための口座に関する情報を含むことがあります）その他本新株予約権の行使に必要な書類を送付いたします。株主の皆様におかれましては、本新株予約権1個当たり1円以上（取締役会で別途定める金額）を払込取扱場所に払い込むとともに、当社取締役会が別途定める本新株予約権の行使期間内にこれらの必要書類を提出することにより、1個の本新株予約権につき1株の当社普通株式が発行されることとなります。ただし、例外事由該当事者は、当該新株予約権を行使できない場合があります。

他方、当社が本新株予約権を取得する場合、株主の皆様は、行使価額相当の金銭を払い込むことなく、当社による本新株予約権の取得の対価として、当社普通株式の交付を受けることとなります（なお、この場合、株主の皆様には、別途、本人確認のための書類、当社普通株式の振替を行うための口座に関する情報を記載した書類のほか、ご自身が例外事由該当事者ではないこと等を誓約し、かかる誓約に虚偽が存した場合には交付された当社普通株式を直ちに返還する旨の文言を記載した書面をご提出いただくことがあります）。ただし、例外事由該当事者については、前述した通り、その有する本新株予約権が取得の対象とならないことがあります。

これらの手続の詳細につきましては、実際にこれらの手続が必要となった際に、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って適時適切な開示を行いますので、当該内容をご確認下さい。

(4) 本プランが基本方針に沿い、当社の企業価値、株主の皆様共同の利益に合致し、当社役員の地位の維持を目的とするものでないと判断した理由

本プランは、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（①企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、②事前開示・株主意思の原則、③必要性・相当性確保の原則）を以下の通り充足しており、また、経済産業省に設置された企業価値研究会が平成20年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」その他の買収防衛策に関する実務・議論を踏まえた内容となっており、高度な合理性を有するものです。

#### ①企業価値ひいては株主の皆様共同の利益の確保・向上

本プランは、上記(3)②に記載の通り、大規模買付者に対して事前に大規模買付行為に関する必要な情報の提供及び考慮・交渉のための期間の確保を求めることによって、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が適切に判断されること、当社取締役会が独立委員会の勧告を受けて当該大規模買付行為に対する賛否の意見または代替案を株主の皆様に対して提示すること、あるいは、株主の皆様のために大規模買付者と交渉を行うこと等を可能とし、もって当社の企業価値ひいては株主の皆様共同の利益の確保・向上を目的とするものです。

#### ②事前の開示

当社は、株主及び投資家の皆様及び大規模買付者の予見可能性を高め、株主の皆様に適正な選択の機会を確保するために、本プランを予め開示するものです。

また、当社は今後も、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って必要に応じて適時適切な開示を行います。

#### ③株主意思の重視

当社は、本プランによる買収防衛策の継続に関する承認議案を本定時株主総会に付議することにより、株主の皆様のご意思を確認させていただいています。本改正による旧プランの本プランへの改定の発効を、株主の皆様のご承認に係らしめることで、買収防衛策の継続についての株主の皆様のご意思を反映させています。

また、上記(3)②(f)に記載の通り、当社取締役会は、一定の場合に、本プランによる対抗措置の発動について、当社の株主総会において株主の皆様のご意思を確認することとされております。

さらに、上記(3)③に記載の通り、当社の株主総会において本プランを廃止する旨の議案が承認された場合には本プランはその時点で廃止されるものとしており、その存続が株主の皆様のご意思に係らしめられています。

#### ④外部専門家の意見の取得

上記(3)②(d)に記載の通り、当社取締役会は、対抗措置の発動に際しては、必要に応じて、外部専門家（フィナンシャル・アドバイザー、弁護士、公認会計士等）の助言を得た上で検討を行います。これにより当社取締役会の判断の客観性及び合理性が担保されることとなります。

⑤独立委員会の設置

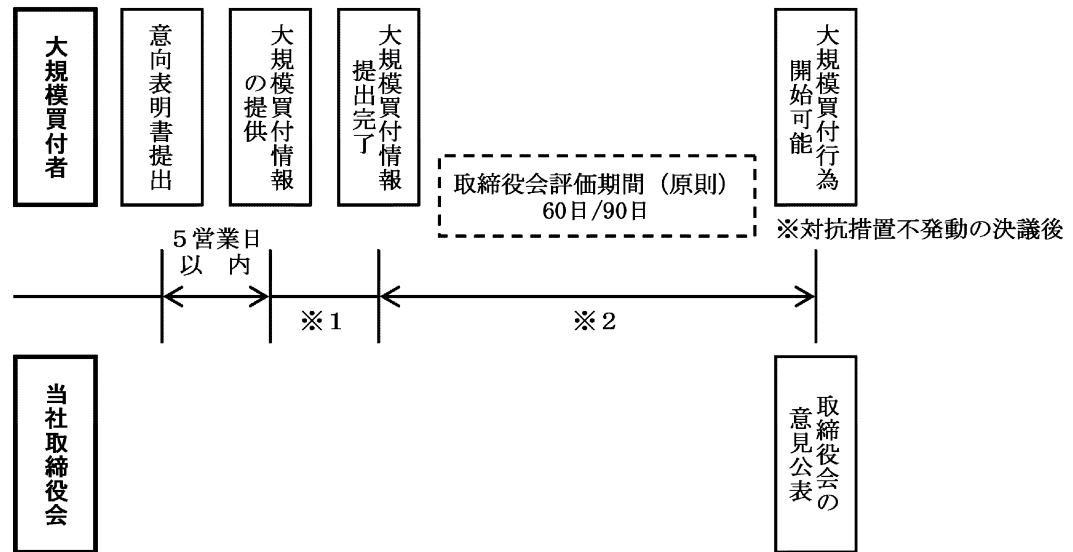
当社は、上記(3) ②(e)記載の通り、本プランの必要性及び相当性を確保し、経営者の保身のために本プランが濫用されることを防止するために、独立委員会を設置し、当社取締役会が対抗措置を発動する場合には、その判断の公正を担保し、且つ、当社取締役会の恣意的な判断を排除するために、独立委員会の勧告を最大限尊重するものとしています。

⑥デッドハンド型買収防衛策またはスローハンド型買収防衛策ではないこと

本プランは、上記(3) ③記載の通り、当社の株主総会または株主総会において選任された取締役により構成される取締役会によっていつでも廃止することができるため、いわゆるデッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）またはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）ではありません。

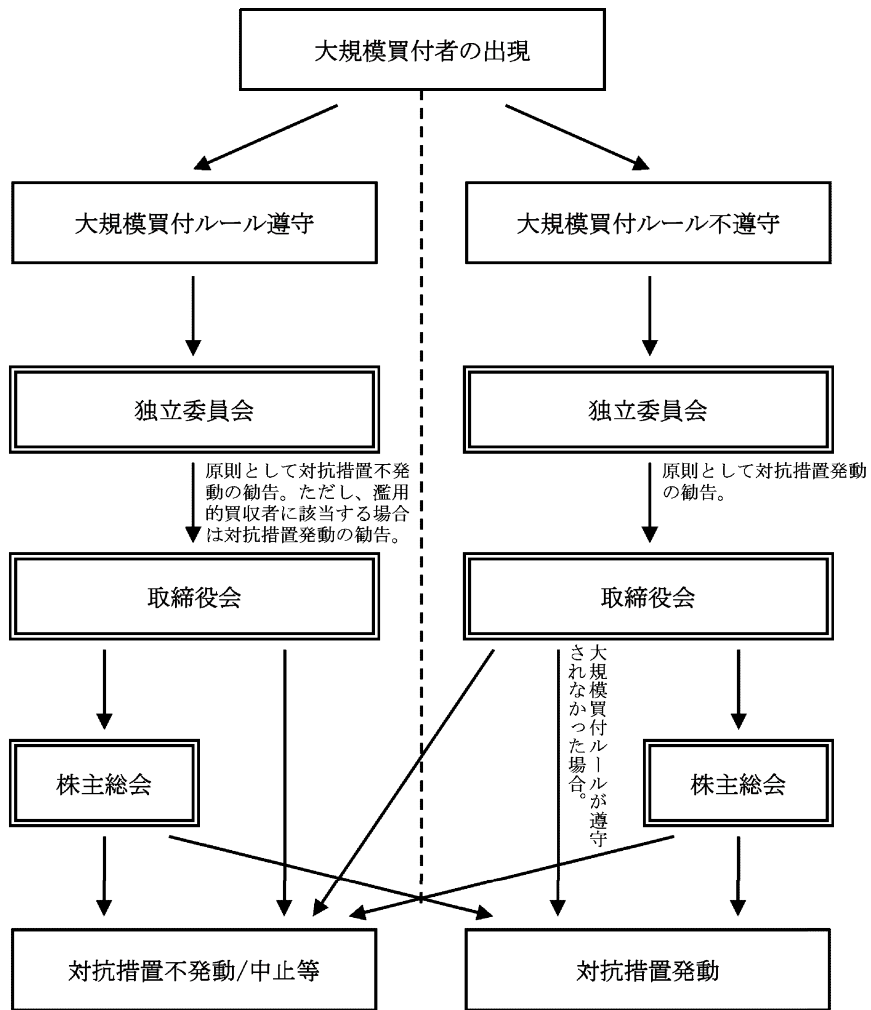
上記の通り、本プランは、当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益に合致しており、当社役員の地位の維持を目的としたものではないと考えています。

〔大規模買付ルール〕



- ※1： 当社取締役会は、当初提供を受けた情報だけでは当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が適切に判断することや、当社取締役会及び独立委員会が当該大規模買付行為に対する賛否の意見を形成し（以下「意見形成」といいます）、または取締役会が代替案を立案し（以下「代替案立案」といいます）株主の皆様に対して適切に提示することが困難であると判断した場合には、独立委員会が同様の判断に達することを条件に、合理的な期間の提出期限（当社取締役会が意向表明書を受領した日から60日以内（初日不算入とします）であって当社取締役会が定める一定の日とします）を定めた上で、当該定められた具体的な期間及び合理的な期間を必要とする理由を株主の皆様に対して開示することにより、株主の皆様による適切な判断並びに当社取締役会及び独立委員会による意見形成及び取締役会による代替案立案のために必要な追加情報の提供を随時大規模買付者に対して要求することができるものとします。ただし、この場合、当社取締役会は、独立委員会の意見を最大限尊重するものとします。
- ※2： 対価を現金（円貨）のみとする公開買付けによる当社株券等の全ての買付けの場合には最長60日間（初日不算入とします）、その他の大規模買付行為の場合には最長90日間（初日不算入とします）。なお、独立委員会が取締役会評価期間内に一定の勧告を行うに至らないこと等の理由により、当社取締役会が取締役会評価期間内に対抗措置の発動または不発動の決議に至らないことにつきやむを得ない事情がある場合、当社取締役会は、独立委員会の現任委員の全員一致に基づき、必要な範囲内で取締役会評価期間を最長30日間（初日不算入とします）延長することができるものとします。
- ※： 独立委員会は当社取締役会に対し必要に応じて勧告を行います。
- ※： 当社取締役会は、必要に応じ、当社取締役会として株主の皆様へ大規模買付者が提示する買取提案や事業計画等に代替する事業計画等の提示を行い、また、株主の皆様のために大規模買付者と交渉を行います。
- ※： 独立委員会は、大規模買付者による大規模買付行為またはその提案の内容の検討、大規模買付者との協議・交渉等の結果、独立委員会がその委員の全員一致により対抗措置の不発動の勧告を行う旨の判断に至らなかった場合には、本プランによる対応措置の発動につき株主総会に諮るべきである旨を当社取締役会に勧告するものとします。その場合、当社取締役会は、本プランによる対応措置の発動についての承認を議案とする株主総会の招集手続を速やかに実施するものとします。（ただし、大規模買付ルールが遵守されなかった場合は除きます。）

〔対抗措置発動に関する概要〕



## 独立委員会委員の氏名及び略歴

〔氏名〕 矢野 弘典 （中日本高速道路株式会社顧問、公益財団法人産業雇用安定センター会長）

〔略歴〕

昭和38年4月 株式会社東芝入社  
平成9年6月 株式会社東芝欧州総代表 兼 東芝ヨーロッパ社社長  
平成11年1月 日本経営者団体連盟理事  
平成12年5月 同常務理事  
平成14年5月 社団法人日本経済団体連合会 専務理事  
平成17年10月 財団法人産業雇用安定センター（現公益財団法人 産業雇用安定センター）会長（現職）  
平成18年6月 中日本高速道路株式会社 代表取締役会長  
平成23年9月 同社 顧問（現職）

〔氏名〕 永井 和之 （当社社外取締役、中央大学 法学部教授、弁護士）

〔略歴〕

昭和56年4月 中央大学 法学部教授（会社法）（現職）  
平成11年11月 同大学 法学部長  
平成16年5月 弁護士登録（現職）  
平成17年11月 中央大学 学長  
平成17年12月 同大学 総長  
平成22年6月 当社社外取締役（現職）

〔氏名〕 今井 健夫 （弁護士）

〔略歴〕

昭和42年4月 弁護士登録（東京弁護士会所属）  
昭和47年1月 三宅・今井法律事務所（現三宅・今井・池田法律事務所）パートナー（現職）  
平成11年6月 当社社外監査役

〔氏名〕 奥山 章雄 （当社社外監査役、公認会計士）

〔略歴〕

昭和43年12月 監査法人中央会計事務所入所  
昭和58年3月 同監査法人（現みずぎ監査法人）代表社員  
平成13年7月 日本公認会計士協会 会長  
平成15年5月 株式会社産業再生機構取締役、産業再生委員会委員  
平成17年5月 中央青山監査法人（現みずぎ監査法人）理事長  
平成18年4月 早稲田大学大学院会計研究科客員教授  
平成19年2月 奥山会計事務所所長（現職）  
平成21年6月 当社社外監査役（現職）

〔氏名〕 藤田 譲 （朝日生命保険相互会社 最高顧問）

〔略歴〕

昭和39年4月 朝日生命保険相互会社入社  
平成4年7月 同社取締役  
平成6年4月 同社常務取締役  
平成8年4月 同社代表取締役社長  
平成11年6月 当社社外監査役  
平成20年7月 朝日生命保険相互会社代表取締役会長  
平成21年7月 同社最高顧問（現職）

なお、社外取締役 永井和之氏及び社外監査役 奥山章雄氏は、東京証券取引所の有価証券上場規程に定める独立役員として、同取引所に届け出ています。

## 新株予約権の無償割当てをする場合の概要

### 1. 割当対象株主

取締役会で別途定める基準日における最終の株主名簿に記載または記録された株主に対し、その所有株式（ただし、当社の有する当社普通株式を除く）1株につき1個の割合で新株予約権の無償割当てをする。

### 2. 新株予約権の目的である株式の数

新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権の行使により交付される当社普通株式は1株とする。

### 3. 新株予約権の無償割当ての効力発生日

取締役会において別途定める。

### 4. 各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

各新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、新株予約権の行使に際して出資される財産の当社普通株式1株当たりの価額は金1円以上（取締役会において別途定める金額）とする。

### 5. 新株予約権の譲渡制限

新株予約権の譲渡による取得については、取締役会の承認を要するものとする。

### 6. 新株予約権の行使条件

新株予約権の行使条件は取締役会において別途定めるものとする（なお、取締役会が所定の手続に従って定める一定の大規模買付者、その共同保有者及び特別関係者並びにこれらの者が実質的に支配し、またはこれらの者と共同ないし協調して行動する者として取締役会が認めた者等（以下「例外事由該当者」という）による権利行使は認められないとの行使条件を付すこともあり得る）。

### 7. 当社による新株予約権の取得

当社は、大規模買付者が大規模買付ルールに違反をした日その他の一定の事由が生じること、または取締役会が別に定める日が到来することのいずれかを条件として、取締役会の決議に従い、新株予約権の全部または例外事由該当者以外の新株予約権者が所有する新株予約権についてのみを取得することができる旨の取得条項を取締役会において付すことがあり得る。

### 8. 新株予約権の無償取得事由（対抗措置の廃止事由）

以下の事由のいずれかが生じたときは、当社は、新株予約権の全部を無償にて取得することができるものとする。

- (a) 株主総会において大規模買付者の買収提案について普通決議による賛同が得られた場合
- (b) 独立委員会の全員一致による決定があった場合
- (c) その他取締役会が別途定める場合

### 9. 新株予約権の処分に関する協力

新株予約権の割当てを受けた例外事由該当者が当社の企業価値または株主共同の利益に対する脅威ではなくなると合理的に認められる場合には、当社は、独立委員会への諮問を経て、当該例外事由該当者の所有に係る新株予約権または新株予約権の取得対価として当該例外事由該当者に対し交付された新株予約権の処分について、買取時点における公正な価格（投機対象となることによって高騰した市場価格を排除して算定するものとする）で第三者が譲り受けることを斡旋する等、合理的な範囲内で協力するものとする。ただし、当社はこのことに関し何らの義務を負うものではない。

### 10. 新株予約権の行使期間等

新株予約権の行使期間その他必要な事項については、取締役会において別途定めるものとする。



#### 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、当連結グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性のある事項は以下のようなものであります。

なお、ここに記載しました事項は、当連結会計年度末現在において、当連結グループがリスクと判断したものであり、当連結グループに関する全てのリスクを網羅したものではありません。

##### 1. 経済状況等

当連結グループは、国内のみならず、海外に多数の生産・販売拠点を有しており、当連結グループが製品を販売する国、または地域の経済状況、地政学的リスクなどの影響を受けます。

また、当社の提供している製品の多くが、幅広い業界で産業用中間素材として使用される製品であることから、当社の関連需要業界における景気や市場動向、公的規制等による需要の減少と、それに伴う取引先の倒産による貸倒れリスクやたな卸資産の長在化リスクなど、直接的、間接的な影響を受けます。

##### 2. 原材料の価格変動について

当連結グループの事業で用いる主要原材料である石油化学原料及び油脂原料の購入価格は、国内・国外の市況、為替相場の変動の影響を受けます。

業績に及ぼす影響は、販売価格への転嫁、為替リスクヘッジ等により極力回避していますが、予期せぬ異常な変動が生じた場合には、販売価格への転嫁の時間的ギャップ等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

①石油化学原料価格に大きく影響を与えるものは、原油価格、ナフサ価格及び天然ガス価格です。主な変動要因は、産油国の地政学的リスク、原油相場への投機資金の大量流入等が挙げられます。

②食品原料価格に大きく影響を与えるものは、大豆油及びパーム油の国際相場の動向です。近年はコーンのバイオエタノール向け用途の急増に代表される様に、穀物相場も原油相場の影響を受けるようになってきました。また、EUの金融不安等も関連して穀物等の商品相場に大量の投機資金が流入しやすい環境となっており、激しい相場展開となっています。

##### 3. 為替の変動について

当連結グループの事業には、全世界における製品の生産と販売が含まれています。各地域における売上、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表の作成のために円換算されています。換算時の為替レートにより、これらの項目は元の現地通貨における価値が変わらなかつたとしても、円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。

##### 4. 新製品開発

当連結グループは、新製品開発力の強化に注力しており、樹脂添加剤を中心に、各事業で所有する特許件数等からみても、技術優位な状況にあると判断しています。当連結グループが成長事業として位置づけている情報・電子化学品事業は、高機能半導体、デジタル関連製品等に用いられる革新的な新材料の占める割合が多くなっています。

当連結グループは継続して当社独自の技術優位な新製品を開発し、提供できると考えていますが、関連需要業界は、技術的進歩、変化が著しく、それに伴うメーカー間の技術規格競争が激しくなっています。また、近年は、ITや製造技術の進歩により、新興国を中心とする海外のコンペティターによる追従の速度が早まっています。

従って、次のようなリスクが予想されます。

①ユーザーとの共同研究開発により新製品開発を進めるケースが増えており、共同研究開発のパートナーである当社ユーザーの最終製品の技術規格が業界で優位もしくは標準規格となれば、当社製品の売上も増大しますが、逆の場合には、当社製品の需要が実現しない可能性もあります。

②技術の急速な進歩により、当社製品・技術の一部が陳腐化する可能性があり、また、技術の急速な普及や国内外のコンペティターの新規参入に伴う価格低減競争の激化により、製品価格が下落する可能性があります。

上記のリスクをはじめとして、当連結グループが、業界と市場の変化を十分に予測できず、顧客のニーズにあった魅力ある新製品を開発できない場合には、将来の成長と収益性に影響を与える恐れがあります。

## 5. 製品の欠陥

当連結グループは、人体や環境への安全性に配慮して、製品の品質規格と安全審査基準を定めており、新製品を開発・上市する際に、厳しくチェックしています。また、MSDSを作成し、安全な使用と取扱いのための情報提供を行っています。加えて、工場は、ISO9001、HACCP、トレーサビリティ・システム等の品質管理システムを導入し、製造を行っています。

しかし、全ての製品について欠陥がなく、将来的にリコールが発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償については保険に加入していますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバーできるという保証はありません。

## 6. 災害・事故等のトラブル

当連結グループを取り巻くステークホルダーに安全・安心を提供すべく、「4つの安全（労働安全、設備安全、環境安全、品質安全）」活動を推進しており、ISO9001、ISO14001、HACCP、ISO22000、OHSAS18001等の国際標準に基づくマネジメントシステムを導入し、運営しています。また、災害、パンデミック等のインシデントによる予期せぬ事業停止に備えた、事業継続マネジメントシステム（BCMS）の構築にも取り組んでおり、国内の化学工業として初めて、当社化学品の一部の製品の製造について、BCMS規格 BS25999-2を、平成22年3月に取得しました。

しかし、当連結グループまたはサプライチェーンにおいて以下のトラブルが発生した場合には、工場停止または稼働率低下による供給不能または供給困難、製品の品質・環境・地域住民や従業員の安全への影響等が発生する可能性があります。

- ①無差別テロによる、食品への毒物混入、化学品の危険物漏洩
- ②天災による工場破損、製品在庫の滅失・毀損
- ③爆発・火災・人為的ミスによる事故災害
- ④伝染病の蔓延による操業停止
- ⑤コンビナート関連企業、公共機関の事故災害による影響
- ⑥単一工場での工場トラブルによる生産停止
- ⑦原料サプライヤー、外注先、OEM依頼先における工場トラブル等による製品停止等
- ⑧物流事故

上記のリスクの回避策として、パトロール、出入管理の強化、安全設計標準のreview、設備強度点検と補強、海外拠点、OEMを含めた併産工場の確保及び取引先事業者への監督指導の強化に努めています。

## 7. システムトラブル

### (1) ソフトウェアの更新・改良に伴うトラブル発生の可能性について

多様化する業務に対応すること等を目的として、ソフトウェアの更新・改良を行う場合があります。ソフトウェアの更新・改良にあたっては、システム保守体制等の万全を期しておりますが、更新・改良に伴う予期せぬ障害等によりシステムトラブルが発生した場合には、当連結グループの業務に影響を来す恐れがあります。

### (2) 災害等によるシステムトラブルの可能性について

データセンター等に設置しているシステムが災害等により稼働できなくなった場合に備え、遠隔地へのデータ複製のほかバックアップ用回線等の整備を行っておりますが、予期せぬ災害等によりシステムトラブルが発生した場合には、当連結グループの業務に影響を来す恐れがあります。

## 8. 公的規制

事業を取り巻く様々な政府規制、法規制に対し、コンプライアンス推進委員会その他の各種委員会の活動を通じて、コンプライアンス強化に努めています。特に近年は欧州REACH規則をはじめとして世界各国で化学物質規制法が大幅に改定され始めているため、情報収集力の強化と法規制対応に注力しています。規制に関する重大な変更がなされた場合には、当連結グループの活動が制限され、あるいはコストが増加し、当連結グループの業績に影響を与える恐れがあります。

5 【経営上の重要な契約等】

技術供与（国外）

会社名	契約締結先	契約年月日	内容	技術料	契約期間
当社	AMFINE CHEMICAL CORP. (アメリカ)	平成14年 7月31日	樹脂添加剤の製造・販売追加技術供与	頭金及び販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	販売開始日から10年間（継続中）
	ADEKA PALMAROLE SAS (フランス)	平成14年 11月1日	樹脂添加剤粉砕の製造・販売技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	平成14年11月1日から10年間（以降自動延長）
	艾迪科精細化工（上海）有限公司 (中国)	平成15年 6月1日	精密化学品の製造・販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	平成15年6月1日から10年間
	ADEKA KOREA CORP. (韓国)	平成15年 10月1日	樹脂添加剤の製造・販売追加技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	平成15年10月1日から10年間
	艾迪科精細化工（常熟）有限公司 (中国)	平成16年 4月30日	難燃剤の製造・販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	販売開始日から10年間
	ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD. (タイ)	平成16年 6月15日	安定剤の製造・販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	販売開始日から10年間
	台湾艾迪科精密化学股份有限公司 (台湾)	平成16年 12月1日	情報化学品の製造・販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	販売開始日から10年間
	艾迪科食品（常熟）有限公司 (中国)	平成16年 7月1日	マーガリン、ショートニング等の製造・販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	販売開始日から10年間
	ADEKA KOREA CORP. (韓国)	平成18年 7月1日	誘電材料の製造・販売技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー（収入）	平成18年7月1日から10年間

## 6 【研究開発活動】

当社の研究開発体制は、現事業に密着した開発研究所（樹脂添加剤開発研究所、機能化学品開発研究所、情報化学品開発研究所、電子材料開発研究所及び食品開発研究所）と将来の柱とすべき事業の探索部門であるライフサイエンス材料研究所、環境・エネルギー材料研究所及びこれらを支援する研究企画部により構成されています。ライフサイエンス材料研究所は、次世代のターゲット分野に選択と集中を行う目的で、先端材料研究所及び新規事業推進室を改組・拡大しました。

また、連結子会社である㈱ADEKAクリーンエイド、ADEKAケミカルサプライ㈱及びADEKA総合設備㈱では、独自の研究開発を行っています。

尚、当連結会計年度の研究開発費の総額は、76億14百万円です。

### (1) 化学品事業

市場変化への迅速・適切な対応と長期的視点に基づく戦略的研究開発のバランスを取りながら、オリジナリティを主張できる製品の開発に注力しています。

化学品事業の主な研究成果は以下の通りです。

#### ①樹脂添加剤分野

「アデカスタブFP-2200」等のポリオレフィン用難燃剤は、射出成形用途での拡販、電線用途での市場開発が進みました。鉛を含まない硬質塩ビ（建材用）安定剤は、韓国及びヨーロッパのユーザーでの採用が拡大しました。次世代向け光学フィルム用紫外線吸収剤は、ユーザー評価が良好で実需化しました。

#### ②機能化学品分野

反応性乳化剤「アデカリアソープシリーズ」は、主として海外建築塗料向けに販売量が伸長、さらに、顧客サポート用のアプリケーションデータを充実しました。潤滑油添加剤は、昨年度のアジアに引き続きヨーロッパにてユーザー評価が進展しました。半導体封止材等に用いる電子材料用エポキシ・アクリレート樹脂では、UV速硬化型樹脂を開発しました。

#### ③電子材料分野

DRAM用高誘電材料は、大手ユーザーにて数量が拡大しました。NAND・ロジック半導体向けALD材料も各ユーザーでの評価が進展し、複数の材料が採用されました。タッチパネル向け透明電極用のITOエッチング薬液では、一括エッチング及び選択エッチング材料を開発し、アジアにて複数のユーザーで量産採用されました。高多層プリント基板用材料が、国内大手ユーザーへの開発が進みました。

#### ④情報化学品分野

光重合開始剤は、市場開発が進みカラーフィルター向けに新規ユーザーに採用されました。LCD用UV接着樹脂は、海外で需要が拡大しました。微細配線用の半導体プロセス材料は大幅に伸長しました。

#### ⑤環境・エネルギー材料分野

有機薄膜太陽電池材料は、紫外線を可視光線に波長変換して発電に利用できる封止用添加剤を開発しました。また、文部科学省の先導的物質変換領域（ACT-C）に参加しました。

#### ⑥ライフサイエンス材料分野

メバロノラクトンに、遊離脂肪酸の生成促進効果があることを学会発表しました。さらに、メバロノラクトンは角化細胞増殖因子の増加に関係していることが分かりました。大麦βグルカンが日本健康・栄養食品協会の「食品の機能性評価モデル事業」にて、「血中コレステロールの正常化」「食後血糖値の上昇抑制」「満腹感の持続作用」で「B（機能性について肯定的な根拠がある）」評価を獲得しました。

子会社であるADEKAクリーンエイド㈱の業務用洗浄剤分野では、濃縮中性洗剤をリニューアルし、より性能あるいは価格で他社と差別化可能な商品にしました。その他にも作業性や省資源・省スペース化等のメリットがあり、さらに顧客先での使用試験でも良好な結果が得られています。

一方、食品工業用分野では、抵抗性菌も抑制可能な飲料容器搬送コンベア用の除菌性潤滑剤を開発し、お客様からも高い評価を得ています。

子会社であるADEKAケミカルサプライ㈱の乾式伸線剤では、高耐熱型乾式伸線剤B-18を開発し、大手企業で採用決定しました。

伸線前処理剤では、前処理工程のいらぬ乾式被膜剤の開発に着手しました。

## (2) 食品事業

食品業界を取り巻く環境は、消費者の低価格志向や需要の伸び悩みといった厳しい状況にあります。当社の主要な取引業界である製パン、製菓市場では、市場の活性化や消費の回復を図るため、特色ある新製品や品質の優れた製品を基本方針に市場対応していく姿勢を強めています。

また食品行政において、消費者庁は、食品表示に関する諸法規を一元化した法律の来年夏の成立・公布に向けて動いています。さらに栄養成分表示や原料原産地表示の義務化の検討も進めています。

当社の食品部門は、従来より「安心・安全」を基本コンセプトに位置づけ、品質の更なる向上とコストパフォーマンスの高い製品開発、特色ある商品作りに役立つ新製品開発に注力しています。製品開発においては、風味や食感等美味しさの向上に関する基礎研究や独自の食品素材開発を推進し、様々な製品に応用し、お客様のニーズにお応えしています。

更に国内グループ会社であるADEKAファインフーズ㈱、上原食品工業㈱、及び海外グループ会社である艾迪科食品（常熟）有限公司、ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD. に対し、技術開発と商品開発を一層緊密化し、総合力の強化を図っています。

また、マレーシアに新たに設立したADEKA FOODS (ASIA) SDN. BHDに対し、操業開始に向けた東南アジア市場向け商品の開発を進めています。

### ①加工油脂分野

「アロマーデ」シリーズとして、従来の風味に加えパンの食感を向上させる製品をラインナップし、市場展開を進めています。今年度は、バターを折り込んだような風味・食感のペストリーが得られる折込用油脂「オリンピックアージュシーシート」と歯切れがよく、軽い食感のペストリーが得られる折込用油脂「オリンピッククリスピーシート」を上市し、お客様から高い評価を頂いています。また、練込油脂では、パンをソフトでシトリのある食感にし、経日的な老化抑制効果を持たせた練込用油脂「プラズマDX」も広く市場展開を進めています。

用途に応じた美味しさの検討とお客様の多様なニーズへのきめ細やかな対応を併行して進め、「アロマーデ」シリーズのほか製品品質の充実を図ってまいります。

### ②加工食品分野

ホイップクリームやフラワーペースト等の美味しさを探究、風味の向上に最注力し、製品開発を進めています。特にホイップクリームでは、自然な乳風味の発現を具体化するため、風味に関する基礎研究から乳化技術の深耕、乳原料の選定や活用、独自の風味素材開発を進め、総合的な品質向上を図っています。こうした取り組みの中で開発した生クリームの風味を最大限に引き出す生クリームブレンド用の植物性クリーム「ピュアブレンドホイップ」や常温販売する商品にご利用頂ける加糖ホイップクリーム「ビーナスホイップSP」は、お客様から高い評価を頂いています。

食品事業では、今後も価値ある製品の提供を図るため、美味しさに関する総合的な研究とお客様の様々な要望に応える製品開発を進めてまいります。

## (3) その他

子会社であるADEKA総合設備㈱では、土壌・地下水浄化工法として、微生物による浄化方法について、薬剤である水素供与体及び分解部生物の効果的な利用方法の研究開発を行っています。

また、メタン系VOC、シアン等の難分解生物質の処理も開発を行っています。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1)重要な会計方針及び見積り

当連結グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成されています。この連結財務諸表の作成にあたって、貸倒引当金、賞与引当金、退職給付引当金、税金費用等の見積りはそれぞれ適正であると判断しています。

### (2)当連結会計年度の経営成績の分析

当連結会計年度におけるわが国の経済では、経済対策効果や復興需要の下支え等により、緩やかな回復は見られたものの、世界経済の減速の波及懸念等を背景に引き続き厳しい状況で推移しました。

当連結グループ事業の主要対象分野である自動車関連分野は、欧州市場の低迷が長期化しつつありますが、北米やASEAN諸国での販売が好調に推移しました。一方、国内はエコカー補助金制度の効果が昨秋切れたものの、震災の影響で大幅減産となった前連結会計年度からの反動もあり、前連結会計年度を上回る水準となりました。IT・デジタル家電分野は、スマートフォンやタブレット端末の販売は好調でしたが、薄型テレビは先進国での販売減少を新興国市場の成長でカバーしきれませんでした。

#### ①売上高及び営業利益

売上高は前連結会計年度に比べ、140億67百万円（前連結会計年度比+8.2%）増収の1,848億85百万円となりました。

売上原価は、前連結会計年度に比べ、113億72百万円（同比+8.4%）増加し、1,463億31百万円となりました。

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ、11億82百万円（同比+4.3%）増加し、286億98百万円となりました。

営業利益は、前連結会計年度に比べ、15億13百万円（同比+18.1%）増益の98億55百万円となりました。

なお、セグメントの詳細分析については、「1 業績等の概要 (1)業績」に記載しています。

#### ②営業外損益及び経常利益

営業外収益から営業外費用を控除した営業外損益は、前連結会計年度の収益（純額）2億86百万円に比べ、11億82百万円（同比+413.2%）収益額が増加し、14億68百万円の収益となりました。

当連結会計年度では前連結会計年度と比較して持分法による投資利益が大幅に増加し、また前連結会計年度から一転し為替差損が為替差益となり、経常利益は、前連結会計年度に比べ、26億95百万円（同比+31.2%）増益の113億24百万円となりました。

#### ③特別損益及び税金等調整前当期純利益

特別利益から特別損失を控除した特別損益は、前連結会計年度の損失（純額）24億29百万円に比べ、18億94百万円損失額が減少し、5億35百万円の損失となりました。

特別利益の計上はないものの、合弁撤退関連損失の大幅な減少が大きな要因です。

この結果、税金等調整前当期純利益は、前連結会計年度に比べ、45億89百万円（同比+74.0%）増益の107億88百万円となりました。

#### ④法人税等及び少数株主損益

法人税等は、前連結会計年度に比べ、7億59百万円（同比+35.6%）増加し、28億94百万円となりました。

少数株主損益は、前連結会計年度に比べ、10百万円（同比+3.8%）増加し、2億77百万円となりました。

#### ⑤当期純利益

上記要因の結果、当期純利益は、前連結会計年度に比べ、38億19百万円（同比+100.6%）増益の76億16百万円となりました。

### (3)経営成績に重要な影響を与える要因について

当連結グループを取り巻く事業環境は、情報・電子化学品をはじめ世代交代が激しい分野が多く、研究開発力が大きなポイントとなります。研究開発について従来から積極的に経営資源を投入し、技術優位な製品の開発に注力しています。

また、石油化学原料、原料油脂を多く使用しており、原料価格相場の変動や為替相場の変動等の影響を受けますが、コストダウンや製品販売価格の改定により極力吸収するようにしています。

#### (4) 経営戦略の現状と見通し

当連結グループの主要対象分野の動向は、自動車関連分野では生産活動の緩やかな回復が期待され、比較的堅調に推移するものと見込まれています。IT・デジタル家電分野ではスマートフォン関連市場についてはアジア等の新興国向けに需要は拡大するものと見込まれていますが、パソコンや薄型テレビの販売不振や業界再編等の影響もあり、不透明な状況にあります。製パン・製菓関連分野では、国内需要は比較的安定しているものの、円安による原材料価格の高騰もあり、厳しい事業環境が続くと見込まれています。

このような状況のなか、平成25年度は中期経営計画(平成24年度から平成26年度の3ヶ年計画)の2年目の年であり、創立100周年にあたる平成28年度のありたい姿として策定した中長期的な経営ビジョン「売上高3,000億円のグッドカンパニー」を達成するための重要な年と位置づけています。

#### 中長期的な経営ビジョン／平成28年度のありたい姿

平成28年度売上高3,000億円のグッドカンパニーを目指す

～私たちは人々の豊かな生活の実現に向け、

戦略分野No. 1に挑戦し、価値を創造します～

当連結グループが強みを活かせる事業分野(戦略分野)でのNo. 1を事業ごとに再定義し、これに挑戦し続けることで、お客様をはじめとするステークホルダーの皆様に対して新たな価値を創造してまいります。そして、人々の豊かな生活の実現に向けて、業績のみならず、事業内容や社会への貢献においても総合的に実力を持ち合わせた売上高3,000億円企業(グッドカンパニー)に成長してまいります。

#### (5) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

##### ① 資金調達と流動性マネジメント

当連結グループは、事業活動のための適切な資金確保、流動性の維持、並びに健全な財政状態を常に目指し、安定的な資金調達手段の確保に努めています。当連結グループの成長を維持するために将来必要な運転資金及び設備投資・投融資資金は、主に手元のキャッシュと営業活動からのキャッシュ・フローに加え、借入により調達しています。

当連結会計年度末現在において、当連結グループの流動性は十分な水準にあり、資金調達手段は分散されていることから、財務の柔軟性は高いと考えています。

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の総額は292億10百万円となっています。

##### ② 資産、負債及び純資産

###### (資産)

当連結会計年度の総資産は、118億37百万円(前連結会計年度比+5.6%)増加の2,226億4百万円となりました。

主な要因は、以下の通りです。

流動資産は前連結会計年度に比べ、62億84百万円(同比+5.7%)増加の1,162億93百万円となりました。

これは、主に現金及び預金の増加、棚卸資産の増加によるものです。

固定資産は前連結会計年度に比べ、55億53百万円(同比+5.5%)増加の1,063億11百万円となりました。

有形固定資産は前連結会計年度に比べ、34億円(同比+5.0%)増加の719億83百万円となりました。

これは、主に建物及び構築物の増加が要因です。

無形固定資産は前連結会計年度に比べ、2億33百万円(同比+7.2%)増加の34億71百万円となりました。

投資その他の資産は前連結会計年度に比べ、19億19百万円(同比+6.6%)増加の308億56百万円となりました。

これは、主に株式市場の回復による投資有価証券の時価評価による増加です。

(負債)

当連結会計年度の負債は前連結会計年度に比べ、32億10百万円(同比+3.9%)増加の853億76百万円となりました。

流動負債は前連結会計年度に比べ、57億20百万円(同比△9.4%)減少の550億99百万円となりました。

これは、主に1年内返済予定の長期借入金の減少によるものです。

固定負債は前連結会計年度に比べ、89億31百万円(同比+41.8%)増加の302億77百万円となりました。

これは、主に長期借入金の増加が要因です。

有利子負債の詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 ⑤連結附属明細表」に記載しています。

(純資産)

当連結会計年度の純資産は前連結会計年度に比べ、86億27百万円(同比+6.7%)増加の1,372億27百万円となりました。

これは、主に当期純利益の増加による利益剰余金の増加が要因です。

また、自己資本比率は負債の増加を上回る純資産の増加により、前連結会計年度59.4%に比べ、0.4ポイント増加の59.8%となりました。

③キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況については、「1 業績等の概要 (2)キャッシュ・フローの状況」に記載しています。

(キャッシュ・フロー関連指標の推移)

	平成21年 3月期	平成22年 3月期	平成23年 3月期	平成24年 3月期	平成25年 3月期
自己資本比率 (%)	58.8	59.0	59.5	59.4	59.8
時価ベースの自己資本比率 (%)	32.7	47.5	40.3	38.5	37.3
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	2.9	1.4	1.4	3.2	2.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	16.4	38.6	42.8	20.8	35.0

(注) 1. 自己資本比率:自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率:株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率:有利子負債/キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ:キャッシュ・フロー/利払い

2. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しています。

3. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数により算出しています。

キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の支払額を使用しています。

(6)経営者の問題認識と今後の方針について

当連結グループは、社会の一員として、社会との調和を図りながら持続的に発展し、さらにステークホルダーの期待に積極的に対応していくことの重要性を強く認識しており、「新しい潮流の変化に鋭敏であり続けるアグレッシブな先進企業を目指す」「世界とともに生きる」を経営理念として、独自性のある優れた技術で、時代の先端をいく製品と顧客ニーズに合った製品を提供し、企業の社会的責任を果たしていくことを経営の基本方針としています。

①実現に向けた3つの基本戦略

i. コア事業を中心とした規模拡大

樹脂添加剤事業、食品事業を中心にさらなる規模拡大を図り、現在の売上高の倍増を目指してまいります。

ii. 第3のコア事業の育成

情報・電子化学品事業を早期に現在の3倍程度の売上規模に拡大させコア事業に成長させてまいります。

iii. M&A等による新規事業の育成や業容及び領域の拡大

M&A・アライアンスを重要な経営手段として位置付け、積極的に実施してまいります。



## ② 5つの基本方針

### i. 海外：

- ・グローバルでの調達・開発・生産・販売等の仕組みをより一層強化し、世界各地に展開する海外拠点（12カ国22社）それぞれの競争力を高めます。
- ・特に、伸長著しいアジア市場に対しては、マーケティング機能の強化と現地ニーズに合致した製品の開発に取り組んでいきます。
- ・コア事業の拡大を目指し、樹脂添加剤、食品を中心に需要拡大の見込める地域への進出等、新たな拠点構築に取り組んでいきます。

### ii. 技術：

- ・基盤・コア技術の深耕により、さらなる研究開発力の強化・充実を図り、世界で通用する新製品の開発を推進していきます。特に、新規事業創出において注力する分野を「ライフサイエンス」と「環境・エネルギー」とし、業容の拡大を図っていきます。

### iii. 価値創造：

- ・技術力のみならずマーケティング力のさらなる強化を図り、より一層のソリューション提供に努め、より良い社会の実現に貢献していきます。

### iv. 投資：

- ・国内外の設備投資やM&A等、コア事業・成長事業の業容及び領域の拡大や新規事業の創出を目的とした積極的投資を実行します。
- ・平成26年度までの投資総額は約600億円を計画しています。

### v. 人財：

- ・最大の企業資産である人財を強化・育成することを最重要課題と捉え、グローバル人財、高度な専門性を持った人財の育成と拡充を図り、ビジョン実現に向けた組織・人財戦略を推進していきます。

また、当連結グループは、コーポレートガバナンスの強化、コンプライアンスの推進、震災・災害を踏まえたリスクマネジメント体制の再構築・強化、環境保全・品質安全の徹底等を通して、企業の社会的責任を果たしていくとともにステークホルダーの皆様の期待に応え、本業を通じた社会貢献を基本としたCSR経営に取り組んでまいります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結グループの設備投資は、経営戦略に基づいた各事業計画の一環として編成することを基本原則としています。

当連結会計年度の設備投資については、平成24年よりスタートしました中期経営計画の設備投資計画をベースに業容拡大の方針に見合う設備投資を計画しています。

なお、当連結会計年度の設備投資額は114億48百万円です。

セグメントの設備投資について示すと、以下の通りです。

##### (1) 化学品事業

当連結会計年度の化学品事業の設備投資金額は、80億57百万円であり、主として当社浦和研究所研究棟の新設、千葉工場の光酸発生剤設備の増能、プロピレングリコール製造設備の更新や、ADEKA KOREA CORP.の半導体向け誘電材料生産設備の増設等です。

##### (2) 食品事業

当連結会計年度の食品事業の設備投資金額は、23億81百万円であり、主として当社鹿島工場の充填機・包装機更新、油脂実験プラント建設等です。

##### (3) その他の事業

当連結会計年度の設備投資額は、10億60百万円であり、主としてADEKAライフクリエイイト㈱の賃貸事業用物件の取得等です。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置及 び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
鹿島工場 (茨城県神栖市)	化学品事業 食品事業	生産設備	3,457	6,439	4,119 (281,913)	62	503	14,582	246
千葉工場 (千葉県袖ヶ浦市)	化学品事業	生産設備	1,783	4,434	111 (4,064)	6	332	6,668	150
三重工場 (三重県員弁郡東員町)	化学品事業	生産設備	2,469	3,528	1,497 (148,828)	205	177	7,878	173
明石工場 (兵庫県加古郡稲美町)	食品事業	生産設備	569	847	2,995 (44,231)	8	24	4,445	39
相馬工場 (福島県相馬市)	化学品事業	生産設備	293	385	1,469 (237,288)	3	4	2,156	15
富士工場 (静岡県富士市)	化学品事業	生産設備	902	2,278	3,411 (132,644)	—	60	6,652	69
本社事務所及び尾久研究所 (東京都荒川区)	化学品事業 食品事業	本社 研究所	4,447	16	2,962 (17,294)	73	1,027	8,528	607
大阪支社 (大阪府中央区)	化学品事業 食品事業	支社	11	—	93 (667)	1	1	108	44
浦和研究所 (さいたま市南区)	化学品事業	研究所	1,177	0	911 (4,918)	—	290	2,379	86
久喜研究所 (埼玉県久喜市菖蒲町)	化学品事業	研究所	598	0	512 (12,140)	—	317	1,429	68

(注) 1. 土地の帳簿価額については、平成14年3月31日に土地再評価を行っています。なお、再評価の方法等については「第5 経理の状況 2財務諸表等(1) 財務諸表 注記事項」に掲記しています。

### (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
オキシラン化学㈱	三重工場 (三重県員弁郡東員町)	化学品事業	生産設備	168	242	190 (38,035)	—	6	608	29
ADEKAファインフ ーズ㈱	本社・工場 (鳥取県境港市)	食品事業	本社・生 産設備	308	23	— [9,900]	—	4	336	11

(注) 1. 現在休止中の主要な設備は、ありません。

2. 土地面積の[ ]欄は賃借契約です。

## (3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (名)
				建物及 び構築 物	機械装 置及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD.	本社・工場 (シンガポール)	食品事業	本社・生 産設備	593	3	— [10,463]	21	75	694	92
AMFINE CHEMICAL CORP.	工場 (米国・ケンタッ キー州)	化学品事業	生産設備	517	426	66 (174,015)	80	0	1,090	48
ADEKA KOREA CORP.	本社・工場 (韓国・ウオンジ ュ市)	化学品事業	本社・生 産設備	1,010	1,797	464 (71,788)	—	195	3,467	139
艾迪科精細化工 (上海)有限公司	本社・工場 (中国・上海市)	化学品事業	本社・生 産設備	510	1,102	— [75,522]	—	61	1,674	160
艾迪科精細化工 (常熟)有限公司	本社・工場 (中国・江蘇省 常熟市)	化学品事業	本社・生 産設備	49	730	— [40,979]	—	721	1,501	73
ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD.	本社・工場 (タイ王国 ラヨーン県)	化学品事業	本社・生 産設備	238	74	139 (38,720)	—	21	474	46
ADEKA PALMAROLE SAS	工場 (フランス・ルー セット市)	化学品事業	生産設備	65	98	— [22,000]	631	5	800	59

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備は、ありません。  
2. 土地面積の[ ]欄は賃借契約です。  
3. 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、以下の通りです。

## (イ) 提出会社

事業所名	セグメントの 名称	名称	台数	内容	年間賃借料 (百万円)	リース契約 残高 (百万円)
千葉工場	化学品事業	工場用地	—	面積92,055㎡	98	—
本社事務所	化学品事業・ 食品事業	大型電子計算 機システム	1式	レンタル契約	251	—
各事務所	化学品事業	製品タンク	15基	—	198	—
	化学品事業・ 食品事業	パーソナル コンピュータ	494台	リース契約	23	48

## (ロ) 国内子会社

重要な賃借設備は、ありません。

## (ハ) 外国子会社

重要な賃借設備は、ありません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末現在において、確定している重要な設備計画は次の通りです。

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び 完了予定年月		完成後 の増加 能力
				総額 (百万元)	既支払額 (百万元)		着手	完了	
艾迪科精細加工(常熟)有限公司	中国・江蘇省常熟市	化学品事業	プラスチック用酸化防止剤生産設備	100	70	自己資金及び借入金	平成23年4月	平成25年5月	1,600 t/年増産

#### (2) 重要な設備の除却等

平成25年3月31日現在、当連結グループにおいては、重要な設備の除却、売却の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種 類	発行可能株式総数 (株)
普通株式	400,000,000
合 計	400,000,000

##### ②【発行済株式】

種 類	事業年度末現在発行数 (株) (平成25年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (平成25年6月21日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	103,651,442	103,651,442	東京証券取引所 (市場第1部)	単元株式数 100株
計	103,651,442	103,651,442	—	—

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成19年4月1日～ 平成20年3月31日	249	103,651	105	22,899	105	19,925

(注) 新株予約権の行使によるものです。

#### (6)【所有者別状況】

平成25年3月31日現在

区分	株式の状況 (1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	合計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	—	52	39	269	160	12	6,560	7,092	—
所有株式数 (単元)	—	468,080	8,899	191,504	228,815	436	138,400	1,036,134	38,042
所有株式数の 割合 (%)	—	45.18	0.86	18.48	22.08	0.04	13.36	100.00	—

(注) 自己株式172,493株は、「個人その他」に1,724単元、「単元未満株式の状況」に93株含めて記載しています。

## (7) 【大株主の状況】

平成25年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	6,860	6.62
朝日生命保険相互会社 (常任代理人)資産管理サービス信託 銀行株式会社	東京都千代田区大手町二丁目6番1号 (常任代理人住所) 東京都中央区晴海一丁目8番12号	4,769	4.60
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社 (信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	4,115	3.97
みずほ信託銀行株式会社退職給付信 託みずほ銀行口再信託受託者資産管 理サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海一丁目8番12号	3,581	3.46
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	3,206	3.09
全国共済農業協同組合連合会 (常任代理人)日本マスタートラスト 信託銀行株式会社	東京都千代田区平河町二丁目7番9号 (常任代理人住所) 東京都港区浜松町二丁目11番3号	2,687	2.59
ADEKA取引先持株会	東京都荒川区東尾久七丁目2番35号	2,455	2.37
農林中央金庫	東京都千代田区有楽町一丁目13番2号	2,244	2.16
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目2番1号	1,801	1.74
ノーザン トラスト カンパニー (エイブイエフシー) サブ アカ ウント アメリカン クライアント	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK	1,788	1.73
合計	—	33,508	32.33

(注) 1. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、以下の通りです。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	6,860 千株
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	4,115 〃
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託みずほ銀行口再信託 受託者資産管理サービス信託銀行株式会社	3,581 〃
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	3,206 〃

2. 株式会社みずほ銀行及び共同保有者である株式会社みずほコーポレート銀行、みずほ信託銀行株式会社、みずほ投信投資顧問 株式会社から平成24年11月22日付で関東財務局長に提出された変更報告書により、平成24年11月15日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下の通りです。

氏名又は名称	保有株式数 (千株)	株式保有割合 (%)
(株)みずほ銀行	3,581	3.46
(株)みずほコーポレート銀行	188	0.18
みずほ信託銀行(株)	3,297	3.18
みずほ投信投資顧問 (株)	367	0.35

3. 三井住友信託銀行株式会社及び共同保有者である三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社、日興アセットマネジメント株式会社から平成25年1月9日付で関東財務局長に提出された変更報告書により、平成24年12月31日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下の通りです。

氏名又は名称	保有株式数（千株）	株式保有割合（%）
三井住友信託銀行(株)	6,296	6.07
三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)	237	0.23
日興アセットマネジメント(株)	214	0.21

4. 野村アセットマネジメント株式会社から平成25年4月3日付で関東財務局長に提出された変更報告書により、平成25年3月29日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下の通りです。

氏名又は名称	保有株式数（千株）	株式保有割合（%）
野村アセットマネジメント(株)	5,373	5.18



## (8) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

平成25年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 172,400 (相互保有株式) 普通株式 17,400	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 103,423,600	1,034,236	—
単元未満株式	普通株式 38,042	—	—
発行済株式総数	103,651,442	—	—
総株主の議決権	—	1,034,236	—

(注) 「単元未満株式」欄には、当社の自己保有株式及び相互保有株式が次の通り含まれています。

自己保有株式	93株
相互保有株式 (株丸紅商会)	20株

## ② 【自己株式等】

平成25年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
(自己保有株式) 株ADEKA	東京都荒川区東尾久七丁目2番35号	172,400	—	172,400	0.2
(相互保有株式) 株旭建築設計事務所	東京都荒川区東日暮里五丁目48番2号	1,200	—	1,200	0.0
株丸紅商会	大阪府堺市堺区寺地町東三丁目2番2号	16,200	—	16,200	0.0
合計	—	189,800	—	189,800	0.2

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
当事業年度における取得自己株式	335	220,775
当期間における取得自己株式	170	139,660

(注) 当期間における取得自己株式には、平成25年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他	—	—	—	—
保有自己株式数	172,493	—	172,663	—

(注) 当期間における保有自己株式には、平成25年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

### 3 【配当政策】

当社は、財務体質と経営基盤の強化・拡充を図りながら、財務状況と業績を勘案して、適正な利益の還元を行うことを基本方針としています。

また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

内部留保資金につきましては、経営基盤の強化、中長期的視野に立った成長事業領域への投資などに優先的に活用してまいります。

以上の考えのもと、当期の期末配当金につきましては、当初予定通りの1株につき11円（前期11円）といたしました。年間配当金につきましては、既实施了中間配当金11円と合わせまして1株につき22円（前期22円）といたしました。

当社は、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当金 (円)
平成24年11月1日 取締役会決議	1,138	11
平成25年6月21日 定時株主総会決議	1,138	11

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期
決算年月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月
最高(円)	1,173	960	991	853	869
最低(円)	451	589	604	705	526

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第1部におけるものです。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年10月	11月	12月	平成25年1月	2月	3月
最高(円)	636	702	757	787	865	869
最低(円)	526	601	658	709	786	796

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第1部におけるものです。

5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長 執行役員		郡 昭夫	昭和23年 12月21日生	昭和46年4月 当社入社 平成17年6月 当社執行役員 食品企画部長 平成19年6月 当社執行役員 食品本部副本部長 平成20年6月 当社取締役兼執行役員 食品本部長 兼中国食品事業推進部長 平成22年6月 当社取締役兼常務執行役員 経営企画部長兼 新規事業推進室担当兼設備投資委員長 平成24年6月 当社代表取締役社長（現）	(注)3	24
代表取締役 専務執行役員	化学品営業本部長	世良田博史	昭和23年 10月12日生	昭和49年6月 当社入社 平成13年12月 艾迪科（上海）貿易有限公司董事長（現） 平成19年6月 当社執行役員 第一化学品営業本部副本部長 兼油剤営業部長 艾迪科精細化工（上海）有限公司董事長 （現） 平成20年6月 当社取締役兼執行役員 第一化学品営業本部 長 平成22年4月 台湾艾迪科精密化学股份有限公司董事長 （現） 平成22年6月 当社取締役兼常務執行役員 化学品営業本部 長（現） 平成25年6月 当社代表取締役兼専務執行役員（現）	(注)3	17
取締役 専務執行役員	研究開発本部長	森尾 和彦	昭和22年 9月14日生	昭和52年1月 当社入社 平成16年6月 当社執行役員 総合企画部海外事業推進室長 平成20年6月 当社執行役員 総合企画部長 平成21年6月 当社取締役兼執行役員 経営企画部長兼設備 投資委員長 平成22年6月 当社取締役兼執行役員 研究開発本部長 （現） 平成23年6月 当社取締役兼常務執行役員 平成25年6月 当社取締役兼専務執行役員（現）	(注)3	15
取締役 常務執行役員	生産本部長	飯尾 卓美	昭和23年 1月2日生	昭和45年4月 アデカ・アーガス化学欄入社 平成2年10月 アデカ・アーガス化学欄合併により当社入社 平成16年3月 AMFINE CHEMICAL CORP. 代表取締役社長 平成19年6月 当社執行役員 技術部長 平成21年6月 当社取締役兼執行役員 生産本部長（現）兼 環境・安全対策本部長 平成22年6月 当社取締役兼執行役員 技術部担当 平成23年6月 当社取締役兼常務執行役員（現） 技術部長	(注)3	10
取締役 常務執行役員	経営企画部長 秘書室担当 法務・広報部担当 購買・物流部担当 設備投資委員長 コンプライアンス 推進委員長	百瀬 昭	昭和23年 6月18日生	昭和49年6月 当社入社 平成18年6月 当社執行役員 大阪支社長 平成21年6月 当社取締役兼執行役員 人事部担当兼購買・ 物流部長兼コンプライアンス推進委員長 （現） 平成22年6月 当社取締役兼執行役員 秘書室担当（現）兼 購買・物流部担当（現） 平成23年6月 当社取締役兼執行役員 新規事業推進室担当 平成24年6月 当社取締役兼常務執行役員 経営企画部長 （現）兼法務・広報部担当（現）兼設備投資 委員長（現）	(注)3	22

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 執行役員	人事部担当 財務・経理部担当 情報システム部担 当 内部統制推進委員 長	富安 治彦	昭和31年 7月7日生	昭和54年4月 ㈱第一勧業銀行（現㈱みずほフィナンシャル グループ）入行 平成17年7月 ㈱みずほ銀行管理部長 平成19年6月 当社常勤監査役 平成21年6月 当社取締役兼執行役員 法務・広報部担当兼 財務・経理部担当（現）兼内部統制推進委員 長（現） 平成22年6月 当社取締役兼執行役員 情報システム部担当 （現） 平成24年6月 当社取締役兼執行役員 人事部担当（現）	(注)3	10
取締役 執行役員	食品本部長 東アジア食品事業 プロジェクトチー ムリーダー	辻本 光	昭和26年 1月14日生	昭和50年4月 当社入社 平成21年6月 当社執行役員 大阪支社長 平成22年6月 当社取締役兼執行役員 食品本部長（現） 平成23年6月 当社取締役兼執行役員 兼東アジア食品事業 プロジェクトチームリーダー（現） 艾迪科食品（常熟）有限公司董事長（現）	(注)3	11
取締役 執行役員	樹脂添加剤本部長	北條 修司	昭和25年 4月24日生	昭和49年4月 当社入社 平成21年6月 当社執行役員 樹脂添加剤営業部長 平成23年6月 当社取締役兼執行役員 樹脂添加剤本部長 （現） オキシラン化学㈱代表取締役社長（現） ADEKA Al Ghurair Additives LLC取締役社長 （現）	(注)3	13
取締役 執行役員	研究企画部長	矢島 明政	昭和28年 1月1日生	昭和62年4月 当社入社 平成21年6月 当社執行役員 電子材料開発研究所長 平成21年9月 当社執行役員 研究企画部長（現） 平成23年6月 ㈱東京環境測定センター代表取締役社長 （現） 平成25年6月 当社取締役兼執行役員（現）	(注)3	10
社外取締役		永井 和之	昭和20年 9月24日生	昭和56年4月 中央大学法学部教授（現） 平成11年11月 中央大学法学部長 平成16年5月 弁護士登録（東京第一弁護士会所属）（現） 平成17年11月 中央大学学長 平成17年12月 中央大学総長 平成22年6月 当社取締役（現）	(注)3	1

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (常勤)		木内 慎一	昭和21年 3月9日生	昭和44年4月 当社入社 平成14年6月 当社財務・経理部長 平成17年6月 当社常勤監査役(現)	(注)5	41
監査役 (常勤)		柴田 良平	昭和23年 1月3日生	昭和45年4月 当社入社 平成17年6月 当社執行役員秘書室長 平成19年6月 当社常務執行役員 平成22年6月 当社常勤監査役(現)	(注)4	9
監査役		奥山 章雄	昭和19年 10月10日生	昭和43年12月 監査法人中央会計事務所入所 昭和46年3月 公認会計士登録(現) 昭和58年3月 監査法人中央会計事務所代表社員 平成13年7月 日本公認会計士協会会長 平成17年5月 中央青山監査法人理事長 平成18年4月 早稲田大学大学院会計研究科客員教授 平成19年2月 奥山会計事務所所長(現) 平成21年6月 当社監査役(現) 平成22年6月 日本製粉(株) 監査役(現)	(注)7	-
監査役		竹村 葉子	昭和27年 4月7日生	平成2年4月 弁護士登録(東京弁護士会所属)(現) 平成9年1月 三宅・今井・池田法律事務所パートナー (現) 平成16年6月 (株)西洋フードシステムズ(現:西洋フード・ コンパスグループ(株)) 監査役(現) 平成17年10月 (株)ワコールホールディングス 監査役(現) 平成23年6月 当社監査役(現)	(注)5	1
監査役		佐藤 美樹	昭和24年 12月5日生	昭和47年4月 朝日生命保険相互会社入社 平成16年7月 同社取締役 常務執行役員 営業企画統括部門 長 平成17年6月 日本ピストンリング(株) 監査役 平成20年6月 古河機械金属(株) 監査役 平成20年7月 朝日生命保険相互会社 代表取締役社長 (現) 平成23年6月 横浜ゴム(株) 監査役(現) 平成24年6月 当社監査役(現) 平成24年6月 富士電機(株) 監査役(現)	(注)6	-
計						192

(注) 1. 取締役永井和之は、社外取締役であり、監査役奥山章雄、竹村葉子並びに佐藤美樹は、社外監査役であります。

2. 有価証券報告書提出日現在の執行役員は17名で、内9名は取締役を兼務しています。
3. 平成25年6月21日開催の定時株主総会の終結から1年間
4. 平成22年6月22日開催の定時株主総会の終結から4年間
5. 平成23年6月28日開催の定時株主総会の終結から4年間
6. 平成24年6月22日開催の定時株主総会の終結から4年間
7. 平成25年6月21日開催の定時株主総会の終結から4年間

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### ※コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当連結グループは、コーポレート・ガバナンスの強化を、経営上の最重要課題と認識しています

当社では、取締役会の合議制による意思決定と監査役制度によるコーポレート・ガバナンスが、経営機能を有効に発揮できる最適なシステムであると判断しており、現在の体制が有効に機能していると認識しています。これに独自の改良を加えていくことで、経営体制の改革とさらなる強化に積極的に取り組んでいます。

#### ① 企業統治の体制

##### イ. 企業統治の体制の概要

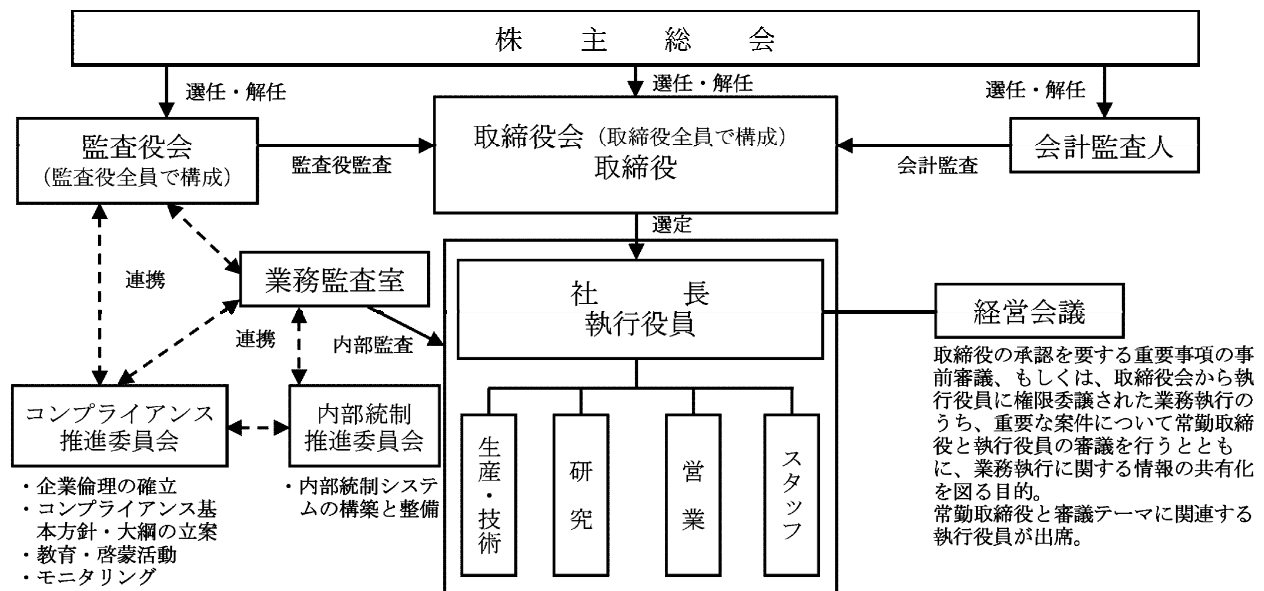
当社は、監査役制度を採用しており、5名の監査役のうち3名を社外監査役とすることで、独立性の強化と経営の透明性の確保を図っています。

取締役会は社外取締役1名を含む10名の取締役で構成され、月1回の定時取締役会と随時開催される臨時取締役会において、機動的かつ十分な検討を経て、経営に関する意思決定を行っています。

また、業務執行の責任と権限の明確化を図り、意思決定の迅速化と効率的な業務運営を行うため、執行役員制度を導入しています。

さらに内部統制推進委員会、コンプライアンス推進委員会、危機管理委員会等の各種委員会で、業務執行上必要な事項について審議を行い、合理的な経営判断と、業務の適正性の確保を図っています。

当社のコーポレート・ガバナンス概要図（経営管理体制図）



#### ・取締役会

取締役会は、月1回の定時取締役会と、随時開催される臨時取締役会において、機動的かつ十分な検討を経て、意思決定を行っています。

当社の取締役は10名であり、取締役の経営責任を明確にするため、任期を1年としています。

また、取締役会の監督機能強化と経営の透明性確保の観点から、現在、社外取締役1名を選任しています。

なお、平成18年5月の取締役会において、会社法第362条及び会社法施行規則第100条に基づき、業務の適正を確保する体制（内部統制システム）に関する基本方針を制定し、平成20年3月の取締役会において、同基本方針の改訂を決議しています。

#### ・執行役員制度

執行役員制度を採用し、意思決定と業務執行の分離を図り、意思決定の迅速化と業務執行責任の明確化を図っています。

なお、業務執行に関する役割と責任を明確にするため、執行役員の任期は1年としています。

- ・経営会議

取締役と当該議題に直接関与する執行役員で構成し、取締役会の方針に基づく経営執行上の重要事項の審議の迅速化と情報の共有化を図っています。

ロ. 上記の企業統治の体制を採用する理由

当社の事業内容は、化学品・食品の両分野で、非常に多岐にわたっており、かつ、それらの事業が有機的に結びついているという特徴を持っています。そのため、役員は当連結グループの事業全体や業界の事情に精通し、かつ、役員相互で情報交換を行い、連携することが求められます。

当社では、取締役会の合議による意思決定と監査役制度によるコーポレート・ガバナンスが、経営機能を有効に発揮・機能する最適なシステムだと認識しています。

重要な意思決定については、取締役会及び経営会議での審議を通すことにより、取締役全員が業務執行の状況、透明性、適法性を把握、共有し、取締役の相互監視機能を確保しています。

監査役は、取締役会、経営会議等の重要な会議に出席することにより、取締役の業務執行を十分に監視できる体制になっています。監査役5名のうち社外監査役は3名であり、客観的な見地から経営監視の役割を担っています。

ハ. 内部統制システムの整備の状況

- ・内部統制推進委員会

内部統制システムの構築及び運用に特化した具体的な取組みを行う組織として、平成19年3月に内部統制推進委員会を設置しました。金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の評価及び監査制度への対応と、会社法に基づく「業務の適正を確保する体制（内部統制システム）に関する基本方針」の運用を行っています。

- ・コンプライアンス推進委員会

コンプライアンス担当役員を委員長、法務・広報部を事務局とし、役員、各本部長、社外弁護士をメンバーとするコンプライアンス推進委員会を設置しています。

また、監査役、業務監査室、内部統制推進委員会及びコンプライアンス推進委員会の相互の連携と情報交換を緊密に行うことにより、コンプライアンス体制の強化・充実を図っています。さらに内部通報窓口を設置し、コンプライアンス違反行為の早期発見と情報の確保に努め、公益通報者保護法に対応した内部通報制度の一層の強化・機能充実のため、平成18年5月1日付で、通報義務、通報手順及び通報者保護等を明確化したコンプライアンス内部通報規程を制定しています。

- ・独立委員会

独立性の高い社外役員と社外有識者で構成される独立委員会を、平成19年6月に設置しました。独立委員会は、当社株式の大規模買付者が出現した際に、企業価値向上と株主共同の利益確保のために当社が行う対応手続の透明性と客観性を確保することを目的に招集されます。また、平時にも、当社の経営の状況を報告するため、年2回、独立委員会を開催しています。

独立委員会は、客観的・公平な立場で買収提案についての評価・検討を行い、当社取締役会に対し、買収提案への対応等について勧告を行います。公平な立場からの意見を株主に開示することにより、適切な判断がなされる環境を整えることが独立委員会の役割です。（独立委員会の詳細は「第2事業の状況 3. 対処すべき課題」に記載しています）

ニ. リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、以下の通りです。

- ・危機管理委員会の設置及び危機管理マニュアルに基づく体制整備

危機管理担当役員を委員長、法務・広報部を事務局とし、主要なスタッフ部門の部門長により構成される危機管理委員会を組織し、各部のリスクの洗い出しと評価、危機管理マニュアルに基づく危機管理体制の運用とチェック等を行っています。



危機管理委員会は、平時における事前のリスクの予防、抑制を目的としたリスクマネジメントと、有事における緊急時対応、事態収束・復旧を目的としたクライシスマネジメントについて定めた『危機管理マニュアル』を策定し、運用を行っています。

・緊急対策本部の設置

有事で、特に緊急度・重要度の高いケースでは、危機管理マニュアルに基づき、当該事項の主管部署の担当役員を本部長とする緊急対策本部を設置し、組織的に対応します。

・リスク管理の監査

業務監査室は、部署毎のリスク管理の状況を監査し、その結果を定期的に代表取締役へ報告します。

② 内部監査及び監査役監査の状況

当社の内部監査及び監査役監査の組織は、以下の通りです。

・監査役

監査の独立性と透明性強化の観点から、監査役5名のうち3名が社外監査役、2名が社内監査役という構成となっています。

各監査役は、監査役会が定めた監査方針・業務分担に基づいて、取締役会出席、業務・財産状況の調査等により取締役の職務遂行の監査を行い、内部統制の整備状況と運用状況を監視しています。

監査役 木内慎一氏は長年、財務・経理に携わってきた経歴・実務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査役 柴田良平氏は執行役員として、長年にわたりスタッフ部門全般の業務執行を担当し、当社の業務全般に精通しています。また、秘書室長として監査役の監査業務のサポートを行い、自らも複数の子会社で監査役を務めるなど、監査業務に関する相当程度の知見を有しています。

監査役 奥山章雄氏は公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査役 竹村葉子氏は弁護士として企業法務に精通しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査役 佐藤美樹氏は金融機関の代表取締役社長であり、企業経営全般並びに財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

・業務監査室

業務監査室は、監査計画に基づいて、公正で独立的な立場で、全部門の業務遂行の適正性と妥当性についての内部監査を行い、経営トップに対し監査結果の報告と改善の提言等を行っています。

監査役、業務監査室及び会計監査人は、相互に緊密な連携を図り、それぞれの監視機能の向上に役立っています。

③ 会計監査の状況

イ. 業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人及び継続監査年数

公認会計士の氏名等		所属する監査法人名
指定有限責任社員	伊藤 栄 司	新日本有限責任監査法人
業務執行社員	鈴木 達 也	

(注) 継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しています。

ロ. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 8名 その他 8名

④ 社外取締役及び社外監査役

・社外取締役及び社外監査役が企業統治に果たす機能・役割

当社は、1名の社外取締役と、3名の社外監査役を選任しています。

当社は、社外役員（社外取締役・社外監査役）が企業統治に果たす機能・役割として、社外取締役には、一般株主の利益代表としての独立的な視点で、経営の意思決定の妥当性と透明性の確保・向上のために、取締役の業務執行を監督・評価する（モニタリング機能）とともに、社外有識者としての豊富な専門知識・経験に基づき、第三者的な視点から経営陣に適切で有益な助言を行うこと（アドバイザー機能）を期待しており、社外監査役には、より独立した立場で、取締役の業務執行の法令・定款違反や著しい不当性の有無をチェックし、指摘することにより、経営の透明性と公正性の向上につながることを（監査の独立性の強化）を期待しています。

これらの機能・役割の発揮を通じて、株主価値の向上、不祥事の防止及び一般株主の利益保護、すなわち、企業統治の強化につながることを期待して、当社では、社外取締役及び社外監査役を選任しています。

・社外取締役及び社外監査役を選任するための会社からの独立性に関する考え方

上記の、社外取締役及び社外監査役に期待する機能・役割を踏まえ、「一般株主と利益相反が生じるおそれのない者」を、社外役員として選任することとしています。「一般株主と利益相反が生じるおそれ」の有無については、東京証券取引所の定める開示加重要件を参考に、当社との人的関係、資本的關係や、取引関係の有無及びその規模等、個別具体的な状況を勘案の上、判断を行うこととしています。

なお、社外取締役及び社外監査役を選任するにあたり、会社からの独立性以外の要素として、人格や識見に優れていること、経営・法律や会計等に関する高度な専門知識や実務経験を有していること等を、候補者の要件としています。

・社外取締役及び社外監査役と会社との関係

当社の社外取締役である永井和之氏と当社との間には、取引関係、資本関係その他の利害関係はありません。

3名の社外監査役のうち、社外監査役 奥山章雄氏及び竹村葉子氏と当社との間には、取引関係、資本関係その他の利害関係はありません。社外取締役 佐藤美樹氏は、当社株主である朝日生命保険相互会社の代表取締役社長であり、同社と当社との間には借入等の取引がありますが、その取引規模は、当社社外監査役としての職務遂行に影響を及ぼすものではなく、一般株主と実質的に利益相反が生じるおそれのないものと判断しています。

なお、当社は社外役員全員について、東京証券取引所の有価証券上場規程に基づき、独立役員として届出を行っています。

・社外取締役及び社外監査役と内部統制部門及び監査との連携

業務監査室による内部監査結果やコンプライアンス推進委員会・内部統制推進委員会等の活動状況は、都度、社長及び常勤監査役に報告され、また、取締役会にも定期的に報告されています。社外役員は、定期的に行われる社長との会合や取締役会及び監査役会で、適宜、その内容の報告を受け、意見を述べています。

## ⑤ 役員報酬等

イ. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	244	214	—	30	—	10
監査役 (社外監査役を除く。)	41	41	—	—	—	2
社外役員	21	18	—	—	2	5

ロ. 役員の報酬等の決定に関する方針

当社の役員報酬制度は、職務執行の対価としての役員報酬と、当該事業年度の業績に連動した役員賞与によって構成されています。役員報酬は、株主総会で決議された限度額の範囲内において、取締役については取締役会で承認された報酬基準に基づいて支給し、監査役については、監査役の協議によって支給しています。

役員賞与については、平成22年度までは、定時株主総会で事業年度ごとの支給総額を提案し、ご承認をいただいていたのですが、平成23年度以降は、取締役賞与については、株主総会で決議された限度額の範囲内で、各事業年度の業績、従来の役員賞与額、その他諸般の事情を総合的に勘案して、取締役会の決議によって決定しています。監査役賞与については、平成19年度をもって廃止し、職務執行の対価としての監査役報酬に一本化いたしました。

また、常勤の取締役・監査役の全員が、報酬のうち一定額を役員持株会に拠出し、自社株を取得するとともに、在任期間中継続して保有しています。

⑥ 株式の保有状況

イ. 保有目的が純投資目的以外の目的の投資株式

i) 銘柄数：117

ii) 貸借対照表計上額の合計額：11,943百万円

ロ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

前事業年度

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
三菱商事(株)	679,500	1,334	企業間取引の強化
日本ゼオン(株)	1,161,000	905	古河グループの関係維持
ハウス食品(株)	458,100	650	企業間取引の強化
関東電化工業(株)	1,098,000	335	古河グループの関係維持
江崎グリコ(株)	324,084	310	企業間取引の強化
アイカ工業(株)	261,100	305	企業間取引の強化
古河機械金属(株)	3,772,000	301	古河グループの関係維持
富士電機(株)	1,420,000	298	古河グループの関係維持
理研ビタミン(株)	124,000	292	企業間取引の強化
ソーダニッカ(株)	772,000	288	企業間取引の強化
エスビー食品(株)	357,500	254	企業間取引の強化
山崎製パン(株)	200,000	228	企業間取引の強化
古河電気工業(株)	824,000	184	古河グループの関係維持
横浜ゴム(株)	294,000	169	古河グループの関係維持
大日本印刷(株)	200,000	167	企業間取引の強化
株みずほフィナンシャルグループ	1,175,780	162	企業間取引の強化
株東京都民銀行	147,200	149	企業間取引の強化
高砂香料工業(株)	393,000	148	企業間取引の強化
岡部(株)	320,000	148	企業間取引の強化
横河電機(株)	171,900	141	企業間取引の強化
リケンテクノス(株)	510,000	132	企業間取引の強化
日本パーカラライジング(株)	108,000	127	企業間取引の強化
株中村屋	305,000	126	企業間取引の強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	444,000	123	企業間取引の強化
長瀬産業(株)	123,500	123	企業間取引の強化
日糧製パン(株)	1,052,000	111	企業間取引の強化
王子製紙(株)	250,000	102	企業間取引の強化
住友化学(株)	237,000	83	企業間取引の強化
富士通(株)	153,705	67	古河グループの関係維持
株常陽銀行	174,000	65	企業間取引の強化

みなし保有株式

該当事項はありません。

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
三菱商事(株)	679,500	1,242	企業間取引の強化
日本ゼオン(株)	1,161,000	1,161	古河グループの関係維持
ハウス食品(株)	458,100	727	企業間取引の強化
アイカ工業(株)	261,100	443	企業間取引の強化
古河機械金属(株)	3,772,000	399	古河グループの関係維持
富士電機(株)	1,420,000	386	古河グループの関係維持
ソーダニッカ(株)	772,000	323	企業間取引の強化
江崎グリコ(株)	324,855	309	企業間取引の強化
理研ビタミン(株)	124,000	283	企業間取引の強化
横浜ゴム(株)	294,000	283	古河グループの関係維持
エスビー食品(株)	357,500	258	企業間取引の強化
岡部(株)	320,000	250	企業間取引の強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,175,780	243	企業間取引の強化
山崎製パン(株)	200,000	235	企業間取引の強化
関東電化工業(株)	1,098,000	226	古河グループの関係維持
高砂香料工業(株)	393,000	202	企業間取引の強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	444,000	187	企業間取引の強化
大日本印刷(株)	200,000	180	企業間取引の強化
古河電気工業(株)	824,000	175	古河グループの関係維持
日本パーカライジング(株)	108,000	173	企業間取引の強化
横河電機(株)	171,900	159	企業間取引の強化
(株)東京都民銀行	147,200	158	企業間取引の強化
長瀬産業(株)	123,500	138	企業間取引の強化
リケンテクノス(株)	510,000	134	企業間取引の強化
(株)中村屋	305,000	132	企業間取引の強化
日糧製パン(株)	1,052,000	119	企業間取引の強化
王子ホールディングス(株)	250,000	86	企業間取引の強化
(株)常陽銀行	174,000	86	企業間取引の強化
住友化学(株)	237,000	66	企業間取引の強化
凸版印刷(株)	98,416	65	企業間取引の強化

みなし保有株式

該当事項はありません。

ハ、保有目的が純投資目的の投資株式

該当事項はありません。

⑦ 取締役の定数

当社は、取締役は15名以内とする旨定款に定めています。

⑧ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めています。また、取締役の選任は累積投票によらない旨定款に定めています。

⑨ 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

イ. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定めています。

ロ. 中間配当金

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準として、中間配当を行うことができる旨定款に定めています。

⑩ 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限定額は、法令が規定する額としています。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

⑪ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。

これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	63	—	64	—
連結子会社	—	—	—	—
計	63	—	64	—

② 【その他重要な報酬の内容】

重要な事項はありません。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

④ 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しています。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けています。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、定期的に当機構開催のセミナーを受講しています。

1 【連結財務諸表等】  
 (1) 【連結財務諸表】  
 ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	24,901	28,311
受取手形及び売掛金	※4 40,306	※4 39,839
有価証券	7,129	7,230
商品及び製品	14,517	17,095
仕掛品	3,941	4,282
原材料及び貯蔵品	13,212	13,473
繰延税金資産	1,981	1,806
その他	4,236	4,560
貸倒引当金	△218	△307
流動資産合計	110,009	116,293
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	※2 50,625	※2 53,565
減価償却累計額	△32,050	△32,888
建物及び構築物（純額）	※2 18,575	※2 20,677
機械装置及び運搬具	102,388	108,312
減価償却累計額	△80,670	△85,551
機械装置及び運搬具（純額）	21,718	22,761
土地	※2, ※3 20,423	※2, ※3 20,800
リース資産	1,765	1,957
減価償却累計額	△580	△797
リース資産（純額）	1,184	1,160
建設仮勘定	2,817	2,517
その他	21,301	22,445
減価償却累計額	△17,438	△18,379
その他（純額）	3,862	4,065
有形固定資産合計	68,582	71,983
無形固定資産		
のれん	—	245
ソフトウェア	2,026	1,721
リース資産	105	111
その他	1,106	1,393
無形固定資産合計	3,237	3,471
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 23,023	※1 24,429
長期貸付金	481	701
繰延税金資産	2,970	2,755
その他	※1 2,814	※1 3,304
貸倒引当金	△353	△333
投資その他の資産合計	28,937	30,856
固定資産合計	100,757	106,311
資産合計	210,766	222,604

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	※4 33,170	※4 32,535
短期借入金	13,060	13,476
リース債務	241	308
未払法人税等	1,452	1,700
賞与引当金	1,924	1,948
役員賞与引当金	39	48
その他	※2 10,931	※2 5,081
流動負債合計	60,820	55,099
固定負債		
長期借入金	※2 4,938	※2 13,377
リース債務	932	926
繰延税金負債	470	546
再評価に係る繰延税金負債	※3 4,072	※3 4,021
退職給付引当金	8,869	9,400
役員退職慰労引当金	124	106
その他	1,938	1,897
固定負債合計	21,345	30,277
負債合計	82,166	85,376
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	22,899	22,899
資本剰余金	19,925	19,925
利益剰余金	80,225	85,660
自己株式	△224	△224
株主資本合計	122,826	128,260
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	984	1,868
土地再評価差額金	3,791	3,697
為替換算調整勘定	△2,353	△746
その他の包括利益累計額合計	2,422	4,819
少数株主持分	3,351	4,147
純資産合計	128,600	137,227
負債純資産合計	210,766	222,604



②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
売上高	170,817	184,885
売上原価	※1, ※3 134,959	※1, ※3 146,331
売上総利益	35,858	38,553
販売費及び一般管理費	※2, ※3 27,516	※2, ※3 28,698
営業利益	8,342	9,855
営業外収益		
受取利息	108	115
受取配当金	321	318
持分法による投資利益	204	883
為替差益	—	490
その他	465	580
営業外収益合計	1,101	2,388
営業外費用		
支払利息	378	414
たな卸資産廃棄損	91	93
為替差損	96	—
その他	249	412
営業外費用合計	814	919
経常利益	8,628	11,324
特別利益		
災害損失引当金戻入益	148	—
特別利益合計	148	—
特別損失		
固定資産廃棄損	※4 387	※4 317
投資有価証券評価損	397	74
災害による損失	※5 305	—
合弁撤退関連損失	※6 1,487	※6 143
特別損失合計	2,578	535
税金等調整前当期純利益	6,198	10,788
法人税、住民税及び事業税	2,103	2,921
法人税等調整額	30	△27
法人税等合計	2,134	2,894
少数株主損益調整前当期純利益	4,064	7,894
少数株主利益	267	277
当期純利益	3,797	7,616

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	4,064	7,894
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	0	784
土地再評価差額金	578	—
為替換算調整勘定	△474	1,962
持分法適用会社に対する持分相当額	△17	101
その他の包括利益合計	※ 86	※ 2,847
包括利益	4,151	10,742
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,969	10,107
少数株主に係る包括利益	181	634

## ③【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>株主資本</b>		
資本金		
当期首残高	22,899	22,899
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	22,899	22,899
資本剰余金		
当期首残高	19,925	19,925
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	19,925	19,925
利益剰余金		
当期首残高	78,647	80,225
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
当期純利益	3,797	7,616
土地再評価差額金の取崩	57	94
当期変動額合計	1,578	5,434
当期末残高	80,225	85,660
自己株式		
当期首残高	△224	△224
当期変動額		
自己株式の取得	△0	△0
当期変動額合計	△0	△0
当期末残高	△224	△224
株主資本合計		
当期首残高	121,248	122,826
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
当期純利益	3,797	7,616
土地再評価差額金の取崩	57	94
自己株式の取得	△0	△0
当期変動額合計	1,578	5,434
当期末残高	122,826	128,260

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	1,001	984
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△16	883
当期変動額合計	△16	883
当期末残高	984	1,868
土地再評価差額金		
当期首残高	3,270	3,791
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	520	△94
当期変動額合計	520	△94
当期末残高	3,791	3,697
為替換算調整勘定		
当期首残高	△1,964	△2,353
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△388	1,607
当期変動額合計	△388	1,607
当期末残高	△2,353	△746
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,307	2,422
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	115	2,396
当期変動額合計	115	2,396
当期末残高	2,422	4,819
少数株主持分		
当期首残高	3,228	3,351
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	122	796
当期変動額合計	122	796
当期末残高	3,351	4,147
純資産合計		
当期首残高	126,784	128,600
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
当期純利益	3,797	7,616
土地再評価差額金の取崩	57	94
自己株式の取得	△0	△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	237	3,193
当期変動額合計	1,815	8,627
当期末残高	128,600	137,227

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	6,198	10,788
減価償却費	8,122	8,638
投資有価証券評価損益 (△は益)	397	74
受取利息及び受取配当金	△430	△433
支払利息	378	414
持分法による投資損益 (△は益)	△204	△883
合弁撤退関連損失	1,487	143
災害損失引当金の増減額 (△は減少)	△1,497	—
固定資産廃棄損	387	317
売上債権の増減額 (△は増加)	△2,107	1,671
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△3,507	△1,464
仕入債務の増減額 (△は減少)	2,224	△1,771
その他	△939	582
小計	10,509	18,077
利息及び配当金の受取額	589	585
利息の支払額	△373	△412
事故災害による保険金受取額	106	97
合弁撤退による支出額	—	△1,156
法人税等の支払額	△3,080	△2,744
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,751	14,445
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	△21,497	△23,097
有価証券の売却及び償還による収入	24,005	23,003
有形固定資産の取得による支出	△7,833	△10,146
無形固定資産の取得による支出	△487	△549
関係会社株式の取得による支出	△414	△376
事業譲受による支出	※2 —	※2 △1,220
その他	1,803	483
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,424	△11,903
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	1,762	△392
長期借入れによる収入	247	8,874
長期借入金の返済による支出	△440	△5,915
配当金の支払額	△2,275	△2,277
少数株主への配当金の支払額	△57	△105
その他	△200	△10
財務活動によるキャッシュ・フロー	△964	173
現金及び現金同等物に係る換算差額	△163	739
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	2,199	3,455
現金及び現金同等物の期首残高	23,555	25,755
現金及び現金同等物の期末残高	※1 25,755	※1 29,210

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社 (24社)

- ・ ADEKAケミカルサプライ(株)
- ・ ADEKAクリーンエイド(株)
- ・ ADEKAファインフーズ(株)
- ・ ADEKA総合設備(株)
- ・ AMFINE CHEMICAL CORP.
- ・ ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD.
- ・ オキシラン化学(株)
- ・ ADEKA食品販売(株)
- ・ ADEKA物流(株)
- ・ 長江化学股份有限公司
- ・ (株)ヨンゴ
- ・ ADEKA KOREA CORP.
- ・ ADEKA (ASIA) PTE. LTD.
- ・ ADEKA Europe GmbH
- ・ 台湾艾迪科精密化学股份有限公司
- ・ ADEKA PALMAROLE SAS
- ・ 艾迪科(上海)貿易有限公司
- ・ 艾迪科精細化工(上海)有限公司
- ・ 艾迪科精細化工(常熟)有限公司
- ・ ADEKAライフクリエイイト(株)
- ・ 上原食品工業(株)
- ・ ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD.
- ・ 艾迪科食品(常熟)有限公司
- ・ AM STABILIZERS CORP.

なお、第2四半期連結会計期間より、新規設立しました AM STABILIZERS CORP. を新規に連結範囲に含めています。

#### (2) 非連結子会社

主な非連結子会社は以下の通りです。

(株)東京環境測定センター、ADEKA USA CORP.

非連結子会社14社の合計の総資産、売上高、純損益及び利益剰余金等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため連結の範囲から除外しています。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法の適用範囲

関連会社 (17社) のうち2社

日本農薬(株)、(株)コープクリーン

持分法を適用していない非連結子会社14社(株)東京環境測定センター他)及び関連会社15社(関東珪曹硝子(株)他)は、それぞれ連結純損益及び連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため持分法の適用から除外しています。

なお、第3四半期連結会計期間において、鹿島ケミカル(株)の株式を全株譲渡したことに伴い、持分法の適用から除外しています。

#### (2) 持分法適用会社の事業年度等に関する事項

日本農薬(株)の決算日は9月30日、(株)コープクリーンの決算日は3月20日でそれぞれ持分法適用上必要な調整を行っています。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

- (1) AMFINE CHEMICAL CORP.、ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD.、長江化学股份有限公司、ADEKA KOREA CORP.、ADEKA (ASIA) PTE. LTD.、ADEKA Europe GmbH、台湾艾迪科精密化学股份有限公司、ADEKA PALMAROLE SAS、艾迪科(上海)貿易有限公司、艾迪科精細化工(上海)有限公司、艾迪科精細化工(常熟)有限公司、ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD.、艾迪科食品(常熟)有限公司及びAM STABILIZERS CORP.の決算日は12月31日です。

連結財務諸表の作成に当たっては、12月31日の決算財務諸表を使用しています。なお、連結決算日との間に生じた取引については、連結上必要な調整を行っています。

- (2) ADEKAケミカルサプライ(株)他9社の決算日は3月31日です。

#### 4. 会計処理基準に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### (イ) 有価証券

###### ①子会社株式及び関連会社株式

主に移動平均法による原価法によっています。

###### ②その他有価証券

###### ・時価のあるもの

株式については、決算期末前1ヵ月の市場価格等の平均、それ以外については決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主に移動平均法により算定）によっています。

###### ・時価のないもの

主に移動平均法による原価法によっています。

###### (ロ) デリバティブ

時価法によっています。

###### (ハ) たな卸資産

###### 製品・商品

主として総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっています。

###### 仕掛品

主として総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっています。

###### 原料・貯蔵品

主として移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっています。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### (イ) 有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）及び機械装置は定額法、その他は主として定率法によっています。

なお、主な耐用年数は以下の通りです。

建物及び構築物 3年～60年

機械装置及び運搬具 3年～17年

その他 3年～20年

###### (ロ) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっています。

ただし、ソフトウェア（自社利用）については、社内における見込可能利用期間（5年）による定額法によっています。

###### (ハ) リース資産

###### （所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産）

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しています。

なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

(3) 重要な引当金の計上基準

(イ) 貸倒引当金

受取手形、売掛金、貸付金等の債権に対する貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

(ロ) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(ハ) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(ニ) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しています。

なお、過去勤務債務については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理しています。

また、数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、それぞれ発生翌連結会計年度より費用処理することとしています。

(ホ) 役員退職慰労引当金

役員の退職により支給する役員退職慰労金に充てるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しています。

(4) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

なお、在外子会社等の資産及び負債、並びに収益及び費用は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めています。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

(イ) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、適用要件を満たすため、特例処理を採用しています。

(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段……金利スワップ

ヘッジ対象……借入金の利息

(ハ) ヘッジ方針

長期借入金の金利変動リスクの回避を目的として、個別契約毎に金利スワップ取引を行っています。

(ニ) ヘッジの有効性評価の方法

特例処理の適用要件を満たしており有効性が保証されているため、有効性の評価を省略しています。

(6) のれんの償却方法及び期間

のれんの償却については、6年間の均等償却を行っています。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

(8) その他重要な事項

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。



(会計方針の変更)

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却方法に変更しています。

これによる当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益への影響は軽微であります。

(未適用の会計基準等)

- ・「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)
- ・「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)

## 1. 概要

### (1) 連結貸借対照表上の取扱い

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を、税効果を調整の上、純資産の部(その他の包括利益累計額)に計上することとし、積立状況を示す額を負債(又は資産)として計上することとなります。

### (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書上の取扱い

数理計算上の差異及び過去勤務費用の当期発生額のうち、費用処理されない部分についてはその他の包括利益に含めて計上し、その他の包括利益累計額に計上されている未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用のうち、当期に費用処理された部分についてはその他の包括利益の調整(組替調整)を行うこととなります。

## 2. 適用予定日

平成25年4月1日以後開始する連結会計年度の期末から適用

## 3. 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表作成時において連結財務諸表に与える影響は、現在評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において、独立掲記されていましたが「ソフトウェア仮勘定」は重要性が減少したため、「無形固定資産」の「その他」に含めて表示することと致しました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「無形固定資産」の「ソフトウェア仮勘定」に表示していた157百万円は、「その他」として組み替えています。

## (連結貸借対照表関係)

## (注) 1

※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次の通りです。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
投資有価証券(株式)	11,250 百万円	12,229 百万円
その他(出資金)	54 "	274 "

## ※2 担保資産

担保に供している資産は、次の通りです。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
建物及び構築物	54 百万円	45 百万円
土地	189 "	189 "
合計	243 "	234 "

担保付債務は、次の通りです。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
長期借入金	359 百万円	312 百万円
1年内返済予定の長期借入金	44 "	44 "
合計	404 "	357 "

## ※3 土地再評価法の適用

当社は、「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成11年3月31日公布法律第24号、平成13年3月31日公布法律第19号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額については、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

- ・再評価の方法…「土地の再評価に関する法律施行令」(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める地方税法第341条第10号の土地課税台帳に登録されている価格に合理的な調整を行い算出しています。
- ・再評価を行った年月日…平成14年3月31日

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	△4,708百万円	△4,883百万円

## ※4 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、当連結会計年度の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しています。当連結会計年度末日満期手形の金額は、次の通りです。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
受取手形	386百万円	342百万円
支払手形	1,240 "	1,161 "

## (注) 2 売上債権の流動化

売上債権の一部を譲渡し、債権の流動化を行っており、手形債権流動化取引による買戻し義務があります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
手形債権流動化取引による買戻し義務	395 百万円	348 百万円
合計	395 "	348 "

(連結損益計算書関係)

※1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれていません。

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
691百万円	683百万円

※2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は以下の通りです。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
販売運賃	6,227百万円	6,654百万円
給与及び賞与	5,723 "	5,936 "
開発研究費	4,311 "	4,169 "
賞与引当金繰入額	707 "	707 "
退職給付引当金繰入額	367 "	365 "
貸倒引当金繰入額	59 "	108 "
役員賞与引当金繰入額	37 "	44 "
役員退職慰労引当金繰入額	44 "	36 "

※3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
7,101百万円	7,614百万円

※4 固定資産廃棄損の内容は以下の通りです。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
建物及び構築物	120百万円	建物及び構築物	153百万円
機械装置及び運搬具	204 "	機械装置及び運搬具	91 "
その他	63 "	その他	72 "
計	387 "	計	317 "

※5 災害による損失

平成23年3月11日に発生した東日本大震災によるものです。

※6 合併撤退関連損失

鹿島コンビナートにおける合併会社からの撤退に伴う損失であります。

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	△498百万円	1,268百万円
組替調整額	385 "	△66 "
税効果調整前	△113 "	1,201 "
税効果額	114 "	△417 "
その他有価証券評価差額金	0 "	784 "
土地再評価差額金：		
税効果額	578 "	— "
為替換算調整勘定：		
当期発生額	△474 "	1,962 "
組替調整額	— "	— "
税効果調整前	△474 "	1,962 "
税効果額	— "	— "
為替換算調整勘定	△474 "	1,962 "
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	△17 "	101 "
組替調整額	— "	— "
持分法適用会社に対する持分相当額	△17 "	101 "
その他の包括利益合計	86 "	2,847 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式数				
普通株式	103,651,442	—	—	103,651,442
合計	103,651,442	—	—	103,651,442
自己株式数				
普通株式(注)	362,599	285	—	362,884
合計	362,599	285	—	362,884

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加285株は、単元未満株式の買取りによる増加及び持分法適用会社である日本農薬㈱の持分変動による増加です。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成23年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,138	11	平成23年3月31日	平成23年6月29日
平成23年11月7日 取締役会	普通株式	1,138	11	平成23年9月30日	平成23年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年6月22日 定時株主総会	普通株式	1,138	利益剰余金	11	平成24年3月31日	平成24年6月25日

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式数				
普通株式	103,651,442	—	—	103,651,442
合計	103,651,442	—	—	103,651,442
自己株式数				
普通株式（注）	362,884	419	—	363,303
合計	362,884	419	—	363,303

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加419株は、単元未満株式の買取りによる増加及び持分法適用会社である日本農薬㈱の持分変動による増加です。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
平成24年6月22日 定時株主総会	普通株式	1,138	11	平成24年3月31日	平成24年6月25日
平成24年11月1日 取締役会	普通株式	1,138	11	平成24年9月30日	平成24年12月4日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
平成25年6月21日 定時株主総会	普通株式	1,138	利益剰余金	11	平成25年3月31日	平成25年6月24日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
現金及び預金勘定	24,901百万円	28,311百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△776 "	△732 "
有価証券勘定に含まれるMMF等の内、現金及 び現金同等物となるもの	1,630 "	1,631 "
現金及び現金同等物	25,755 "	29,210 "

※2 事業の譲受により増加した資産の主な内訳

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

当社の連結子会社であるAM STABILIZERS CORP. が、Hammond Group Inc. から安定剤事業を譲受したことに伴い増加した資産の主な内訳及び事業譲受による支出の関係は、以下の通りです。

流動資産	567百万円
固定資産	386 "
のれん	267 "
事業譲受による支出	1,220 "

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引  
所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

- (ア) 有形固定資産  
主として化学品事業における生産設備（機械装置）です。  
(イ) 無形固定資産  
ソフトウェアです。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載の通りです。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次の通りです。

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度（平成24年3月31日）		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	10	8	1
その他	259	222	36
合計	269	231	38

(単位：百万円)

	当連結会計年度（平成25年3月31日）		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	—	—	—
その他	184	180	3
合計	184	180	3

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しています。

② 未経過リース料期末残高相当額等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	34	3
1年超	3	0
合計	38	3

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しています。

③ 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び減損損失

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
支払リース料	63	34
減価償却費相当額	63	34

④ 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
1年内	92	175
1年超	464	615
合計	557	791



## (金融商品関係)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当連結グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しています。一時的な余資は主に短期的な預金・債券等により運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しています。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されています。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び業務上の関係を有する企業の株式等であり、発行体の信用リスク及び市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日です。外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されていますが、外貨建て営業債務の一部につきましては、先物為替予約を利用してヘッジしています。

借入金は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は概ね決算日後5年以内です。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されていますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしています。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引及び借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引です。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、販売債権管理基準及び与信管理基準に従い、営業債権について、各事業部門における営業管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。連結子会社についても、当社の販売債権管理基準等に準じて、同様の管理を行なっています。

満期保有目的の債券は、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少です。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しています。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則としてマリーによるヘッジを行っています。また、外貨建て営業債務の一部につきましては、先物為替予約を利用してヘッジしています。

有価証券及び投資有価証券については、定期的到时価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行なっています。

なお、連結子会社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用し、また、為替変動に対するリスクを回避するために為替予約を利用してヘッジしています。

##### ③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しています。連結子会社においても同様の管理を行っています。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（平成24年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	24,901	24,901	—
(2) 受取手形及び売掛金	40,306	40,306	—
(3) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券	15,798	15,798	—
満期保有目的の債券	100	101	0
子会社株式及び関連会社株式	8,808	5,970	△2,837
資産計	89,915	87,077	△2,837
(1) 支払手形及び買掛金	33,170	33,170	—
(2) 短期借入金	13,060	13,060	—
(3) 長期借入金（1年内返済予定含む）	10,758	10,895	137
負債計	56,989	57,126	137
デリバティブ取引(*)	8	8	—

(\*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しています。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	28,311	28,311	—
(2) 受取手形及び売掛金	39,839	39,839	—
(3) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券	16,984	16,984	—
子会社株式及び関連会社株式	9,683	10,225	541
資産計	94,819	95,361	541
(1) 支払手形及び買掛金	32,535	32,535	—
(2) 短期借入金	13,476	13,476	—
(3) 長期借入金（1年内返済予定含む）	13,801	14,012	210
負債計	59,813	60,024	210
デリバティブ取引(*)	10	10	—

(\*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は合理的に算定された価額によっています。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照下さい。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

(3) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっています。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
非上場株式	5,446	4,991

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めていません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（平成24年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	24,851	—	—	—
受取手形及び売掛金	40,306	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
公社債等	—	—	100	—
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 公社債等	2,000	—	—	—
(2) その他	3,500	0	—	—
合計	70,658	0	100	—

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	28,268	—	—	—
受取手形及び売掛金	39,839	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 公社債等	3,000	—	—	—
(2) その他	2,601	—	—	—
合計	73,709	—	—	—

4. 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度（平成24年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	13,060	—	—	—
長期借入金	5,819	4,663	274	1
合計	18,880	4,663	274	1

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	13,476	—	—	—
長期借入金	424	13,199	177	—
合計	13,900	13,199	177	—

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成24年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券	100	101	0
	(3) その他	—	—	—
	小計	100	101	0
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	—	—	—
合計		100	101	0

当連結会計年度(平成25年3月31日)

該当事項はありません。

2. その他有価証券

前連結会計年度（平成24年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	5,067	2,915	2,151
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	5,067	2,915	2,151
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	3,600	4,240	△640
	(2) 債券	2,000	2,000	—
	(3) その他	5,130	5,130	—
	小計	10,730	11,371	△640
合計		15,798	14,287	1,510

(注) 非上場株式（連結貸借対照表計上額 3,003百万円）については、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	7,780	4,603	3,176
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	7,780	4,603	3,176
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	1,973	2,481	△508
	(2) 債券	2,999	2,999	—
	(3) その他	4,231	4,231	—
	小計	9,204	9,712	△508
合計		16,984	14,316	2,668

(注) 非上場株式（連結貸借対照表計上額 2,445百万円）については、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	4	0	5
(2) 債券			
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	4	0	5

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	28	3	4
(2) 債券			
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	28	3	4

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度 (平成24年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引 買 建				
	シンガポールドル	247	—	2	2
	円	91	—	0	0
	アメリカドル	1	—	0	0
	合 計	340	—	2	2

(注) 時価の算定方法

為替予約取引

先物為替相場によっています。

当連結会計年度 (平成25年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引 買 建				
	シンガポールドル	63	—	12	12
	円	95	—	△3	△3
	アメリカドル	237	—	△0	△0
	合 計	396	—	8	8

(注) 時価の算定方法

為替予約取引

先物為替相場によっています。



(2) 金利関連

前連結会計年度（平成24年3月31日）

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	179	—	5	5
	合 計	179	—	5	5

(注) 時価の算定方法

金利スワップ取引

取引金融機関から提示された価格によっています。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	212	—	2	2
	合 計	212	—	2	2

(注) 時価の算定方法

金利スワップ取引

取引金融機関から提示された価格によっています。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度（平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

ヘッジ会計の 方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	長期借入金	1,232	1,177	(注)
	合 計		1,232	1,177	

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しています。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として退職一時金制度を設けているほか、確定拠出型の退職給付制度も設けています。

なお、その他の国内子会社は、中小企業退職共済制度に加入しています。

また、従業員の退職等に際して支払時に割増退職金を支払う場合があります。

2. 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
イ 退職給付債務 (百万円)	△11,026	△11,313
ロ 年金資産 (百万円)	—	—
ハ 未積立退職給付債務 (百万円) (イ+ロ)	△11,026	△11,313
ニ 未認識過去勤務債務 (百万円)	1,430	1,298
ホ 未認識数理計算上の差異 (百万円)	727	614
ヘ 連結貸借対照表計上額純額 (百万円) (ハ+ニ+ホ)	△8,869	△9,400
ト 前払年金費用 (百万円)	—	—
チ 退職給付引当金 (百万円) (ヘ+ト)	△8,869	△9,400

(注) 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しています。

3. 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
退職給付費用 (百万円)	1,167	1,173
イ 勤務費用 (百万円) (注) 1	738	737
ロ 利息費用 (百万円)	198	203
ハ 期待運用収益 (百万円)	—	—
ニ 過去勤務債務の費用処理額 (百万円)	132	132
ホ 数理計算上の差異の費用処理額 (百万円)	99	101

(注) 1. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「イ 勤務費用」に計上しています。

2. 上記退職給付費用以外に、当社及び一部の連結子会社において、確定拠出型等の退職給付費用として当連結会計年度は132百万円、前連結会計年度は132百万円を計上しています。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

- (1) 退職給付見込額の期間配分方法  
期間定額基準

- (2) 割引率

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
主に2.1%	主に2.1%

- (3) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
—	—

- (4) 過去勤務債務の処理年数

発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理しています。

- (5) 数理計算上の差異の処理年数

各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、それぞれ発生翌連結会計年度より費用処理しています。

(ストック・オプション等関係)  
 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況  
 該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	723百万円	755百万円
未払事業税否認	122 "	157 "
退職給付引当金	3,170 "	3,379 "
貸倒引当金損金算入限度超過額	622 "	639 "
固定資産減損損失否認	285 "	254 "
関係会社株式評価損否認	721 "	755 "
役員退職慰労引当金否認	73 "	59 "
繰越欠損金	315 "	229 "
未実現利益	448 "	492 "
その他	1,471 "	1,187 "
繰延税金資産小計	7,954 "	7,911 "
評価性引当額	△2,630 "	△2,583 "
繰延税金資産合計	5,324 "	5,327 "
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	△97 "	△94 "
その他有価証券評価差額金	△483 "	△898 "
その他	△261 "	△319 "
繰延税金負債合計	△842 "	△1,312 "
繰延税金資産の純額	4,481 "	4,015 "

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれています。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
流動資産－繰延税金資産	1,981百万円	1,806百万円
固定資産－繰延税金資産	2,970 "	2,755 "
流動負債－その他	△0 "	－ "
固定負債－繰延税金負債	△470 "	△546 "

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率 (調整)	40.2%	37.6%
持分法投資利益	△1.3	△3.1
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.6	1.6
試験研究費等税額控除	△5.6	△3.4
住民税均等割	0.7	0.5
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	7.7	－
その他	△9.9	△6.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.4	26.8

(企業結合関係)

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

事業の譲受

当社の連結子会社であるAM STABILIZERS CORP.が、Hammond Group Inc.から、事業の一部を譲り受けました。

1. 企業結合の概要

(1) 相手企業の名称及び取得した事業の内容

相手企業の名称 Hammond Group Inc.

事業の内容 塩化ビニル用の安定剤事業

(2) 企業結合を行った主な理由

当社グループは樹脂添加剤事業の強化を目指しており、同事業の買収は、当社グループとHammond社の安定剤事業が持つ技術力・製品・販売ネットワークを融合することにより、米国のみならず世界の新たな市場・分野への参入を目的としたものです。

(3) 企業結合日

平成24年6月29日

(4) 企業結合の法的形式

事業譲受

2. 連結財務諸表に含まれる取得した事業の業績の期間

平成24年7月1日～平成24年12月31日

3. 取得した事業の取得原価及びその内訳

取得の対価	1,220	百万円
取得原価	1,220	〃

4. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん金額

267百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力です。

(3) 償却方法及び償却期間

6年間にわたる均等償却

5. 企業結合日に受け入れた資産の額及びその主な内訳

流動資産	567	百万円
固定資産	386	〃
合計	953	〃

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当連結グループの報告セグメントは、分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当連結グループは、製品・サービス別に区分した「化学品事業」「食品事業」ごとに国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しています。

したがって、当連結グループでは、「化学品事業」「食品事業」の2つを報告セグメントとしています。

各報告セグメントの主要製品は、以下の通りです。

化学品事業・・・高純度半導体材料、電子回路基板エッチング装置及び薬剤、光硬化樹脂、光記録材料、ポリオレフィン用添加剤、塩ビ用安定剤・可塑剤、難燃剤、エポキシ樹脂、界面活性剤、潤滑油添加剤、プロピレングリコール類、過酸化水素及び誘導品、か性ソーダ等

食品事業・・・マーガリン類、ショートニング、フィリング類等

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	化学品 事業	食品 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	117,123	49,297	166,420	4,397	170,817	—	170,817
セグメント間の内部売上 高又は振替高	594	61	656	10,078	10,734	△10,734	—
計	117,717	49,358	167,076	14,475	181,552	△10,734	170,817
セグメント利益	7,717	67	7,785	524	8,309	32	8,342
セグメント資産	129,535	43,666	173,201	9,836	183,038	27,728	210,766
その他の項目							
減価償却費(注) 4	6,305	1,770	8,076	77	8,154	△32	8,122
持分法適用会社への投資 額	9,816	—	9,816	—	9,816	—	9,816
有形固定資産及び無形固 定資産の増加額(注) 5	7,973	1,142	9,116	55	9,172	△37	9,134

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、工事及び工事管理、物流業、不動産業等を含んでいます。

2. 調整額の内容は以下の通りです。

セグメント利益の調整額32百万円は、セグメント間取引消去額を含んでいます。

セグメント資産の調整額27,728百万円は、主に当社での余資運用資金（現金預金及び有価証券）及び長期投資資金（投資有価証券）等です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

4. 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれています。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれています。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	化学 品 事 業	食 品 業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	125,911	53,577	179,488	5,396	184,885	—	184,885
セグメント間の内部売上 高又は振替高	1,007	135	1,142	10,472	11,614	△11,614	—
計	126,918	53,712	180,631	15,868	196,500	△11,614	184,885
セグメント利益	7,373	1,931	9,304	512	9,817	38	9,855
セグメント資産	138,386	45,462	183,848	10,262	194,110	28,493	222,604
その他の項目							
減価償却費(注) 4	6,739	1,860	8,599	75	8,675	△37	8,638
持分法適用会社への投資 額	10,516	—	10,516	—	10,516	—	10,516
有形固定資産及び無形固 定資産の増加額(注) 5	8,057	2,381	10,439	1,060	11,500	△51	11,448

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、工事及び工事管理、物流業、不動産業等を含んでいます。

2. 調整額の内容は以下の通りです。

セグメント利益の調整額38百万円は、セグメント間取引消去額を含んでいます。

セグメント資産の調整額28,493百万円は、主に当社での余資運用資金（現金預金及び有価証券）及び長期投資資金（投資有価証券）等です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

4. 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれています。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれています。

【関連情報】

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
120,690	38,210	11,916	170,817

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
59,832	6,967	1,782	68,582

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
121,223	46,701	16,960	184,885

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
61,624	8,351	2,007	71,983

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	化学品 事業	食品 事業	その他 (注)	全社・消去	合計
当期償却額	22	—	—	—	22
当期末残高	245	—	—	—	245

（注）「その他」の金額は、工事及び工事管理、物流業、不動産業等に係る金額です。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

該当事項はありません。

**【関連当事者情報】**

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

該当事項はありません。



## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	1,212円61銭	1,288円44銭
1株当たり当期純利益	36円76銭	73円74銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りです。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益 (百万円)	3,797	7,616
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益 (百万円)	3,797	7,616
普通株式の期中平均株式数 (千株)	103,288	103,288

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	13,060	13,476	1.231	—
1年以内に返済予定の長期借入金	5,819	424	2.891	—
1年以内に返済予定のリース債務	241	308	—	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く）	4,938	13,377	1.697	平成26年4月～ 平成34年2月
リース債務（1年以内に返済予定のものを除く）	932	926	—	平成26年4月～ 平成33年9月
その他有利子負債	—	—	—	—
合計	24,992	28,513	—	—

(注) 1. 平均利率については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

3. 長期借入金、リース債務（1年以内に返済予定のものを除く）の連結決算日後5年内における返済予定額は以下の通りです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	2,475	6,677	2,695	1,351
リース債務	203	172	138	104

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	45,083	88,461	135,048	184,885
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(百万円)	2,241	3,768	6,706	10,788
四半期(当期)純利益金額 (百万円)	1,528	2,406	4,469	7,616
1株当たり四半期(当期)純 利益金額(円)	14.79	23.30	43.28	73.74

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 (円)	14.79	8.51	19.98	30.47

2 【財務諸表等】  
 (1) 【財務諸表】  
 ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	17,009	17,270
受取手形	※1, ※3 3,242	※1, ※3 3,003
売掛金	※1 26,210	※1 24,841
有価証券	7,129	7,230
商品及び製品	8,522	9,688
仕掛品	3,542	3,928
原材料及び貯蔵品	10,152	9,734
前払費用	163	158
繰延税金資産	1,384	1,147
未収入金	2,037	1,958
その他	2,407	2,604
貸倒引当金	△36	△34
流動資産合計	81,766	81,531
固定資産		
有形固定資産		
建物	30,772	32,021
減価償却累計額	△17,923	△18,285
建物（純額）	12,849	13,735
構築物	12,065	12,085
減価償却累計額	△10,037	△10,095
構築物（純額）	2,027	1,990
機械及び装置	89,144	91,934
減価償却累計額	△70,994	△74,043
機械及び装置（純額）	18,150	17,891
車両運搬具	301	299
減価償却累計額	△273	△261
車両運搬具（純額）	27	38
工具、器具及び備品	17,656	18,492
減価償却累計額	△15,061	△15,737
工具、器具及び備品（純額）	2,595	2,755
土地	※2 18,420	※2 18,273
リース資産	562	610
減価償却累計額	△171	△248
リース資産（純額）	390	362
建設仮勘定	2,056	2,265
有形固定資産合計	56,518	57,311

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
無形固定資産		
特許権	500	611
借地権	104	104
ソフトウェア	1,910	1,593
リース資産	18	10
その他	231	117
無形固定資産合計	2,765	2,437
投資その他の資産		
投資有価証券	11,452	11,943
関係会社株式	9,071	9,363
関係会社出資金	3,370	3,591
長期貸付金	0	0
従業員に対する長期貸付金	22	16
関係会社長期貸付金	2,625	2,830
関係会社長期未収入金	40	—
長期前払費用	128	113
繰延税金資産	2,457	2,203
その他	1,432	1,547
貸倒引当金	△1,604	△1,592
投資その他の資産合計	28,997	30,018
固定資産合計	88,281	89,767
資産合計	170,048	171,299

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	※1, ※3 2,127	※1, ※3 1,976
買掛金	※1 19,418	※1 18,872
短期借入金	4,000	4,000
1年内返済予定の長期借入金	5,001	0
リース債務	98	91
未払金	1,139	208
未払費用	3,081	3,141
未払法人税等	978	1,174
預り金	3	1
賞与引当金	1,469	1,484
役員賞与引当金	20	30
設備関係未払金	※1 3,295	※1 2,289
手形取立代行預り金	281	225
債務保証損失引当金	67	—
その他	88	268
流動負債合計	41,069	33,765
<b>固定負債</b>		
長期借入金	4,010	9,005
再評価に係る繰延税金負債	※2 4,072	※2 4,021
リース債務	344	311
退職給付引当金	7,793	8,270
長期預り金	1,617	1,605
資産除去債務	121	112
その他	73	49
固定負債合計	18,034	23,376
負債合計	59,104	57,141

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	22,899	22,899
資本剰余金		
資本準備金	19,925	19,925
資本剰余金合計	19,925	19,925
利益剰余金		
利益準備金	1,096	1,096
その他利益剰余金		
配当準備積立金	90	90
固定資産圧縮積立金	179	173
別途積立金	51,241	51,241
繰越利益剰余金	10,937	13,508
利益剰余金合計	63,543	66,109
自己株式	△167	△167
株主資本合計	106,201	108,767
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	950	1,693
土地再評価差額金	3,791	3,697
評価・換算差額等合計	4,742	5,390
純資産合計	110,943	114,157
負債純資産合計	170,048	171,299

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
売上高	※8 113,170	※8 113,341
売上原価		
期首製品たな卸高	7,214	8,522
当期製品製造原価	※1, ※2 68,285	※1, ※2 71,594
当期商品仕入高	※8 21,422	※8 16,632
合計	96,922	96,749
期末製品たな卸高	8,522	9,688
他勘定振替高	※3 68	※3 50
売上原価合計	88,331	87,010
売上総利益	24,839	26,331
販売費及び一般管理費	※2, ※4 19,770	※2, ※4 20,159
営業利益	5,068	6,171
営業外収益		
受取利息	92	93
受取配当金	※8 993	※8 1,203
為替差益	—	294
その他	361	639
営業外収益合計	1,447	2,231
営業外費用		
支払利息	175	162
出向者差額負担金	374	457
為替差損	110	—
その他	146	369
営業外費用合計	806	989
経常利益	5,709	7,413
特別利益		
災害損失引当金戻入益	148	—
固定資産売却益	22	—
特別利益合計	171	—
特別損失		
固定資産廃棄損	※5 367	※5 286
投資有価証券評価損	383	71
固定資産売却損	—	21
災害による損失	※6 297	—
合弁撤退関連損失	※7 1,487	※7 378
その他の投資評価損	4	0
特別損失合計	2,540	757
税引前当期純利益	3,340	6,656
法人税、住民税及び事業税	1,152	1,872
法人税等調整額	△46	36
法人税等合計	1,105	1,908
当期純利益	2,234	4,747



【製造原価明細書】

区 分	注記 番号	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)		当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
I 材料費	※1	46,859	68.2	48,508	67.4
II 労務費		9,570	13.9	9,751	13.5
III 経費		12,325	17.9	13,734	19.1
当期総製造費用		68,755	100.0	71,994	100.0
期首仕掛品たな卸高		3,074		3,542	
合計		71,830		75,537	
期末仕掛品たな卸高		3,542		3,928	
他勘定振替高	※2	1		13	
当期製品製造原価		68,285		71,594	

(注) ※1 主な内訳は、以下の通りです。

項目	前事業年度	当事業年度
減価償却費 (百万円)	5,801	5,888
蒸気費 (百万円)	2,465	2,725
電力費 (百万円)	1,041	1,225
修繕費 (百万円)	827	886

※2 他勘定振替高の主な内訳は、以下の通りです。

項目	前事業年度	当事業年度
販売費及び一般管理費 (百万円)	2	0
営業外費用 (百万円)	△0	12

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、総合原価計算を採用しています。

## ③【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	22,899	22,899
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	22,899	22,899
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
当期首残高	19,925	19,925
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	19,925	19,925
<b>資本剰余金合計</b>		
当期首残高	19,925	19,925
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	19,925	19,925
<b>利益剰余金</b>		
<b>利益準備金</b>		
当期首残高	1,096	1,096
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	1,096	1,096
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>配当準備積立金</b>		
当期首残高	90	90
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	90	90
<b>固定資産圧縮積立金</b>		
当期首残高	170	179
当期変動額		
固定資産圧縮積立金の取崩	△4	△6
実効税率変更に伴う積立金の増加	13	—
当期変動額合計	8	△6
当期末残高	179	173

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
別途積立金		
当期首残高	51,241	51,241
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	51,241	51,241
繰越利益剰余金		
当期首残高	10,929	10,937
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
固定資産圧縮積立金の取崩	4	6
実効税率変更に伴う積立金の増加	△13	—
当期純利益	2,234	4,747
土地再評価差額金の取崩	57	94
当期変動額合計	7	2,571
当期末残高	10,937	13,508
利益剰余金合計		
当期首残高	63,528	63,543
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—
実効税率変更に伴う積立金の増加	—	—
当期純利益	2,234	4,747
土地再評価差額金の取崩	57	94
当期変動額合計	15	2,565
当期末残高	63,543	66,109
自己株式		
当期首残高	△167	△167
当期変動額		
自己株式の取得	△0	△0
当期変動額合計	△0	△0
当期末残高	△167	△167
株主資本合計		
当期首残高	106,185	106,201
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
当期純利益	2,234	4,747

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
土地再評価差額金の取崩	57	94
自己株式の取得	△0	△0
当期変動額合計	15	2,565
当期末残高	106,201	108,767
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	958	950
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△8	742
当期変動額合計	△8	742
当期末残高	950	1,693
土地再評価差額金		
当期首残高	3,270	3,791
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	520	△94
当期変動額合計	520	△94
当期末残高	3,791	3,697
評価・換算差額等合計		
当期首残高	4,229	4,742
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	512	648
当期変動額合計	512	648
当期末残高	4,742	5,390
純資産合計		
当期首残高	110,415	110,943
当期変動額		
剰余金の配当	△2,276	△2,276
当期純利益	2,234	4,747
土地再評価差額金の取崩	57	94
自己株式の取得	△0	△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	512	648
当期変動額合計	528	3,213
当期末残高	110,943	114,157

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

#### (1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっています。

#### (2) その他有価証券

##### ・時価のあるもの

株式については、決算期末前1ヵ月の市場価格等の平均、それ以外については決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっています。

##### ・時価のないもの

移動平均法による原価法によっています。

### 2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

時価法によっています。

### 3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

#### 製品

総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっています。

#### 仕掛品

総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっています。

#### 原材料・貯蔵品

移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっています。

### 4. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）、機械及び装置は定額法、その他は定率法によっています。

なお、主な耐用年数は以下の通りです。

建物 3年～50年

構築物 3年～60年

機械及び装置 3年～17年

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

自社利用のソフトウェアは、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっています。

その他の無形固定資産は定額法によっています。

#### (3) リース資産

(所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しています。

なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

## 5. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

受取手形、売掛金、貸付金等の債権に対する貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

### (3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しています。

なお、過去勤務債務については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理しています。

また、数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、それぞれ発生の翌事業年度より費用処理することとしています。

## 6. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

## 7. その他財務諸表作成のための重要な事項

### 消費税等の会計処理について

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。

### (会計方針の変更)

#### (会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社は、法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却方法に変更しています。

これによる当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益への影響は軽微であります。

(貸借対照表関係)

(注) 1

※1 関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
流動資産		
受取手形	119百万円	185百万円
売掛金	6,490 "	6,372 "
流動負債		
支払手形	372 "	265 "
買掛金	5,621 "	2,190 "
設備関係未払金	2,918 "	2,281 "

上記残高以外の関係会社に対する資産の合計額が総資産の100分の1を超えており、その金額は前事業年度1,732百万円、当事業年度1,819百万円であります。

※2 土地再評価法の適用

当社は、「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成11年3月31日公布法律第24号、平成13年3月31日公布法律第19号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額については、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

- ・再評価の方法…「土地の再評価に関する法律施行令」(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める地方税法第341条第10号の土地課税台帳に登録されている価格に合理的な調整を行い算出しています。
- ・再評価を行った年月日…平成14年3月31日

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	△4,708百万円	△4,883百万円

※3 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、当期の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しています。期末日満期手形の金額は、次の通りです。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
受取手形	143百万円	150百万円
支払手形	557 "	752 "

(注) 2 保証債務

下記の会社の借入金に対し、保証債務があります。

前事業年度 (平成24年3月31日)		当事業年度 (平成25年3月31日)	
台湾艾迪科精密化学股份有限公司	767百万円	台湾艾迪科精密化学股份有限公司	945百万円
艾迪科精細化工(上海)有限公司	512 "	艾迪科精細化工(上海)有限公司	488 "
艾迪科食品(常熟)有限公司	355 "	上原食品工業㈱	300 "
上原食品工業㈱	300 "	艾迪科食品(常熟)有限公司	254 "
ADEKAライフクリエイト㈱	12 "	ADEKAライフクリエイト㈱	8 "
合 計	1,947 "	合 計	1,995 "

また、下記の会社の手形債権流動化取引に対し、保証債務があります。

前事業年度 (平成24年3月31日)		当事業年度 (平成25年3月31日)	
ADEKAケミカルサプライ㈱	84百万円	ADEKAケミカルサプライ㈱	70百万円
合 計	84 "	合 計	70 "

(注) 3 売上債権の流動化

売上債権の一部を譲渡し、債権の流動化を行っており、手形債権流動化取引による買戻し義務があります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
手形債権流動化取引による買戻義務	311百万円	277百万円
合 計	311 "	277 "



## (損益計算書関係)

※1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれていません。

前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
657百万円	650百万円

※2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
6,779百万円	7,292百万円

※3 他勘定振替高は製品の自家消費高等です。

※4 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度54%、当事業年度55%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度46%、当事業年度45%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は以下の通りです。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
販売運賃	7,243百万円	7,462百万円
開発研究費	4,100 "	3,953 "
給料諸手当	2,648 "	2,678 "
減価償却費	767 "	775 "
賞与引当金繰入額	395 "	399 "
退職給付引当金繰入額	266 "	268 "
役員賞与引当金繰入額	20 "	30 "
貸倒引当金繰入額	4 "	△2 "

※5 固定資産廃棄損の内容は以下の通りです。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
機械及び装置	202百万円 建物	128百万円
その他	164 " その他	157 "
計	367 "	286 "

※6 災害による損失

平成23年3月11日に発生した東日本大震災によるものです。

※7 合併撤退関連損失

鹿島コンビナートにおける合併会社からの撤退に伴う損失であります。

※8 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれています。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
売上高	31,088百万円	32,195百万円
商品仕入高等	33,583 "	23,791 "
受取配当金	697 "	912 "

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度 増加株式数(株)	当事業年度 減少株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
普通株式	171,973	185	—	172,158
合計	171,973	185	—	172,158

(注) 自己株式の増加の内訳は、単元未満株式の買取りによる増加です。

当事業年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度 増加株式数(株)	当事業年度 減少株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
普通株式	172,158	335	—	172,493
合計	172,158	335	—	172,493

(注) 自己株式の増加の内訳は、単元未満株式の買取りによる増加です。

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

主としてシステムサーバー (工具、器具及び備品) です。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェアです。

(2) リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「4. 固定資産の減価償却の方法」に記載の通りです。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引にかかる方法に準じた会計処理によっており、その内容は次の通りです。

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
車輛運搬具	7	6	1
工具、器具及び備品	220	189	31
合計	228	195	33

(単位：百万円)

	当事業年度 (平成25年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
車輛運搬具	—	—	—
工具、器具及び備品	172	169	3
合計	172	169	3

(注) 取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しています。

② 未経過リース料期末残高相当額等

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
	未経過リース料期末残高相当額	
1年内	29	2
1年超	3	0
合計	33	3

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しています。

③ 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び減損損失

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	支払リース料	49
減価償却費相当額	49	29

④ 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度 (平成24年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	1,365	5,936	4,571
合計	1,365	5,936	4,571

当事業年度 (平成25年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	1,365	9,835	8,470
合計	1,365	9,835	8,470

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
子会社株式	6,701	7,484
関連会社株式	1,004	514

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めていません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	552百万円	557百万円
未払事業税否認	107 "	143 "
退職給付引当金	2,793 "	2,938 "
貸倒引当金損金算入限度超過額	577 "	573 "
固定資産減損損失否認	160 "	137 "
関係会社株式評価損否認	721 "	755 "
株式評価損否認	234 "	234 "
たな卸資産評価損否認	218 "	263 "
その他	842 "	488 "
繰延税金資産小計	6,204 "	6,088 "
評価性引当額	△1,775 "	△1,752 "
繰延税金資産合計	4,429 "	4,336 "
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	△97 "	△94 "
その他有価証券評価差額金	△483 "	△887 "
その他	△5 "	△4 "
繰延税金負債合計	△587 "	△985 "
繰延税金資産の純額	3,841 "	3,350 "

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率	40.2%	37.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.8	1.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△8.7	△5.3
試験研究費等税額控除	△10.4	△5.6
評価性引当額	△1.8	△0.3
住民税均等割	1.1	0.6
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	13.5	—
その他	△3.6	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.1	28.7

## (1株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	1,072円14銭	1,103円20銭
1株当たり当期純利益	21円59銭	45円88銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りです。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益 (百万円)	2,234	4,747
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益 (百万円)	2,234	4,747
普通株式の期中平均株式数 (千株)	103,479	103,479

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

④【附属明細表】  
【有価証券明細表】  
【株式】

銘 柄		株 式 数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価 証券	その他有 価証券	三 菱 商 事 (株)	679,500	1,242
		日 本 ゼ オ ン (株)	1,161,000	1,161
		昭 和 興 産 (株)	1,432,776	854
		ハ ウ ス 食 品 (株)	458,100	727
		みずほFG第11回優先株	1,000,000	452
		ア イ カ 工 業 (株)	261,100	443
		古 河 機 械 金 属 (株)	3,772,000	399
		富 士 電 機 (株)	1,420,000	386
		ソ ー ダ ニ ッ カ (株)	772,000	323
		江 崎 グ リ コ (株)	324,855	309
		理 研 ビ タ ミ ン (株)	124,000	283
		横 浜 ゴ ム (株)	294,000	283
		鹿 島 南 共 同 発 電 (株)	520,000	260
		エ ス ビ ー 食 品 (株)	357,500	258
		岡 部 (株)	320,000	250
		(株)みずほフィナンシャルグループ	1,175,780	243
		山 崎 製 パ ン (株)	200,000	235
		関 東 電 化 工 業 (株)	1,098,000	226
		高 砂 香 料 工 業 (株)	393,000	202
		パ ー ム オ レ オ S D N	6,537,500	198
そ の 他 ( 9 7 銘 柄 )	9,388,586	3,199		
計		31,689,698	11,943	

## 【債券】

銘柄		券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)	
有価証券	その他有価証券	コマーシャル・ペーパー (3 銘柄)	3,000	2,998
		信託受益権 (2 銘柄)	1,000	1,000
		縁故債 (1 銘柄)	0	0
計		4,001	3,999	

## 【その他】

種類及び銘柄		投資口数等 (千口)	貸借対照表計上額 (百万円)	
有価証券	その他有価証券	譲渡性預金 (3 銘柄)	—	1,600
		マネー・マネジメント・ファンド (2 銘柄)	1,129,906	1,129
		フリー・ファイナンシャル・ファンド (1 銘柄)	501,373	501
計		1,631,279	3,231	



【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	30,772	1,856	608	32,021	18,285	833	13,735
構築物	12,065	167	146	12,085	10,095	178	1,990
機械及び装置	89,144	3,522	732	91,934	74,043	3,687	17,891
車両運搬具	301	24	26	299	261	12	38
工具、器具及び備品	17,656	1,280	444	18,492	15,737	1,099	2,755
土地	18,420	3	150	18,273	—	—	18,273
リース資産	562	63	15	610	248	91	362
建設仮勘定	2,056	7,060	6,850	2,265	—	—	2,265
有形固定資産合計	170,980	13,977	8,974	175,983	118,672	5,903	57,311
無形固定資産							
特許権	832	219	43	1,008	396	108	611
借地権	104	—	—	104	—	—	104
ソフトウェア	3,458	381	193	3,645	2,051	697	1,593
リース資産	44	—	—	44	34	8	10
その他	309	277	416	171	54	10	117
無形固定資産合計	4,748	878	653	4,974	2,536	825	2,437
長期前払費用	336	33	132	237	123	38	113

(注) 当期増減額の主なものは以下の通りです。

資産の種類	増減区分	事業所	内容	金額 (百万円)
建物	増加	浦和研究所	浦和研究棟新設	1,190
機械及び装置	増加	千葉工場	化学品製造設備新設	456
建設仮勘定	増加	浦和研究所	浦和研究棟新設	1,147

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,641	94	21	87	1,627
賞与引当金	1,469	1,484	1,469	—	1,484
役員賞与引当金	20	30	17	3	30
債務保証損失引当金	67	—	—	67	—

- (注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」の金額は、回収不能見込額の減少に伴う取崩額です。  
 2. 役員賞与引当金の「当期減少額(その他)」の金額は、引当額と実支給額との差額です。  
 3. 債務保証損失引当金の「当期減少額(その他)」の金額は、損失見込額の減少に伴う取崩額です。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## (a) 現金及び預金

区 分		金額(百万円)
現 金		14
預 金	当 座 預 金	1,321
	普 通 預 金	507
	通 知 預 金	14,142
	定 期 預 金	1,280
	別 段 預 金	4
	計	17,255
合 計		17,270

## (b) 受取手形

## ① 相手先別内訳

相 手 先	金額(百万円)
壽 食 品 工 業 (株)	809
三 菱 商 事 (株)	278
リケンテクノス(株)	121
ソーダニッカ(株)	106
白 石 産 業 (株)	106
そ の 他	1,580
合 計	3,003

## ② 期日別内訳

期 日	金額(百万円)
平成25年4月満期	736
5月満期	869
6月満期	1,216
7月満期	154
8月満期	26
合 計	3,003

## (c) 売掛金

## ① 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
昭和興産(株)	2,510
ADEKAケミカルサプライ(株)	2,243
オリエンタル酵母工業(株)	1,463
ADEKA食品販売(株)	1,362
C B C (株)	603
その他	16,656
合計	24,841

## ② 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収及び滞留状況	
				回収率 (%)	滞留状況 (ヶ月)
A	B	C	D	$\frac{C}{A+B}$	$D \div \frac{B}{12}$
26,210	117,781	△119,150	24,841	82.7	2.5

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、当期発生高及び回収高には消費税等が含まれています。

## (d) 商品及び製品

区分	金額(百万円)
化学品事業	7,606
食品事業	2,081
合計	9,688

## (e) 仕掛品

区分	金額(百万円)
化学品事業	2,818
食品事業	1,110
合計	3,928

## (f) 原材料及び貯蔵品

区 分	金額(百万円)
化 学 品 事 業	5,980
食 品 事 業	3,753
合 計	9,734

## (g) 関係会社株式

相 手 先	金額(百万円)
ADEKA KOREA CORP.	2,352
日 本 農 薬 (株)	1,365
AMFINE CHEMICAL CORP.	936
ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO., LTD.	775
ADEKA (SINGAPORE) PTE. LTD.	513
そ の 他	3,419
合 計	9,363

## (h) 支払手形

## ① 相手先別内訳

相 手 先	金額(百万円)
本 荘 ケ ミ カ ル (株)	282
オ キ シ ラ ン 化 学 (株)	265
三 陽 商 工 (株)	219
協 和 化 学 工 業 (株)	151
日 本 製 罐 (株)	95
そ の 他	962
合 計	1,976

## ② 期日別内訳

期 日	金額(百万円)
平成25年4月満期	673
5月満期	624
6月満期	600
7月満期	78
合 計	1,976

(i) 買掛金

① 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
日本オキシラン(株)	2,745
双日(株)	1,498
三井物産(株)	1,451
三菱商事(株)	1,145
ADEKAケミカルサプライ(株)	785
その他	11,245
合計	18,872

(j) 長期借入金

① 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
朝日生命保険(相)	2,000
(株)日本政策投資銀行	2,000
(株)みずほコーポレート銀行	1,300
農林中央金庫	1,050
三井住友信託銀行(株)	550
その他	2,105
合計	9,005

(3) 【その他】

特記すべき事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
単元株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所  株主名簿管理人  取次所  買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 _____  株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	平成19年6月22日開催の定時株主総会の決議により定款が変更され、電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。 <a href="http://www.adeka.co.jp">http://www.adeka.co.jp</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の受渡請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書 及び その添付書類 並びに確認書	事業年度（第150期） 自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日	平成24年6月22日関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書 及び その添付書類		平成24年6月22日関東財務局長に提出
(3) 臨時報告書	金融商品取引法第24条の5 第4項及び企業内容等の開 示に関する内閣府令第19条 第2項第9号の2に基づく 臨時報告書であります。	平成24年6月29日関東財務局長に提出
(4) 第1四半期報告書 及び確認書	（第151期第1四半期） 自 平成24年4月1日 至 平成24年6月30日	平成24年8月10日関東財務局長に提出
(5) 第2四半期報告書 及び確認書	（第151期第2四半期） 自 平成24年7月1日 至 平成24年9月30日	平成24年11月9日関東財務局長に提出
(6) 第3四半期報告書 及び確認書	（第151期第3四半期） 自 平成24年10月1日 至 平成24年12月31日	平成25年2月12日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年6月21日

株式会社A D E K A

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 伊藤 栄 司 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鈴木 達 也 印

## <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社A D E K Aの平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

## 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社A D E K A及び連結子会社の平成25年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社A D E K Aの平成25年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社A D E K Aが平成25年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注記文) 1. 上記は、監査報告書及び内部統制監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が連結財務諸表に添付する形で別途保管しています。

2. 連結財務諸表の範囲にはX B R Lデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成25年6月21日

株式会社A D E K A

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 伊藤 栄 司 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鈴木 達 也 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社A D E K Aの平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第151期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

## 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社A D E K Aの平成25年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注記文) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が財務諸表に添付する形で別途保管しています。

2. 財務諸表の範囲にはX B R Lデータ自体は含まれていません。

## 【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成25年6月21日
【会社名】	株式会社A D E K A
【英訳名】	ADEKA CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 郡 昭夫
【最高財務責任者の役職氏名】	該当事項はありません。
【本店の所在の場所】	東京都荒川区東尾久七丁目2番35号
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)  株式会社A D E K A 大阪支社 (大阪府大阪市中央区南本町四丁目2番21号)  株式会社A D E K A 名古屋支店 (愛知県名古屋市中村区名駅南一丁目20番12号)

## 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

当社代表取締役社長 郡 昭夫は、当連結グループの財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しています。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止または発見することが出来ない可能性があります。

## 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、平成25年3月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しました。

内部統制の評価においては、当連結グループでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（以下「全社的な内部統制」という）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しています。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、関連文書の閲覧、当該統制に係る適切な担当者への質問、内部統制の実施記録の検証等を実施することにより、当該統制上の要点について整備及び運用状況の評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価範囲は、当社並びに連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しました。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、当社並びに連結子会社24社のうち22社及び持分法適用会社2社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定しました。なお、連結子会社2社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めていません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の当連結会計年度の売上高（連結会社間取引消去後）の金額が高い拠点から合算していき、当連結会計年度の売上高の概ね2/3に達している4事業拠点を「重要な事業拠点」とし、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、売掛金及びたな卸資産に至る業務プロセスを評価の対象としました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、財務報告への影響を勘案して重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセス等を重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しました。

## 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当社代表取締役社長 郡 昭夫は、平成25年3月31日現在における当連結グループの財務報告に係る内部統制は有効であると判断しました。

## 4 【付記事項】

特記すべき事項はありません。

## 5 【特記事項】

特記すべき事項はありません。