

# 第164期 決算のご報告

2025年4月1日 ▶ 2026年3月31日

## CONTENTS

株主の皆様へ

中期経営計画『ADX 2026』の進捗

報告セグメント別概況

連結経営成績・配当の概況

財務・非財務ハイライト

事業紹介

株式情報

アンケート結果のご報告

当社提供ラジオ番組のご紹介

### 表紙デザインコンセプト

ADEKAは「Add Goodness」をコーポレートスローガンに、“素財”（価値ある素材）の提供を通じて豊かにならしへ貢献しています。

表紙では、私たちの扱う“素財”を、身のまわりの様々なところにプラスすることで、“くらしをより良く”している様子をコーポレートカラーの積み木に見立てて表現しました。

## 株主の皆様へ



株式会社 ADEKA  
代表取締役社長 兼 社長執行役員 城 詰 秀 尊

### ADEKAグループ経営理念

新しい潮流の変化に鋭敏であり続ける  
アグレッシブな先進企業を目指す

世界とともに生きる

### ありたい姿

ADEKA VISION 2030

～持続可能な社会と豊かなくらしに貢献する  
Innovative Company～

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
当社グループの第164期（2025年4月1日から2026年3月31日）の事業概況についてご報告申し上げます。

当期における世界経済は、各国における金融緩和やAI関連投資の拡大を背景に、緩やかな回復基調で推移しました。一方、米国の関税政策や、中国経済の成長鈍化に伴う需要減速への懸念、中東情勢の緊迫化による資源価格の上昇や物流への影響など、不確実性の高い状況が続きました。

このような情勢のもとで、売上高4,165億63百万円（前期比2.3%増）、営業利益416億14百万円（同1.5%増）、経常利益427億72百万円（同8.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益278億66百万円（同11.4%増）とし、いずれも過去最高を更新しました。

当期の期末配当金につきましては、当期の連結業績、財務状況などを総合的に勘案し、当初予想の1株当たり52円から8円増配し、60円とさせていただきます。年間配当金は、既の実施した中間配当金52円と合わせて1株当たり112円（前期100円）となります。

次期の配当金につきましては、1株当たり年間120円（中間60円）を予定しています。

ADEKAグループは、3カ年の中期経営計画『ADX 2026』の経営施策を一層のスピード感をもって実行するとともに、次期中期経営計画を見据えた成長投資や事業基盤の強化にも積極的に取り組み、次のステージに向けた飛躍の土台を築いてまいります。

株主の皆様におかれましては、当社グループの経営及び事業につきましてご理解いただき、今後とも一層のご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

2026年6月

# ADEKAグループ中期経営計画『ADX 2026』の進捗

## ■ 基本方針

サステナビリティの推進により、  
社会価値の向上と持続的な成長を実現する  
～稼ぐ力・サステナビリティ・強靱な経営基盤～

## ■ 基本戦略

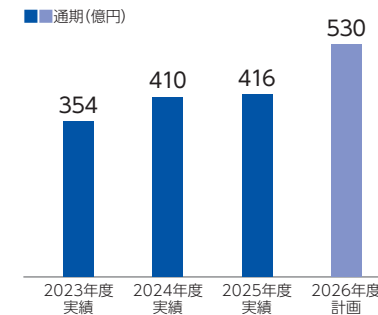
- 稼ぐ力の強化、高収益構造への転換
- 環境貢献製品の拡大、および事業構造の変革によるGHG\*削減
- 経営基盤の強靱化

\* 温室効果ガス

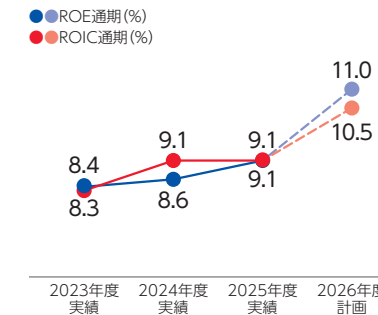
### 財務指標

#### 営業利益

対前年度比1.5%増

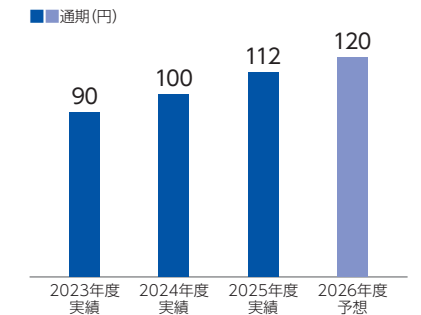


#### ROE/ROIC



### ご参考：年間配当

対前年度比12円増  
増配を継続中



	2024年度実績	2025年度実績	2026年度計画	2030年度目標
環境貢献製品 売上高	868億円	924億円	1,150億円	2,014億円
サステナ ビリティ 指標*1	GHG排出量 (Scope 1, 2) 211千t-CO2e (2013年度比7%削減)	206千t-CO2e*2 (同9%削減)	199千t-CO2e (同13%削減)	123千t-CO2e (同46%削減)
女性管理職 比率*3	5.8%	5.9%	6%以上	10%以上
設備投資額	186億円/年度	216億円/年度	750億円/3カ年	—
配当性向	40.7%	40.3%	40%以上*4	—

\*1 ADEKAグループサステナビリティ優先課題に関する指標

\*2 CO<sub>2</sub> equivalent (CO<sub>2</sub>換算値)。様々な温室効果ガスの量をCO<sub>2</sub>相当量に換算して統一的に表す単位（2025年度は、2026年6月1日時点における見込み数値）

\*3 ADEKA単体

\*4 適切な還元を総合的に勘案し、安定配当の維持を基本とする

# 稼ぐ力の強化、高収益構造への転換

化学品事業

半導体材料

環境材料

## 半導体イノベーションセンター完成 ～先端半導体材料の研究開発を加速～



2026年1月、ADEKA テクノロジーセンター 久喜（埼玉県久喜市）内に建設中であった「半導体イノベーションセンター」が完成しました。同年夏季の開所を予定しています。

同拠点の歴史は、1987年、当時の久喜工場内に研究拠点を設置したことから始まります。以来、半導体材料・環境材料事業の礎を築く製品を生み出してきました。

半導体イノベーションセンターには、ワンフロア850㎡超のクリーンルームや様々な最新設備・機器等、大幅に規模を拡張した、タイムリーな開発を進めやすい環境を整えました。これにより、先端半導体製造工程で使われる前工程用製品のさらなる強化と、半導体材料・環境材料で培った技術を応用した後工程用製品への領域拡大など、当社の持続的成長を支える中核拠点を担ってまいります。

所在地 埼玉県久喜市菖蒲町昭和沼20（久喜菖蒲工業団地内）

規模 地上7階建 鉄骨造（建築面積：1,990㎡、延床面積：11,545㎡）

# 環境貢献製品の拡大、および事業構造の変革によるGHG<sup>※</sup>削減

化学品事業

樹脂添加剤事業のサステナビリティ推進

## ポリプロピレン(PP)用高性能透明化剤「アデカトランスパレックス<sup>®</sup>」による環境貢献

PPは、一般的な透明樹脂であるポリスチレンやPETと比べ、より少ないエネルギーで成形できます。「アデカトランスパレックス<sup>®</sup>」により透明化したPPで、一般的な透明樹脂を置き換えることは、当社顧客である需要家様、ひいては世界全体のGHG削減につながります。現在、「アデカトランスパレックス<sup>®</sup>」を、特に食品に接触する包装・容器用途で広くお使いいただけるよう、安全上必要とされる各国での評価・認証が進んでいます。

2025年12月更新！

製品特設ページ

<https://www.adeka.co.jp/chemical/pickup/pickup18.html>



## 環境対応型樹脂添加剤「アデカシクロエイド<sup>®</sup>」の社外パートナーとの共創によるビジネス拡大

当社は、2026年2月、ソニー株式会社（以降、ソニー）、三菱商事株式会社をはじめとする5つの国・地域14社で共同構築した、ソニーの高機能製品向けに使用可能なリニューアブルプラスチックを製造するグローバルサプライチェーン<sup>\*</sup>に参画しています。本取り組みに関連して、当社の環境対応型縮合リン酸エステル系難燃剤「アデカシクロエイド<sup>®</sup> FP-600I」が、RGB Mini LEDバックライト搭載 4K液晶テレビ『BRAVIA 9 II』（2026年5月28日発表）の一部モデルに採用されました。

<https://www.adeka.co.jp/news/2026/05/260528sony.html>



当社協力による、漂着プラスチックをアップサイクルした路肩ポール

また、当社は、2026年2月～3月に大成建設株式会社が石垣島・真栄里ビーチで実施した小型モビリティの走行実証に協力し、同実証で設置された、漂着プラスチックをアップサイクルした路肩ポールについて、漂着プラスチックの分析・評価および「アデカシクロエイド<sup>®</sup>」シリーズの提供を通じて貢献しました。

<https://www.adeka.co.jp/news/2026/03/260316p.html>



※ オーディオ・ビジュアル製品の製造において、原材料から製品までのサプライチェーン全体を可視化し、量産規模で原材料をバイオマス原料に転換する。

食品事業

プラントベースフード<sup>※</sup>「デリプランツ」の海外展開



当社プラントベースフード「デリプランツ」シリーズの原料であるオーツ麦などは、飼料消費由来のGHGなどを伴う乳製品と比べ、より低い環境負荷で生産ができます。「デリプランツ」は、食の多様化・健康志向に加え、環境問題・安定供給にも応える製品です。

その拡販に向け、トライアル輸出を2025年に北米市場向けに開始したほか、インド・欧州向けも計画するなど、グループ拠点を活用した海外展開を進めています。

※ 当社では原材料および食品添加物に動物性原料を直接配合していない製品を「プラントベースフード」と定義しています。

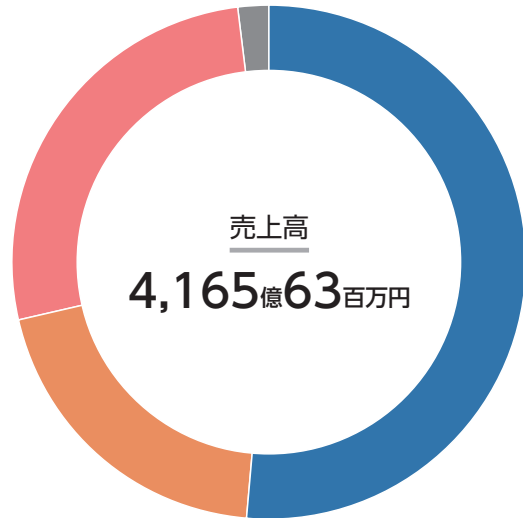
「デリプランツ」を用いた植物性スイーツ

事業戦略説明資料

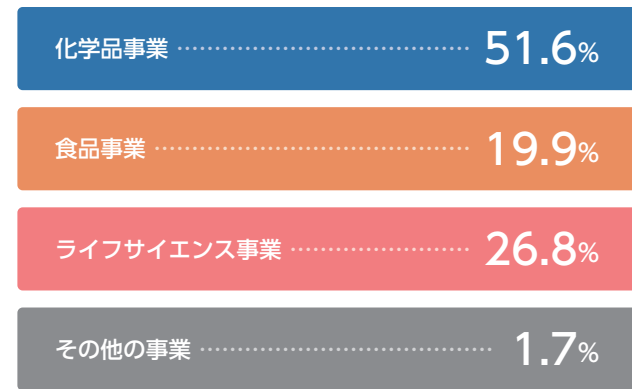
[https://www.adeka.co.jp/ir/library/pdf/260225\\_pbf\\_jigyo.pdf](https://www.adeka.co.jp/ir/library/pdf/260225_pbf_jigyo.pdf)



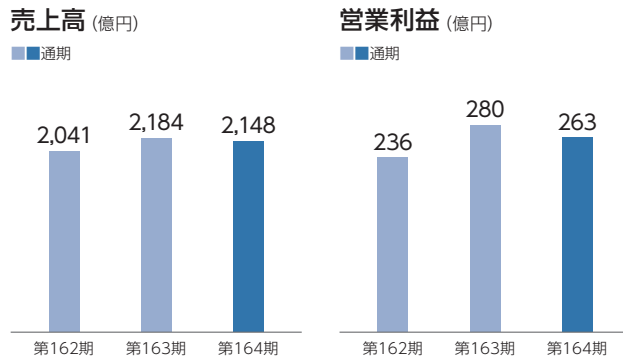
# 報告セグメント別概況



第164期報告セグメント別売上高構成比



**売上高** 2,148億10百万円 (前期比 1.7%減)  
**営業利益** 263億53百万円 (前期比 6.0%減)



**樹脂添加剤** 減収・減益

●難燃剤（家電筐体、自動車部材）、酸化防止剤、ワンパック顆粒添加剤（プラスチック製品全般）、可塑剤（食品包装材料）が低調な一方、塩ビ用安定剤（電線、住宅内装材）が好調でした。

**半導体材料** 増収・減益

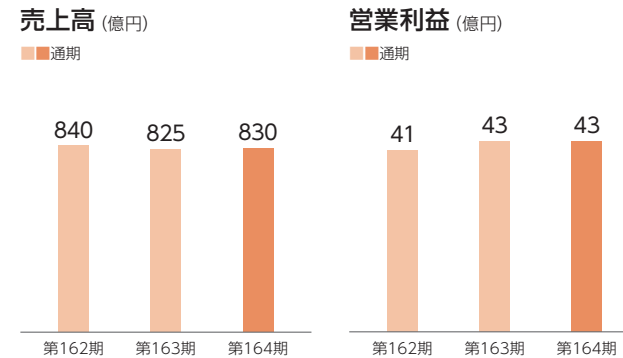
●半導体リソグラフィ材料（先端フォトレジスト）が好調、高誘電材料（先端DRAM）が堅調な一方、先行投資による固定費負担が増加しました。

**環境材料** 増収・増益

●潤滑油添加剤（自動車エンジンオイル）、特殊エポキシ樹脂（電子部品）が好調、光硬化樹脂（ディスプレイ）、反応性乳化剤（建築塗料、接着剤）が堅調でした。



**売上高** 830億03百万円 (前期比 0.6%増)  
**営業利益** 43億63百万円 (前期比 0.6%減)

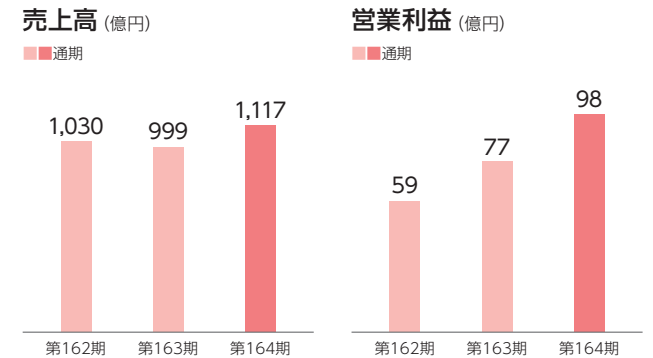


**増収・減益**

- 国内では、収益性の改善や環境貢献製品の拡大に取り組み、食品の生産ロス削減に貢献する高機能練込素材やプラントベースチーズを中心とした「デリプランツ」シリーズの販売が堅調でした。
- 景気低迷が続く中国では、パンや菓子類に使用されるショートニング、マーガリン類の販売が低調でした。



**売上高** 1,117億97百万円 (前期比11.8%増)  
**営業利益** 98億23百万円 (前期比26.4%増)

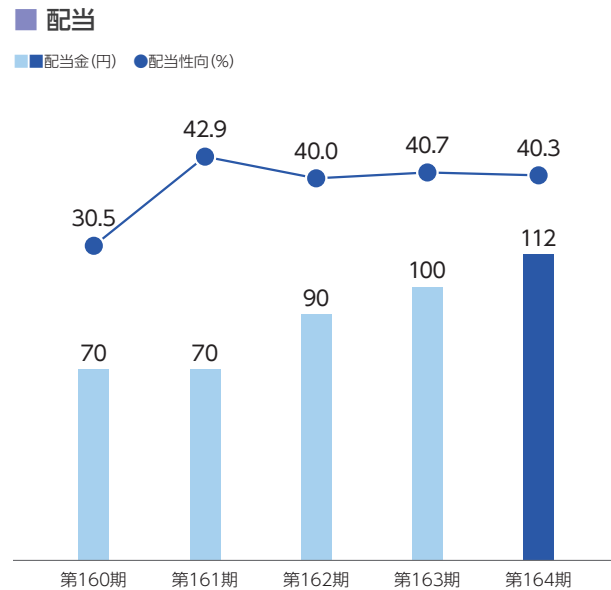
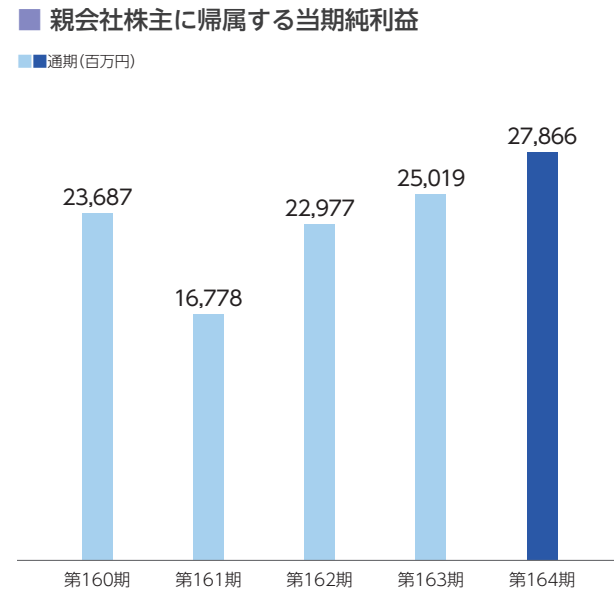
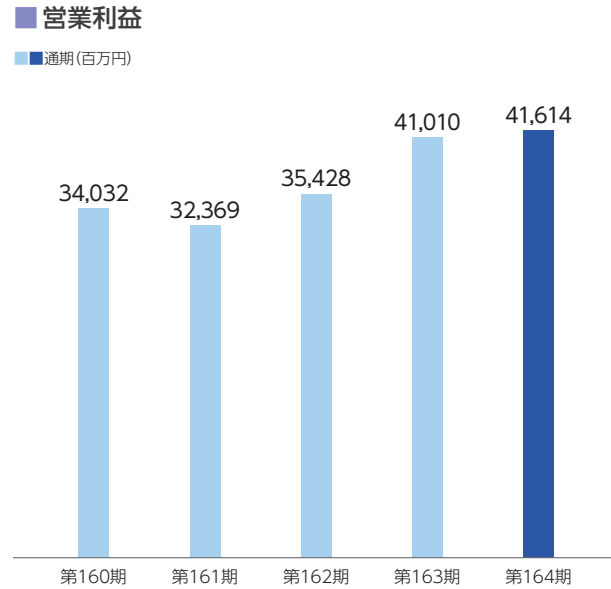
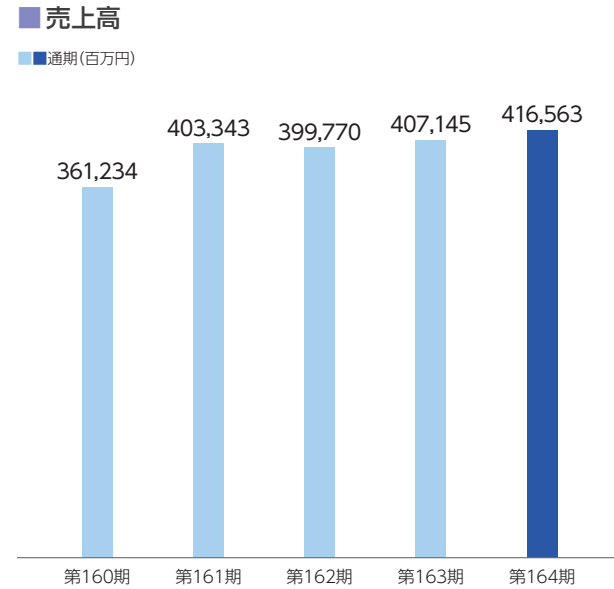


**増収・増益**

- 海外では、欧州で果樹やばれいしょ向け除草剤が好調でした。また、アメリカで果樹やナッツ向け殺虫剤の販売が好調でした。
- 国内では、米価高騰による生産意欲の高まりから水稻作付面積が増加し、水稻向け除草剤と殺虫剤などの販売が好調でした。

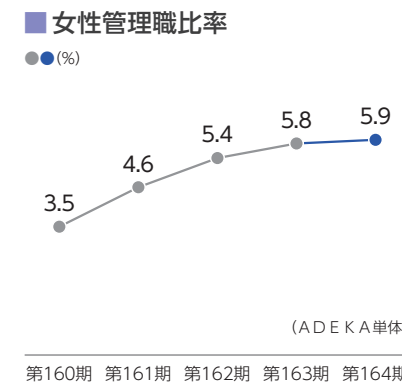
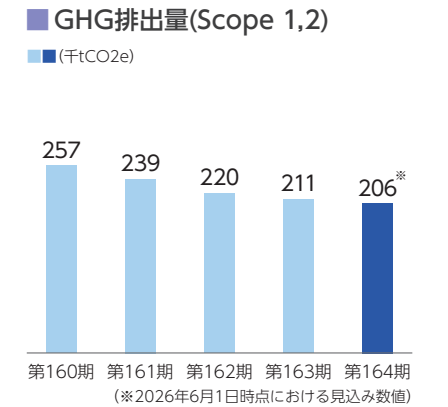
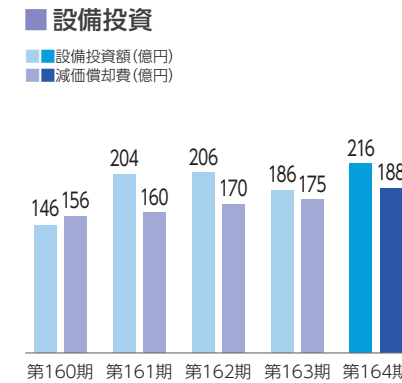
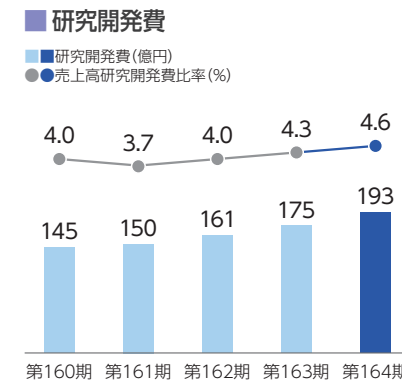
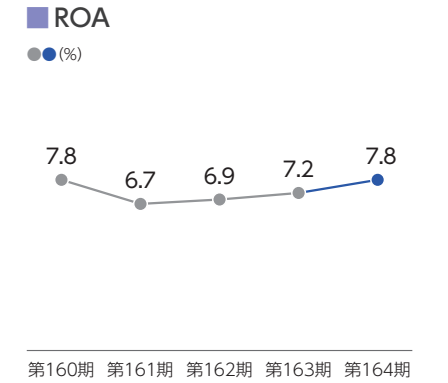
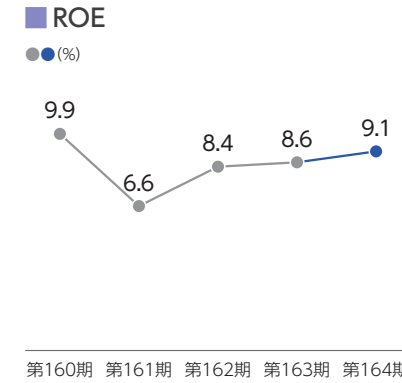
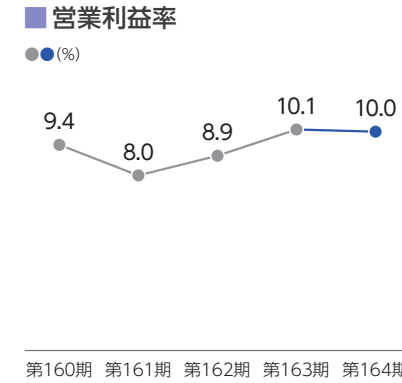
# 連結経営成績・配当の概況

※第160期は、会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載しています。



# 財務・非財務ハイライト

※第160期は、会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載しています。



## 人的資本の向上に向けた取り組み

当社では、事業領域の拡大や持続的成長を支える人財との接点強化を目指し、新卒採用サイトをリニューアルしました。

<https://www.adeka.co.jp/saiyou/>

# 事業紹介

## 化学品事業

※ 第164期から、電子材料は半導体材料に改称しました。また組織改定に伴い、電子材料における取扱製品の一部が環境材料へ移行しております。

### ■ 樹脂添加剤

プラスチックの高機能化・長寿命化・資源循環に欠かせない各種添加剤を提供しています。

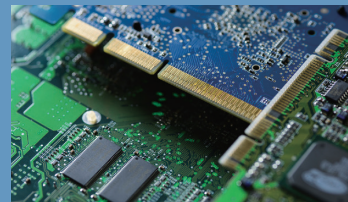


製品 ポリオレフィン用添加剤、塩ビ用安定剤・可塑剤、難燃剤ほか

プラスチック向け樹脂添加剤  
世界の業界シェア  
**No.2**

### ■ 半導体材料\*

ICT社会に欠かせない先端技術を駆使した製品を提供しています。



製品 高純度半導体材料、光酸発生剤、電子回路基板エッチング装置および薬剤ほか

先端半導体メモリ向け高誘電材料  
世界シェア  
**No.1**

### ■ 環境材料\*

インフラから化粧品、トイレタリーなど様々な分野に高付加価値製品を提供しています。



製品 エポキシ樹脂、ポリウレタン原料、水系樹脂、界面活性剤、潤滑油添加剤、電池材料、光硬化樹脂、光開始剤、画像材料ほか

エンジンオイル向け潤滑油添加剤  
国内新車採用率  
**100%**

## 食品事業

加工油脂や加工食品などを提供し、安心・安全で豊かな食生活の実現に貢献しています。



製品 マーガリン類、ショートニング、チョコレート用油脂、フライ・調理用油脂、プラントベースフードほか

## ライフサイエンス事業

農薬をはじめ、医薬や動物薬などを提供しています。また、再生医療、予防医療、生活の質向上をキーワードに研究開発を進めています。



製品 農薬、医薬品、医薬部外品、動物用医薬品、木材薬品、医療材料ほか

## その他の事業

工場施設や設備プラントの設計、設備メンテナンス、物流業務、保険代理業務を中心に事業を進めています。



サービス プラントの設計、施工管理、設備メンテナンス、物流業、倉庫業、車輛等リース、不動産業、保険代理業ほか

# 株式情報

## 会社の概要 (2026年3月31日)

設立 1917年1月27日  
資本金 23,048,145,172円  
従業員数 5,434名(連結) 1,827名(単体)

## 株式の状況 (2026年3月31日)

発行可能株式総数 400,000,000株  
発行済株式総数 103,768,142株  
当期末株主数 18,789名(中間期末比1,427名増)

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 6月  
基準日 定時株主総会・期末配当：3月31日  
中間配当：9月30日  
公告方法 電子公告。但し、やむを得ない事由によって電子公告することができない場合、日本経済新聞に掲載します。  
単元株式数 100株  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

### 株式事務手続きのお問い合わせ先

住所変更、単元未満株式の買取等のお申し出先について  
●証券会社の口座に記録された株式に関するお問い合わせ先  
株主様の口座のある証券会社等にお申し出ください。  
●特別口座に記録された株式に関するお問い合わせ先  
三井住友信託銀行株式会社(特別口座管理機関)にお申し出ください。  
未払配当金のお支払いについて  
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。



大株主の状況等、その他株式に関する詳細は、  
当社IRライブラリ「2026年3月期有価証券報告書」をご覧ください。

ダウンロードはこちらから [https://www.adeka.co.jp/ir/library/pdf/yuhou\\_164-4.pdf](https://www.adeka.co.jp/ir/library/pdf/yuhou_164-4.pdf)



## 当社「投資家情報」ポータルサイトのご案内



当社「投資家情報」ポータルサイトでは、当社の概要とこれからの姿をコンパクトにご紹介する「3分でわかる ADEKA」など、当社の事業や成長戦略をわかりやすくお伝えしています。



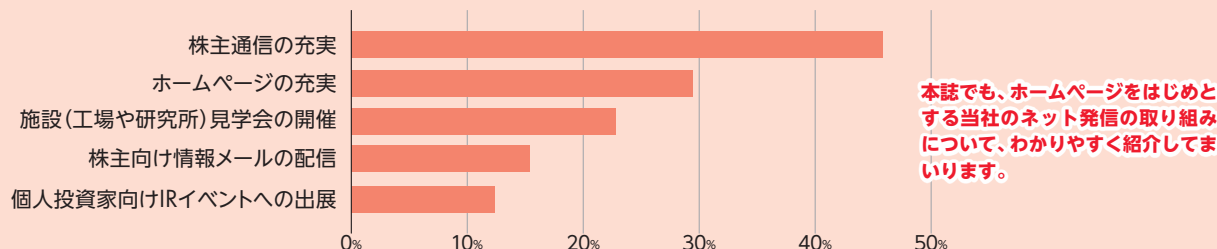
<https://www.adeka.co.jp/ir/>

## アンケート結果のご報告

前回の「第164期中間決算のご報告」にて実施したアンケートでは、多くのご回答を賜りました。誠にありがとうございました。一部内容を抜粋し報告いたします。

引き続き、株主・投資家の皆様のご期待に添えますよう、企業価値向上の取り組みを強化してまいります。

**Q. 当社に望むSR活動（投資家の中でも個人株主に向けた活動・対話）を教えてください。（複数回答可、上位5項目）**



**Q. 当社のPR活動のご感想、ご要望等をお書きください。**

### 社長登壇のメディア発信に関して

- 動画での説明がわかりやすい
- 社長自らの発信に信頼感がある
- 継続してほしい

ご期待・応援、ありがとうございます。  
直近の動画は、公式YouTubeのほか、次のURLからご覧いただけます。

<https://www.adeka.co.jp/ir/library/results/movie.html>



## 当社提供ラジオ番組のご紹介

当社メインスポンサーによるラジオ番組『ADEKA KLEINE WUNDER』（アデカ・クライネ・ヴンダー）を、2025年10月から放送しています。

番組ナビゲーターは、当社のイメージキャラクターも務める生田絵梨花さん。俳優やアーティストとして幅広く活躍中の生田さんが、リスナーの皆様と様々な知識や発見を、音楽とともに共有し合います。ぜひお聞きください！



番組名	ADEKA KLEINE WUNDER
放送局	J-WAVE (首都圏、FM 81.3MHz)
放送日時	毎週日曜日 12:00-12:54
ナビゲーター	生田絵梨花
番組サイト	<a href="https://www.j-wave.co.jp/original/kleinewunder/">https://www.j-wave.co.jp/original/kleinewunder/</a>

