

株式会社 ADEKA 個人投資家向け会社説明会
『ADEKAの事業と成長戦略』

2026年1月8日

株式会社 ADEKA (証券コード: 4401)

地味だけど、すごい。素財のアデカ

本日の内容

1. ADEKAの概要
2. 成長戦略
3. 株主還元
4. 質疑応答



▲本社ビルと尾久中央開発研究所の外観

会社概要

社名	株式会社 A D E K A	
設立	1917年1月27日	
本社所在地	東京都荒川区	
上場市場	東証プライム（証券コード4401）	
主要事業	化学品・食品・ライフサイエンス	
グループ会社	世界21カ国・地域（海外売上高比率55%）	
従業員	5,453名（連結）	
売上高	4,071億円（連結）	※25年3月末現在



代表取締役社長 兼 社長執行役員

城ヶ崎 秀尊

経営理念

- 新しい潮流の変化に鋭敏であり続けるアグレッシブな先進企業を目指す
- 世界とともに生きる

事業領域

化学品事業

樹脂添加剤



半導体材料



環境材料



54%

売上高
4,071億円

25%

20%

食品事業



ライフサイエンス事業

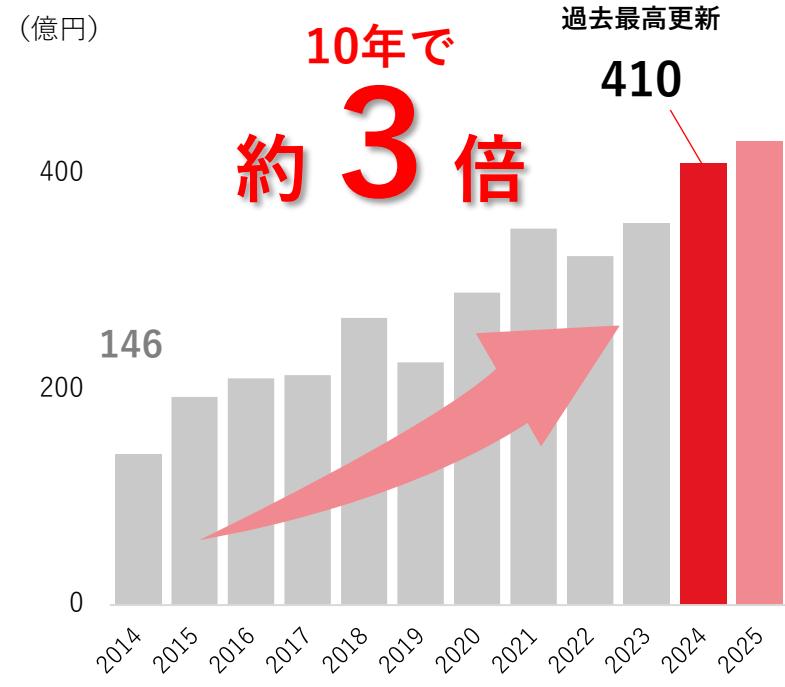


業績推移

— 売上高 —



— 営業利益 —



成長戦略

中期経営計画『ADX 2026』

ADEKA VISION 2030の実現に向けたセカンドステージ

財務指標

- 営業利益 530億円
(売上高 5,000億円)
- ROE 11.0%
- ROIC 10.5%

～持続可能な社会と豊かな暮らしに貢献する

Innovative Company～

ADX 2026

今中計

ADX 2023

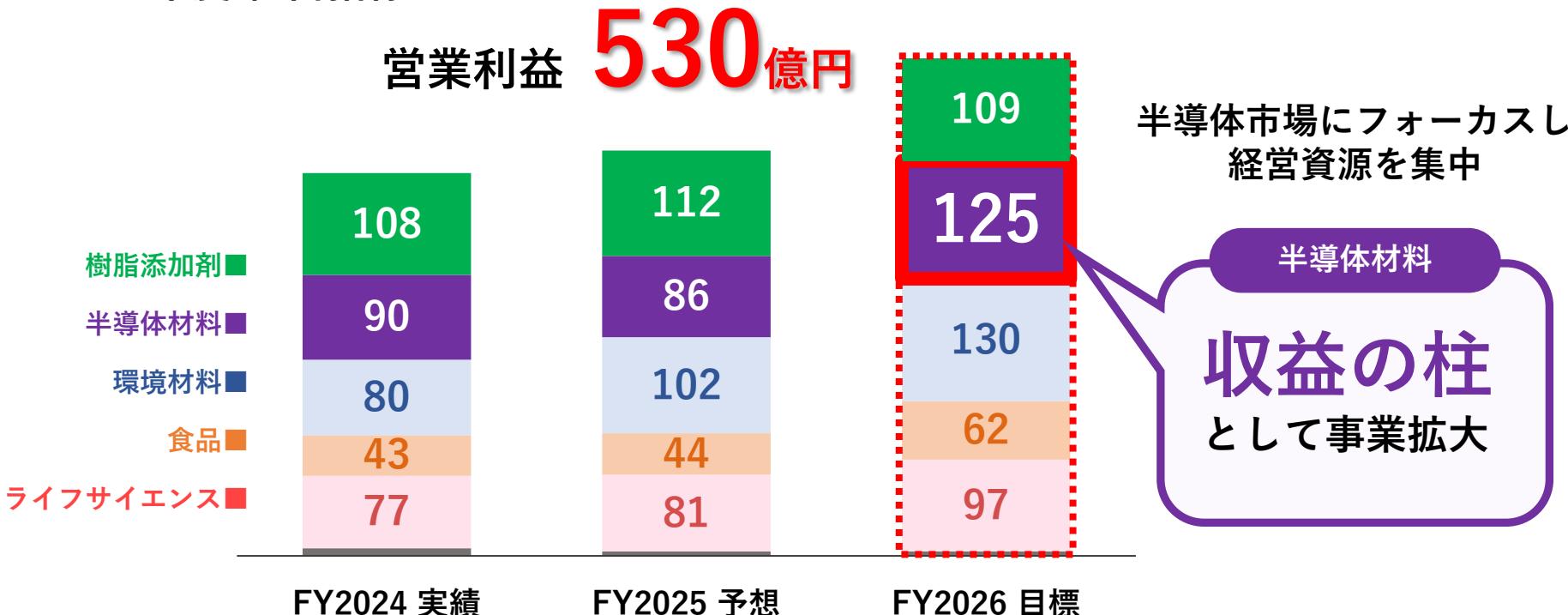
前中計

成長戦略として
サステナビリティを推進

社会価値 + 経済価値
(営業利益と社会価値の最大化)

『ADX 2026』稼ぐ力の強化

2026年度 経営指標



今日のポイント

- なぜ A D E K A が選ばれるのか
- 次の成長ドライバー

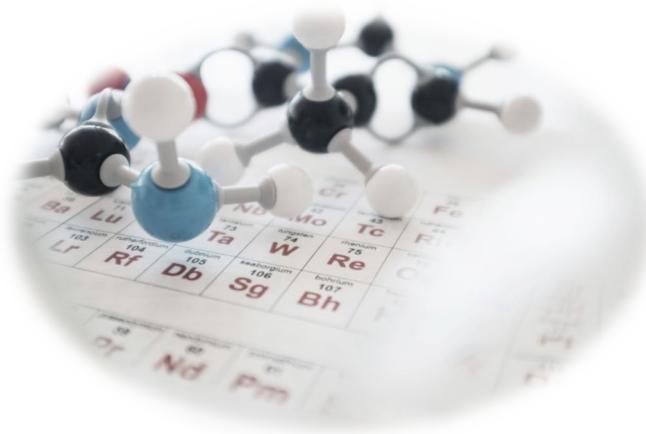
なぜ ADEKA が選ばれるのか 半導体材料事業の強み

半導体材料



- 極めて高い品質を実現する合成技術と安定供給力
- お客様との密接な技術連携と課題に応えるトータルソリューション提案力
- 次世代材料に対応する高度な材料設計力とプロセス技術

合成技術



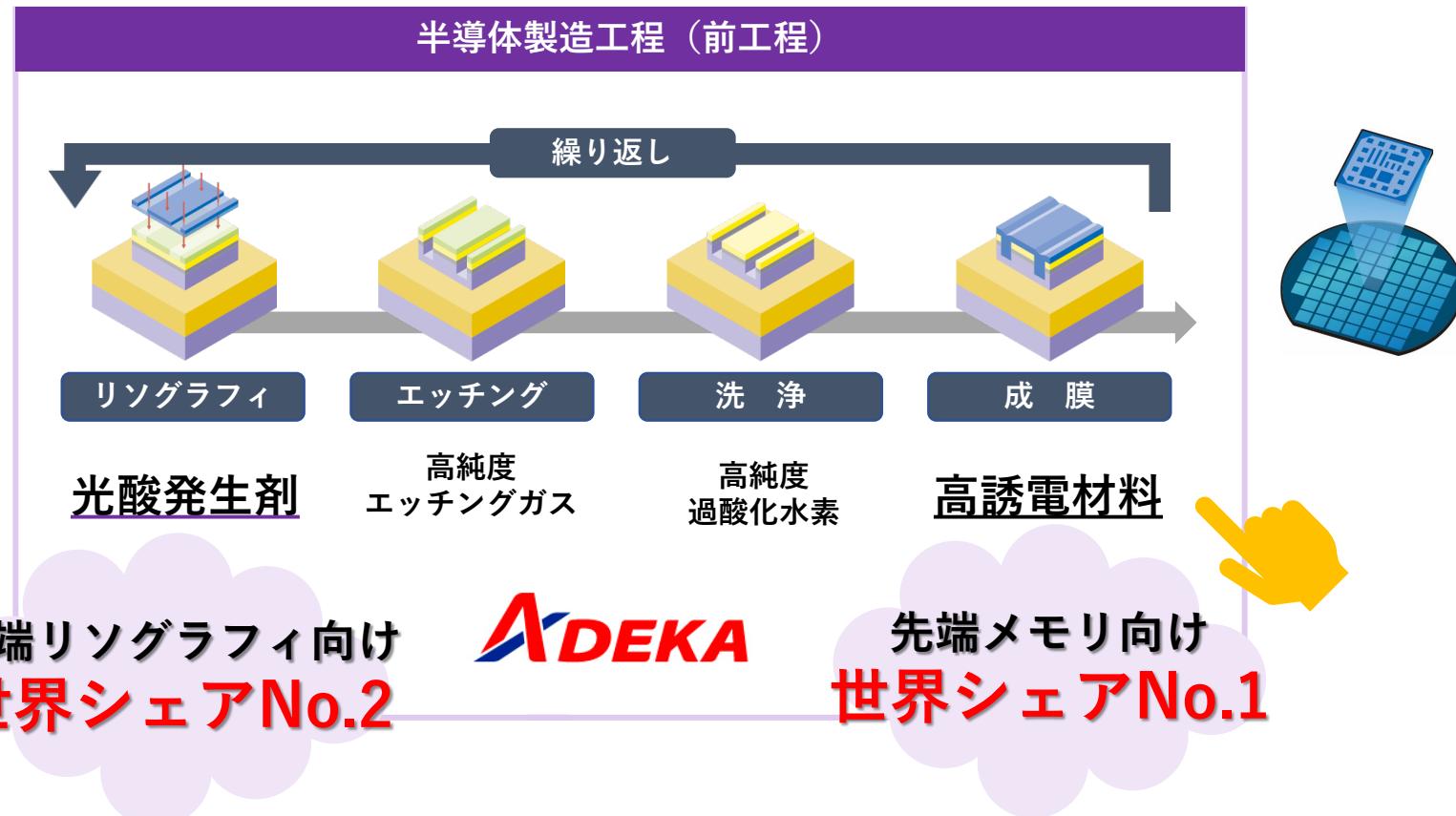
対応力 20年 以上

半導体トップメーカーとともに



半導体キーマテリアルを提供

半導体材料



先端メモリ向け高誘電材料

先端メモリ向け
世界シェアNo.1

半導体材料

ADEKA
Add Goodness

合成技術



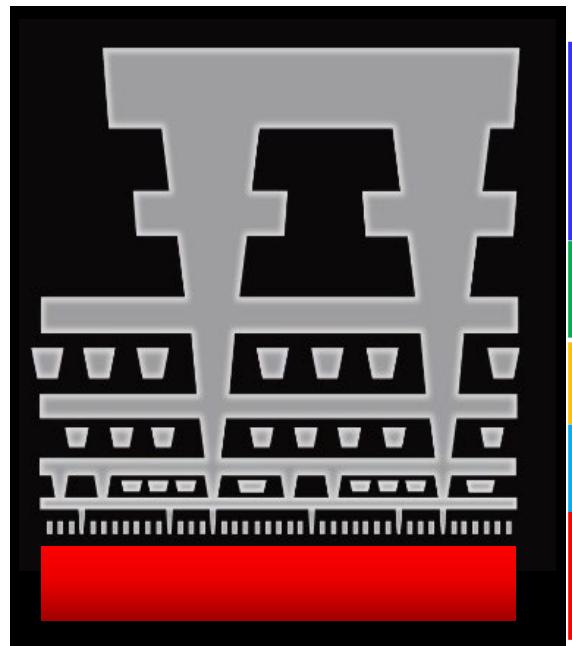
成膜評価技術



技術と信頼の融合、革新の連鎖で変化に応える

リソグラフィの技術トレンド

高解像度化
↓
数nm
レベル



光源

i線

KrF

ArF (Dry)

ArF (液浸)

EUV
高NA EUV

フォトレジスト

有機高分子 (非C A R)

有機高分子 (C A R)

C A R + M O R

最先端 高NA EUV ⇒ M O R が不可欠

当社技術を結集したMOR用金属化合物

A L D 材料との共通技術

■ “有機金属錯体”

反応性の高い有機金属錯体に対する

■ 合成・ハンドリング技術

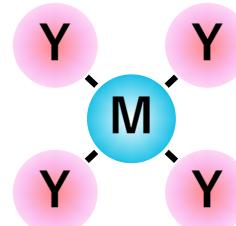
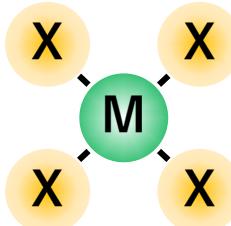
■ 品質管理や製造技術

化学構造

基本骨格が類似

A L D 材料

MOR用金属化合物



独自技術の融合

A L D 材料



光酸発生剤

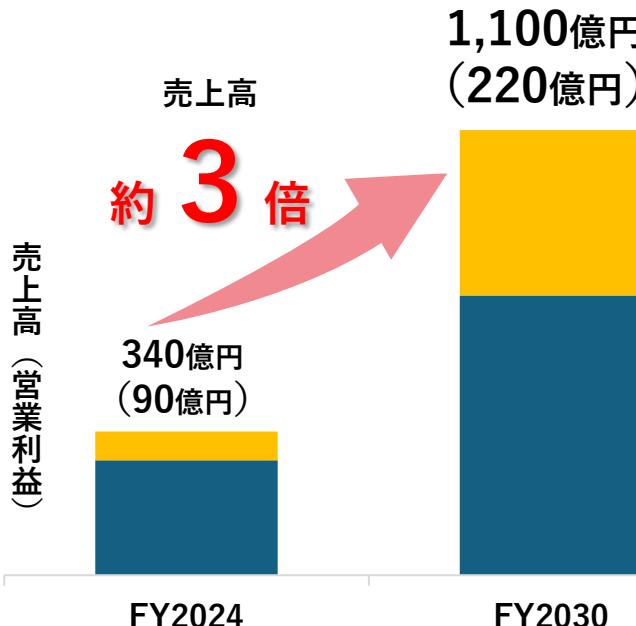
先端リソグラフィ向け
MOR用金属化合物に応用

お客様に必要なリソースを提供

M: 中心金属、X,Y: 特性を出す配位子

総合半導体材料メーカーに向けて

半導体材料



後工程材料

パッケージ樹脂・銅ペースト
シード層エッチング液

国内外顧客へ開拓中

リソグラフィ材料

光酸発生剤・MOR用金属化合物

国内投資（千葉工場/鹿島化学品工場）

ALD材料（ロジック）

高誘電材料・Low-k・配線

台湾投資・米国市場開発

ALD材料（メモリ）

高誘電材料・電極周辺

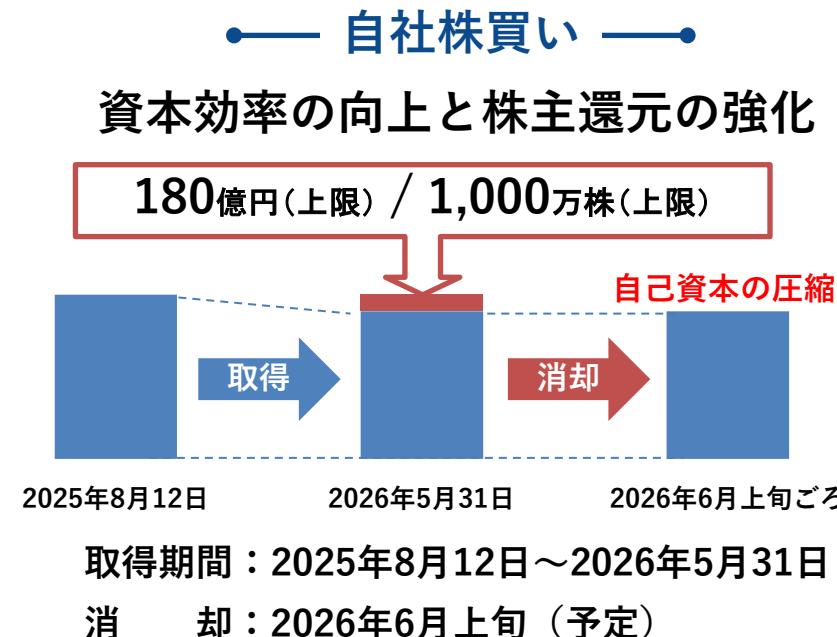
韓国投資（第三工場）

圧倒的な技術力で、トップランナーの地位を確立

株主還元

株主還元（配当金推移・自社株買い）

- 適切な還元を総合的に勘案し、安定配当の維持を基本とする



- 自己株式取得の結果も考慮し、

配当性向 **40%** 以上を実現させる

中間配当で1株につき **52円** を実施 (前年同期比 + 4円 増配)

期末配当は1株につき **52円** を予想 (前年同期比 ± 0円)

年間配当 **104円／株**

地味だけど、すごい。素財の



ADEKA
Add Goodness

グルテンフリーパンの課題に貢献 “まとまるベース”

ADEKA
Add Goodness

米粉のみで焼成したパン



「まとまるベース」を配合した場合



▶ 同じ生地重量、温度条件でパンを焼成

- * 「グルテンを全く、あるいは、ほとんど含まない」という意味。
講演台のパンは米粉を使用しており、主要原料および食品添加物において小麦粉由来のものを含んでいません。

オンラインベースにてご紹介

見本品は社員が美味しくいただきました!

新規高性能透明化剤「TRANSPAREX™」

ADEKA
Add Goodness



オンラインブースにてご紹介

ご参考

経営目標と2025年度の予想（中計2年目）

		FY2024 実績	FY2025 予想	FY2026 目標
財務指標	営業利益	410億円 (売上高 4,071億円)	430億円 (売上高 4,410億円)	530億円 (売上高 5,000億円)
	ROE	8.6%	8.6%	11.0%
	ROIC	9.1%	—	10.5%
サステナビリティ 指標	環境貢献製品売上高	868億円	—	1,150億円
	G H G 排出量	211千t-CO ₂ e	—	199千t-CO ₂ e
	女性管理職比率	5.8% (単体)	—	6%以上 (単体)
設備投資額		186億円	200億円	750億円 (3ヵ年)
配当方針（配当性向）		40.7%	40%	40%以上

注）金額は億円未満を切り捨てて表示、比率は小数点第2位を四捨五入して表示

業績目標（セグメント別）

為替前提 138円/\$ 149円/€	FY2026 計画			FY2025 予想		
	売上高	営業利益	利率率	売上高	営業利益	利率率
TOTAL 単位：億円	5,000	530	10.6%	4,410	430	9.8%
化学品	2,763	364	13.2%	2,395	300	12.5%
樹脂添加剤	1,332	109	8.2%	1,154	112	9.7%
半導体材料	499	125	25.0%	373	86	23.1%
環境材料	932	130	13.9%	868	102	11.8%
食品	928	62	6.7%	853	44	5.2%
ライフサイエンス	1,200	97	8.1%	1,093	81	7.4%
その他	106	5	4.7%	69	5	7.2%

免責事項



本資料に記載されている業績予想、事業計画は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び種々の前提に基づき作成したものであり、実際の結果は今後生ずる様々な要因によって、予想、計画と異なる場合があります。